



**ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА
СРБИЈЕ**

**Годишњи план пословања
Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд**

за 2026. годину

-ИЗВОД-

Април, 2026. године



Република Србија
МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ
Број: 000322778 2026 10810 009 000 023 037
30. април 2026. године
Кнеза Милоша 20
Београд

ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА СРБИЈЕ ДОО

Булевар уметности 12
11070 Нови Београд

Дописом број: 2581200-0801-166510/1-2026 од 15. априла 2026. године доставили сте овом министарству, ради добијања сагласности, Годишњи план пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2026. годину и Одлуку којом се усваја Годишњи план пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2026. годину (у даљем тексту: ГПП), коју је донео Надзорни одбор Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд на седници од 15. априла 2026. године.

Законом о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије ("Службени гласник РС", број 76/2023), прописана је обавеза достављања Годишњег плана пословања Министарству привреде на сагласност.

На наведени материјал Министарство финансија и Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања нису имали примедба, а Министарство рударства и енергетике је дописом (достављеним електронским путем 30.4.2026. године) дало могућност усвајања предметног материјала уз констатацију да кључне примедбе нису уважене и да није добијено позитивно мишљење Министарства рударства и енергетике.

У складу са наведеним, а посебно узимајући у обзир неопходност реализације пројеката од државног значаја и даљег пословања друштва Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, Министарство привреде је сагласно са Годишњим планом пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2026. годину, усвојеног Одлуком Надзорног одбора број: 2581200-0801-107812/15-2026 од 15. априла 2026. године.

Прилог: мишљења надлежних органа

**ПОТПРЕДСЕДНИК ВЛАДЕ
И МИНИСТАР**
Адријана Месаровић
Адријана Месаровић





Република Србија
МИНИСТАРСТВО ФИНАНСИЈА
Број: 679015 2026 10520 008 001 011 001
24. април 2026. године
Кнеза Милоша 20
Београд

УПРАВА ЗА ЗАЈЕДНИЧКЕ ПОСЛОВЕ
РЕПУБЛИЧКИХ ОРГАНА
ПИСАРНИЦА - 1015

ПРИМЉЕНО 28.04.2026

Орган	Оргјед.	Број	Примљено
		322778	2026 дог

МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ

БЕОГРАД

Поводом акта Министарства финансија број: 679015 2026 10520 008 001 011 001 од 20. марта 2026. године, којим се ово министарство изјаснило о Годишњем плану пословања „Електродистрибуција Србије” д.о.о. за 2026. годину, који је донела Скупштина тог привредног друштва на седници од 28. јануара 2026. године, у прилогу дописа број: 322778 2026 10810 009 000 023 037 од 16. априла 2026. године доставили сте нови текст Годишњег плана пословања „Електродистрибуција Србије” д.о.о. за 2026. годину, коју је донео Надзорни одбор тог привредног друштва на седници од 15. априла 2026. године, ради давања сагласности.

Размотрили смо достављени материјал са становишта надлежности овог министарства и обавештавамо вас да смо сагласни са предметним планом пословања.

ПРВИ ПОТПРЕДСЕДНИК ВЛАДЕ
И МИНИСТАР





РЕПУБЛИКА СРБИЈА
МИНИСТАРСТВО ЗА РАД,
ЗАПОШЉАВАЊЕ, БОРАЧКА И
СОЦИЈАЛНА ПИТАЊА
Број: 000728601 2026
Датум: 22. април 2026. године
Немањина 22-26
Београд

УПРАВА ЗА ЗАЈЕДНИЧКЕ ПОСЛОВЕ
РЕПУБЛИЧКИХ ОРГАНА
ПИСАРНИЦА - 1075

ПРИМЉЕНО: 22.04.2026

Опш	Опш	Број	Проло	Врш
		322778	2026	дог

МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ

Поводом вашег дописа број: 000322778 2026 10810 009 000 023 037 од 16. априла 2026. године, којим сте затражили мишљење на Годишњи план пословања Електродистрибуције доо Београд за 2026. годину, обавештавамо вас да Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања нема примедба на достављени материјал.

МИНИСТАР

Милица Ђурђевић Стаменковски





AAAE0577863017151

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

Број: 2581200-08.01-107812/15-2026

Београд, 15-04-2026

4/трајно

На основу члана 24. став 1. тач. 2) у вези са чланом 44. став 1. Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 2581200.- 08.01.- 59128 / 1-26 од 06.02.2026. године и члана 12. Пословника о раду Надзорног одбора Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд број: 2581200-08.01-107812/1-26 од 09.03.2026. године, Надзорни одбор Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд на 2. редовној седници одржаној 15.04.2026. године, доноси

ОДЛУКУ

1.

Ставља се ван снаге Одлука бр. 2581200-08.01-14889/16-26 коју је дана 28. јануара 2026. године на 38. ванредној седници донела Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд.

2.

Донеси се Годишњи план пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2026. годину, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

3.

Годишњи план пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2026. годину доставити Министарству привреде, ради давања прописане сагласности у складу са законом.

4.

Годишњи план пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2026. годину сматра се донетим даном давања сагласности Министарства привреде у складу са законом.

Образложење

На основу члана 24. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 2581200-08.01- 591 28/1-26 од 06.02.2026 године,, Надзорни одбор Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја.

Закон о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије („Службени гласник РС“; број 76/23 – у даљем тексту: Закон) ступио је на снагу 15. септембра 2023. године, а почео је да се примењује 16. септембра 2024. године. Законом се уређује начин спровођења политике државног власништва, управљање привредним друштвима, која су у власништву Републике Србије (у даљем тексту: друштво капитала) и друга питања у вези са правним положајем друштва капитала. Законом је дефинисано да Министарство привреде сваке године најкасније до 1. септембра текуће године за наредну годину утврђује опште циљеве друштва капитала кроз годишње смернице за управљање (у даљем тексту: Смернице). У складу са општим циљем, друштво капитала дефинише и разрађује посебне циљеве са кључним показатељима учинка и идентификује ризике за остварење тих циљева. Чланом 15. Закона прописано је да друштво капитала доноси средњорочни план пословања и годишњи план пословања, који мора бити усклађен са Смерницама. Законом је уређено да ће се најкасније годину дана од дана почетка примене овог закона (септембар 2025. године) донети потребни акти за промену правне форме јавних предузећа у форму друштва са ограниченом одговорношћу или акционарског друштва, као и да су друштва капитала на која се овај закон примењује дужна да своју организацију и опште акте ускладе са одредбама овог закона најкасније у року од годину дана од дана почетка примене овог закона (септембар 2025. године).

Како је у међувремену дошло до одступања рокова за подношење предлога општег циља, доношења Смерница за планирање за 2026. годину, са роковима за усклађивање оснивачких аката друштава капитала, Влада Републике Србије Закључком 05 број 023-12411/2025-1 од 20. новембра 2025. године усвојила је Смернице за израду годишњих планова пословања за 2026. годину друштава капитала која су у власништву Републике Србије.

Наведеним закључком препоручује се друштвима капитала из члан 3. став 1. Закона, као и јавним предузећима чији је оснивач Република Србија, а која су дужна да своју организацију и опште акте ускладе са одредбама тог закона, да у изради годишњих планова пословања за 2026. годину примене ове смернице и да донете планове пословања за 2026. годину доставе Министарству привреде, односно Министарству енергетике.

У складу са Смерницама за израду годишњих планова пословања за 2026. годину друштава капитала која су у власништву Републике Србије сачињен је текст Годишњег плана пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2026. годину.

С обзиром на наведено донета је одлука као у диспозитиву.

Надзорни одбор
Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд



Manon Dade
Председник Надзорног одбора
Ђорђе Маровић

Садржај:

I	ОПШТИ ПОДАЦИ	2
II	ОРГАНИ ДРУШТВА	3
III	ЦИЉЕВИ.....	4
IV	КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ	5
V	РИЗИЦИ	6
VI	АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА.....	9
1.	ПРЕТПОСТАВКЕ ЗА ИЗРАДУ ГОДИШЊЕГ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА	11
2.	ПРОГРАМ РЕОРГАНИЗАЦИЈЕ	11
3.	ПЛАН ПРЕУЗИМАЊА И ИСПОРУКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	13
3.1.	ПРЕУЗИМАЊЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	13
3.2.	ИСПОРУКА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	15
3.3.	ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	16
4.	ПЛАН РЕАЛИЗАЦИЈЕ ТЕХНИЧКИХ ПРОГРАМА.....	17
4.1.	ПЛАН ОДРЖАВАЊА	17
4.2.	ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	19
4.3.	ПЛАН НАБАВКЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА И НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ	26
4.4.	ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	27
4.5.	ПРОГРАМ ПРИМЕНЕ ПРЕВЕНТИВНИХ МЕРА БЕЗБЕДНОСТИ И ЗДРАВЉА НА РАДУ ЗАПОСЛЕНИХ	28
5.	ПРОГРАМ УНАПРЕЂЕЊА ИНТЕГРИСАНИХ СИСТЕМА МЕНАџМЕНТА	29
6.	КОМУНИКАЦИЈА С ЈАВНОШЋУ	32
7.	УПРАВЉАЊЕ ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА	34
7.1.	ПОЛИТИКА ЗАПОСЛЕНОСТИ.....	34
7.2.	СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ.....	35
ПРИЛОЗИ		40
ПРИЛОГ 1 - ОБРАСЦИ.....		41
I	БИЛАНС СТАЊА	42
II	БИЛАНС УСПЕХА	44
III	ТОКОВИ ГОТОВИНЕ	46
IV	ОБРАЗЛОЖЕЊЕ – БИЛАНСИ.....	47
V	ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ.....	48
VI	ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ	49
VII	ТРОШКОВИ НАКНАДА.....	50
VIII	ЗАРАДЕ	51
IX	ОБРАЗЛОЖЕЊЕ - ЗАРАДЕ И ЗАПОСЛЕНИ	52
X	ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА	53
XI	КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	53
XII	ИНВЕСТИЦИЈЕ	54

ПРИЛОГ 2 - ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКИ ПОРТФЕЉ.....	64
ПРИЛОГ 3 - ОДРЖАВАЊЕ.....	77
ПРИЛОГ 4 - ПРОШИРЕЊЕ ЛИЦЕНЦЕ.....	85
ПРИЛОГ 5 - БИЛАНС УСПЕХА ПО ПРОФИТНИМ ЦЕНТРИМА (ДИСТРИБУТИВНИМ ПОДРУЧЈИМА).....	89
ПРИЛОГ 6 - КЉУЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ (МРЕ).....	91

I Општи подаци

Информације о друштву	
Назив друштва	Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд
Адреса друштва	Београд – Нови Београд, Булевар уметности бр. 12.
Контакт телефон	011/3957777
Електронска адреса за пријем поште	ods@ods.rs
Интернет сајт друштва	www.elektrodistribucija.rs
Основна делатност друштва	35.13 Дистрибуција електричне енергије
Опис делатности друштва	Претежна делатност обухвата управљање дистрибутивним системом електричне енергије и дистрибуцију електричне енергије примљене од електрана или преносног система до потрошача
Остале делатности друштва	Поред претежне делатности Друштво може обављати све законом дозвољене делатности
ПИБ	100001378
Матични број	7005466
Величина друштва	велико правно лице
Организација друштва	једночлано друштво са ограниченом одговорношћу

Власничка структура на дан 02.04.2026.*	
Назив акционара / чланова друштва	Процент власништва
Република Србија	100%

* датум попуњавања

II Органи друштва

СКУПШТИНА				
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ	ПРЕДСТАВНИК РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
Биљана Клисура	Председник	Министар привреде	Решење број 000575012 2026 10810 009 003 012 002 од 02.03.2026. године	ДА

НАДЗОРНИ ОДБОР				
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН / НЕЗАВИСНИ ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ	
Ђорђе Маровић	Члан	Министар привреде / Скупштина Друштва уз сагласност Владе Републике Србије	Решење број 001796549 2025 10810 009 003 012 002/1 од 10. јуна 2025. године и Одлука о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, број: 2581200-08.01.-14889/8-26 од 19.01.2026. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, 05 број 023-666/2026 од 29.01.2026. године	
Јелена Матијашевић	Члан	Министар привреде / Скупштина Друштва уз сагласност Владе Републике Србије	Решење број 001796549 2025 10810 009 003 012 002/1 од 10. јуна 2025. године и Одлука о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, број: 2581200-08.01.-14889/8-26 од 19.01.2026. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, 05 број 023-666/2026 од 29.01.2026. године	
Душан Џелетовић	Члан	Министар привреде / Скупштина Друштва уз сагласност Владе Републике Србије	Решење број 001796549 2025 10810 009 003 012 002/1 од 10. јуна 2025. године и Одлука о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, број: 2581200-08.01.-14889/8-26 од 19.01.2026. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, 05 број 023-666/2026 од 29.01.2026. године	
Александар Медић	Члан	Министар привреде / Скупштина Друштва уз сагласност Владе Републике Србије	Решење број 001796549 2025 10810 009 003 012 002/1 од 10. јуна 2025. године и Одлука о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, број: 2581200-08.01.-14889/8-26 од 19.01.2026. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, 05 број 023-666/2026 од 29.01.2026. године	

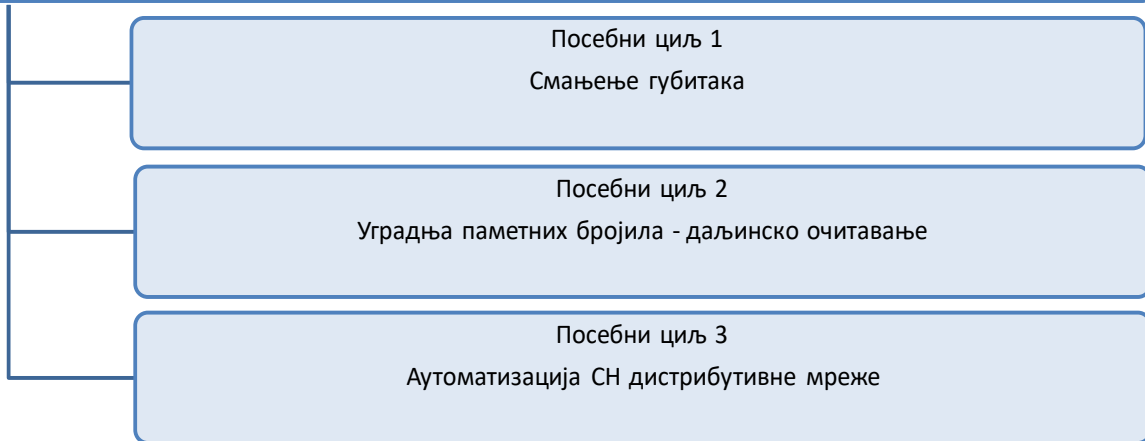
ДИРЕКТОР		
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ
Биљана Комненић	Влада Републике Србије	Решење 24 број 119-6798/2024 од 18. јула 2024. године и Одлука о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, број: 2581200-08.01.-14889/8-26 од 19.01.2026. године, на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, 05 број 023-666/2026 од 29.01.2026. године

ОДБОР ДИРЕКТОРА / ИЗВРШНИ ОДБОР			
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ

НАПОМЕНА: Закључком 24 број 119-568/2021 од 28.01.2021. године Милан Цветков именован је за представника оснивача у Скупштини Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд. Одлуком о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, број: 2581200-08.01.-14889/8-26 од 19.01.2026. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, 05 број 023-666/2026 од 29.01.2026. године, прописано је да ће Председник Скупштине, именован Закључком Владе Републике Србије 24 Број: 119-568/2021 од 28. јануара 2021. године и чланови Скупштине Друштва, именовани Решењем министра привреде број 001796549 2025 10810 009 003 012 002/1 од 10. јуна 2025. године („Службени гласник РС“ број 51 од 17. јуна 2025. године), вршити функцију председника и чланова Надзорног одбора Друштва Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, до именовања нових представника, у складу са овом одлуком. Дана 09.04.2026. године Милан Цветков поднео је оставку на функцију председника Надзорног одбора која производи дејство од дана подношења. Сходно наведеном, од дана 09.04.2026. године Надзорни одбор нема именованог председника, а функцију председника Надзорног одбора на седницама Надзорног одбора, до именовања новог председника Надзорног одбора од стране Скупштине Друштва, вршиће у складу са чланом 12. Пословника о раду Надзорног одбора, најстарији члан Надзорног одбора.

Општи годишњи циљ

Стварање техничких предуслова и континуирано снабдевање потрошача електричном енергијом, као и услугама везаним за исто.



ЕДС се бави изградњом и одржавањем електроенергетских објеката који су у функцији снабдевања потрошача електричном енергијом. Континуирано и безбедно снабдевање потрошача електричном енергијом је предуслов функционисања који и раста и развоја целокупног нашег друштва и државе. Наша визија је да својим активностима будемо подршка свим потрошачима електричне енергије. Да би се обезбедило напајање потрошача електричном енергијом неопходно је прво створити техничке предуслове, а затим одржавати и изграђене капацитете и пружати услуге потрошачима које су у вези са њиховом потрошњом. Сваки од три посебна циља доприноси у свом делу да се боље одржавају изграђени капацитети. Целокупно пословање ЕДС-а у свим сегментима је усклађено са Стратегијом развоја енергетике Републике Србије до 2040. године

IV Кључни показатељи

КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЕБНИХ ЦИЉЕВА				
	Назив кључног показатеља учинка	Мерна јединица	Очекивана вредност на крају године у РСД	Методологија рачунања
Први посебни циљ	губици	Gwh		
Други посебни циљ	број уграђених паметних бројила	ком		
Трећи посебни циљ	аутоматизација СН мреже - уградња РМУ	ком	400	1.230.000.000
	аутоматизација СН мреже - уградња реклозера и заштите	ком	115	350.000.000
	аутоматизација СН мреже - изградња и реконструкција ТС	ком	4	924.559.000

ОПШТИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЛОВАЊА				
	Назив општег показатеља учинка	Мерна јединица	Очекивана вредност на крају године	Методологија рачунања
Општи	Процент учешћа зарада/накнада/осталих личних примања у пословним приходима	%	18,06	АОП 1016 / АОП 1001
	Процент учешћа зарада/накнада/осталих личних примања у пословним расходима	%	18,72	АОП 1016 / АОП 1013
	Процент учешћа зарада у пословним приходима	%	16,53	Рач 520+521 / АОП 1001
	Процент учешћа зарада у пословним расходима	%	17,13	Рач 520+521 / АОП 1013
	Процент учешћа прихода из буџета у укупним приходима	%	1,77	Укупни приходи из буџета / Укупни приходи *100
	Однос дуг - капитал у процентима	%	38,92	Укупан дуг / Укупан капитал *100
	Нето обртна средства	млрд. РСД	6,73	Обртна средства - краткорочне обавезе
	Рацио задужености		0,23	Укупне обавезе / Укупна имовина

V Ризици

Ризици за остварење општег годишњег и посебних циљева								
Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Мере којима се спречава појава ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Оперативни ризик - ИТ инциденти (Сајбер напади и безбедносне претње, Губитак или компромитација података, Недоступност ИКТ система и прекид пословања, Недостатак квалификованог ИКТ кадра, Ризик од корисничких грешака, Физички ризици за инфраструктуру (нпр. природне катастрофе, пожари,...))	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	2.000.000	Усвојене процедура Процена ризика и третман, издање 3., Управљање инцидентима нарушавања безбедности информација, издање 3. Процедура континуитета пословања ИКТ система, издање 3. - Политике ISMS - Менаџмент системом безбедности информација у Електродистрибуцији Србије, издање 1. Такође врши се анализа критичности одређених сервиса и процеса, формира се план опоравка сервиса и процеса након инцидента, дефинише се тип и учесталост backup података, покретање restore backup података са циљем успешног враћања система у нормалан рад, врши се замена компромитоване информационе имовине, ангажују се постојећи и по потреби нови екстерни испоручиоци производа и услуга, обавештавају се надлежни органи (ЦЕПТ, МУП, ПАТЕЛ...). Након урађене анализе и враћања система у нормалан рад, ради се нова процена ризика и третман ризика уз додатне обуке запослених.
Оперативни ризик - погонска спремност и прекиди у испоруци електричне енергије планирани и непланирани (SAIFI, SAIDI)	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	30.000	С циљем отклањања поремећаја и прекида у испоруци електричне енергије, који се прате преко показатеља погонске спремности (SAIFI, SAIDI), предвиђено је: - додатно ангажовање екипа из стручних служби функција управљања и одржавања, а ради боље координације искључења планираних радова, ефикасније локализације кварова и што краће успоставе напајања преко алтернативних праваца; - ангажовање додатних екипа из функције одржавања ЕЕО за санацију кварова; - побољшање погонске спремности ЕЕ објеката, кроз повећање степена реализације активности из натуралних планова одржавања са посебним акцентом на делове мреже где су констатовани лоши показатељи погонске спремности.
Оперативни ризик - општа несташица електричне енергије	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	1.500.000	У случају проглашења опште несташице електричне енергије предвиђен је прелазак на ванредни режим рада. Ради припреме за такав режим рада, наложена је ванредна провера погонског стања електроенергетске опреме, што подразумева ванредне ремонте свих расклопних елемената на ЕЕ мрежи који су предвиђени као места манипулације у плановима ограничења и процена и обезбеђивање неопходних количина материјала у магацинима који ће се користити и током предстојећег периода. Припремљени су Планови ограничења испоруке електричне енергије, који се примењују у случају проглашења опште несташице електричне енергије и инструкције о поступању што подразумева: - Ангажовање додатних екипа извршилаца манипулација (у односу на редовно стање) из осталих стручних служби, које би обављале манипулације у мрежи ради примене планова ограничења испоруке ЕЕ, локализацију и отклањање евентуалних кварова. - Обезбеђење возног парка за додатно ангажоване екипе (теренска и путничка возила), чиме би се омогућило да се послови који се очекују приликом примене Селективних планова одвијају несметано. - Активирање привремених CALL центара, као подршка надлежним центрима управљања. - Ангажовање додатних запослених (посебних екипа) за потребе планирања и прилагођања планова ограничења (припрему диспечерских листи манипулација) у случају појаве кварова и проблема при примени Плана.

Оперативни ризик - недостатак квалификоване и компетентне радне снаге у односу на организацију пословних процеса, везано за управљање ДЕЕС	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	300.000	Преиспитивање начина рада постојећих центара управљања ДС, израда мапа и описа пословних процеса у складу са препоруком ДРИ и сходно томе сагледавање оптималног обима и квалификационе структуре запослених и ангажовање нових запослених преко интерних и екстерних конкурса у складу са актуелним законским прописима (ограничење запошљавања у јавном сектору) и интерним актима.
Оперативни ризик - губици електричне енергије у ДСЕЕ	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	1.100.000	На основу План за смањење губитака електричне енергије у дистрибутивном систему за период 2022-2026. година доноси се годишњи Оперативни план за смањење нетехничких губитака са појединачним сегментима (праћење губитака, читавање мерних уређаја, контрола мерног места, замена и сервисирање мерних уређаја, измештање и преузимање мерних места код постојећих корисника система). Реализација Оперативног плана по свим сегментима се прати месечно, на нивоу оgranака, дистрибутивних подручја и укупно за Електродистрибуцију Србије. Најважније оперативне мере за смањење нетехничких губитака су унапређење читавања мерних уређаја, измештање мерних места код постојећих корисника система, контрола мерних места, замена мерних уређаја и надоградња и увођење у систем даљинског надзора и управљања индиректних и полуиндиректних мерних уређаја. Смањење губитака подразумева континуалну примену набројаних мера. Највећи ефекат на смањење губитака заснива се на бенефиту пројеката паметних бројила (Smart metering) и планског преузимања, измештања мерних места и модернизације - Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група) на конзумним подручјима ДП Нови Сад, ДП Београд, ДП Краљево, ДП Ниш и ДП Крагујевац (субвенција Републике Србије). С циљем смањења нетехничких губитака у ЕДС се ради и на више других пројеката: Пројекат система централизованог надзора дистрибуиране производње за потребе ЕДС је имплементиран; Имплементација SAP и SmartGrid информационог система, Имплементација система за мониторинг комерцијалних и техничких губитака са увођењем система за обезбеђење података неопходних за рад тржишта електричне енергије Имплементација софтвера за управљање судском документацијом - Модул за подршку утврђивању, евиденцији и праћењу неовлашћене потрошње електричне енергије, Пројекат проширења и унапређења софтвера за подршку пословима контроле мерног места. Имплементација система за аутоматизацију теренских активности кроз интеграцију са постојећим Smart Grid системом, за потребе Електродистрибуције Србије
Оперативни ризик - судски спорови	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	1.569.045	Предузимају се све потребне активности у циљу добијања судских спорова, ангажовањем запослених у Сектору за правне послове и адвоката. У Т ро годишњем програму пословања предвиђена су средства за измирење обавеза у случају губитка спора.

Пројектни ризик - одлагање или застој у инвестиционим активностима	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	360.000	<p>Немогућност реализације планираних инвестиционих активности утиче на:</p> <ul style="list-style-type: none"> • успоравање реализације планираног развојног инвестиционог циклуса и изградње нових дистрибутивних капацитета, • ниво остварених техничких губитака у дистрибутивној мрежи, • немогућност спровођења мера неопходних за очување животне средине и поштовања преузетих међународних обавеза уз одлагање преузетих обавеза. <p>Континуирано праћење реализације закључених уговора, са посебним акцентом на уговорене рокове, као и константно извештавање, смањује ризике на најмању могућу меру. На успоравање реализације инвестиционих пројеката, највећи ризици су у делу доношења планских аката, решавања имовинско-правних односа, исходовања инвестиционо техничке документације, као и у роковима спровођења поступака јавних набавки. Ови ризици као последицу имају одлагање инвестиционих активности за наредни период. Решавање имовинско-правних односа се сврстава у екстерни фактор ризика, док се исходовање инвестиционо техничке документације сврстава делимично и у екстерни фактор ризика, због дугог процеса добијања потребних дозвола од надлежних институција. Због великог броја жалби приликом спровођења поступака јавних набавки, овај фактор ризика се може сматрати делимично и екстерним.</p> <p>Предлог за умањење појединих ризика је и додатно активирање радне групе на нивоу ОДС, МРЕ, јединица локалне самоуправе и других институција, како би се поједноставио и скратило време поступка доношења планских аката, усвајања инвестиционо техничке документације и добијања потребних дозвола. Како су стратешки и оперативни ризици суштински међусобно повезани и не могу се посматрати изоловано, јер кумулативни ефекти оперативних ризика (процеси, људи) могу директно угрозити реализацију стратешких циљева, идентификовани ризици, њихова процена и предлог одговора на ризик и рок за извршење додатних радњи разложени су и документовани у Регистру оперативних ризика за 2025.годину.</p>
Финансијски ризик - ценовни ризик	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	1.700.000	<p>Перманентно праћење, анализа и предвиђање промене тржишних услова у смислу промена цене електричне енергије за покривање губитака у ДСЕЕ и сопствену потрошњу, као и промене цена услуга и материјала на које Друштво нема утицаја (повећање трошкова губитака електричне енергије, капитално интензивно улагање по основу Закључака ВРС) а које утичу на укупне трошкове пословања и текућу ликвидност.</p>
Финансијски ризик - кредитни ризик	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	15.000	<p>Континуирано праћење уговорних одредби, са аспекта рокова и дефинисаних индикатора пословања, интерно и екстерно извештавање, са посебним фокусом на непредвиђене околности, комуникација са кредитором;</p>
Финансијски ризик - ризик новчаног тока и ликвидности	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	3.500.000	<p>Наплата потраживања по основу приступа и коришћења дистрибутивног система (мрежарина), рационално и реално планирање инвестиционих тј. активности одржавања и управљање залихама Друштва у мери која омогућава несметано обављање делатности и испуњења обавеза Друштва као оператора дистрибутивног система у складу са Законом о енергетици у опсегу расположивих новчаних средстава из сопствених извора финансирања, а у циљу елиминисања ризика који би се огледао као неспособност Друштва да испуњава доспеле обавезе;</p>

ПОСЛОВАЊЕ У ПРЕТХОДНОМ ПЕРИОДУ

У посматраном периоду финансијско пословање је обављано уз изазове на подручју очувања ликвидности, с обзиром да је дошло до успостављања доцње у измиривању доспелих обавеза према добављачима у земљи за набављена добра, радове и услуге. Електродистрибуција Србије је у посматраном извештајном периоду пословала уз ограничени ниво основног пословног прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система (мрежарине), с обзиром да су у првих девет месеци 2025. године у примени биле тарифе за мрежарину које су одобрене од 01.10.2021. године. Савет Агенције за енергетику Републике Србије је, на седници одржаној 21.08.2025. године, донео одлуку о давању сагласности на примену нових тарифа за мрежарину са применом од 01.10.2025. године, чиме је одобрен укупни раст одобрене просечне цене дистрибуције електричне енергије за 16% у односу на претходно одобрену цену, обрачунату на електроенергетском билансу за 2025. годину. Тиме су, након четири године примене претходних тарифа, створени услови да ЕДС постепено стабилизује ликвидност током 2026. године. У посматраном извештајном периоду овај значајан пословни догађај је утицао на пораст пословних прихода у Билансу успеха током четвртог квартала 2025. године (обрачунска основа), али ће се његови ефекти осетити у Новчаном току током 2026. године (готовинска основа – прилив/наплата). Значајни негативан ефекат на резултат пословања и расположива финансијска средства у 2025. години оставиле су принудне наплате са пословних рачуна чији је основ у највећем делу извршење решења о изреченим судским пеналима, за које Друштво у последњих неколико година води масовне спорове, највише у вези са тужбама којима се захтева замена дотрајалих стубова ДСЕЕ као извора опасности од штете. А такође и у вези са таксама и накнадама за коришћење јавне површине које су утврђивале поједине јединице локалне самоуправе за електроенергетска постројења и опрему иако за то не постоји законски основ, јер се ради о линијској инфраструктури.

Имајући у виду финансијски положај и ограничена расположива финансијска средства, Друштво је, током посматраног периода, предузимало одговарајуће мере у погледу консолидације новчаног тока и успостављања финансијске стабилности по основу којих су извршавани издаци само за текуће приоритетне потребе у циљу очувања стабилног функционисања дистрибутивног електроенергетског система.

Електродистрибуција Србије је у протеклом периоду покренула низ инвестиција за модернизацију и обнову дистрибутивне мреже (уместо дрвених стубова постављају се бетонски и хиљаде километара отпорних кабловских снопова), као и увођење најновијих технологија (пааметна бројила, мобилна апликација ЕД Србије путем које корисници система брзо и лако могу да пријаве стање бројила и аутоматизација средњенапонске дистрибутивне мреже са фокусом на велике градске средине и индустријске центре чиме ће се знатно скратити време без електричне енергије у случају квара).

Анализа пословања у 2025. години сачињена је на бази реализације у периоду јануар-децембар 2025. године која је предата АПР-у 31.03.2026. године. Књижења за 2025. годину још увек нису коначна, у току је процена имовине чији ће ефекти бити пројектовани након завршетка.

Резултати пословања у 2025. години

Пословни приходи – остварење за 2025. годину износи 117,8 млрд. динара и већи су за 5% од планираних најпре због већег остварења прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система за 2% (услед веће обрачунате снаге и веће количине испоручене електричне енергије у односу на планирану) и због већих обрачунских прихода од активирања учинака у односу на план.

Пословни расходи – остварење за 2025. годину износи 121,9 млрд. динара и за 8% су већи од планираних.

Посматрано у натуралним величинама, у 2025. години остварене количине губитака електричне енергије у дистрибутивном систему износи 3.146.907 MWh. Исказано у процентима, остварени губици електричне енергије у дистрибутивном систему у 2025. години износи 10,38% преузете електричне енергије и већи су од планираних (9,20%). Исказано у РСД, остварени губици електричне енергије у дистрибутивном систему у 2025. години износи 25.818.136 хиљада динара и већи су за 8% од планираних (планирано 23.941.519 хиљада динара).

Пословни расходи по kWh испоручене електричне енергије у 2025. години од 4,49 динара су већи од планираних за 2025. годину 4% (4,31) услед већих пословних расхода у односу на планиране. На већи ниво пословних расхода у односу на план превасходно су утицале следеће категорије трошкова: трошкови за набавку електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему, трошкови ПДВ на остварене губитке електричне енергије изнад планираних, трошкови производних услуга за одржавање ЕЕО и ИКТ, и остали нематеријални трошкови за накнаде штете лицима, казне и пенале (принудне наплате).

Трошкови за обавезе за јавне приходе су били већи од планираних услед тога што су поједине локалне самоуправе на територији орањана Лесковац, Врање и Пирот принудно наплаћивале накнаде за заузеће јавне површине и накнаде за успостављање права службености за објекте линијске инфраструктуре (електроенергетска мрежа стубова) и за електроенергетске објекте, иако за њихову наплату не постоји законски основ.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд годинама се сусреће са незаконитим поступањима јединица локалних самоуправа (ЈЛС) које се огледа у утерђивању и принудној наплати локалних комуналних такси (ЛКТ), у чему се посебно истичу: Град Врање и Општина Трговиште, Босилеград, Бојник, Лебане, Димитровград и Бела Паланка.

Незаконито поступање ЈЛС се огледа у следећем:

ЈЛС доносе незаконита решења којима утерђују ЛКТ ЕДС-у, на предметна решења ЕДС улаже жалбе које не одлажу извршење решења (немају суспензивно дејство), па се утерђени износи принудно наплаћују од ЕДС-а пре коначности решења. Након што другостепени орган поништи првостепено решење по основу уложене жалбе, првостепени органи, најчешће, доносе нова идентична решења противно правном схватању другостепеног органа и ЕДС је принуђен да опет улаже жалбе и тако стање се одржава по више година. Уколико жалба буде одбијена води се управни спор који се окончава у корист ЕДС.

Међутим, ЈЛС и поред одлука другостепеног органа и управног суда наставља незаконито поступање и несосновану наплату ЛКТ. Сходно наведеном, да коначног повраћаја незаконито наплаћених такси / накнада постиже се правоснажном пресудом у парничном поступку, и то тек у извршном поступку, јер и ове изостаје добровољно плаћање од стране ЈЛС.

Сходно наведеном, незаконито наплаћене накнаде које ЈЛС треба да врате ЕДС-у су наплативе, али тек након исцрпног управног поступка, управног спора, првостепеног и другостепеног парничног поступка, када парнична пресуда којом је усвојен тужбени захтев у корист ЕДС-а постане правоснажна и извршна, ЕДС стиче могућност наплате на основу извршне исправе.

Остали нематеријални трошкови су значајно већи од планираних као последица насталих ванредних расхода за накнаде штете лицима, казне и пенале који су наплаћени са пословних рачуна ЕДС путем принудне наплате чији је основ у највећем делу извршење решења о изреченим судским пеналима.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд се у последње четири године, сусреће са великим бројем поднетих тужби (17.847) којима се захтева замена дотрајалих стубова ДСЕЕ као извора опасности од штете. Основ за подношење ових тужби је члан 156. Закона о облигационим односима, а највећи број тужби (око 11.200) поднет је на подручју Орањана Зајечар.

Радио капиталних издатака и амортизације за 2025. годину је мањи (1,54) у односу на план за 2025. годину (1,76) као резултат мање реализације инвестиција у односу на план.

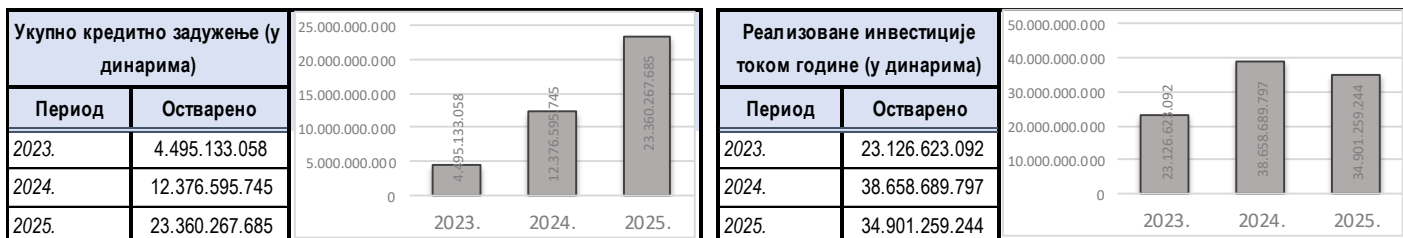
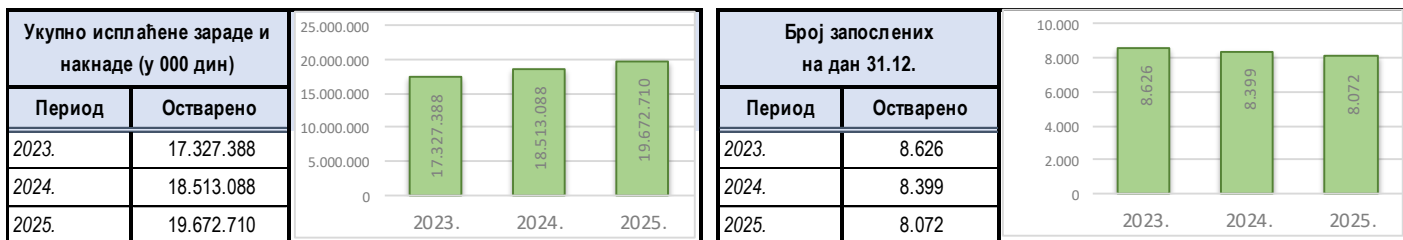
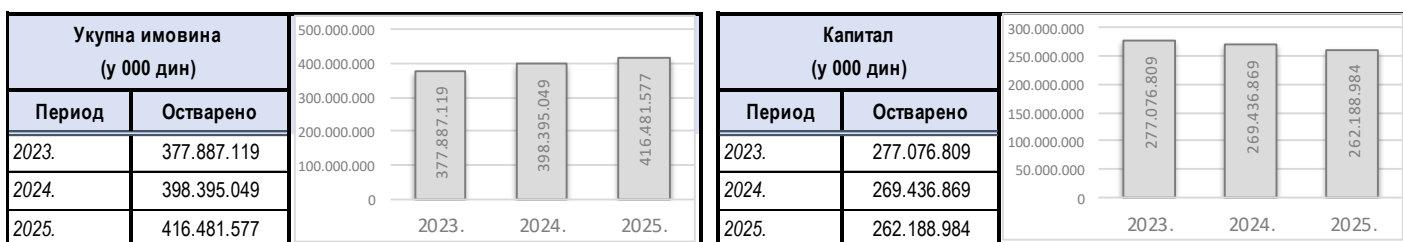
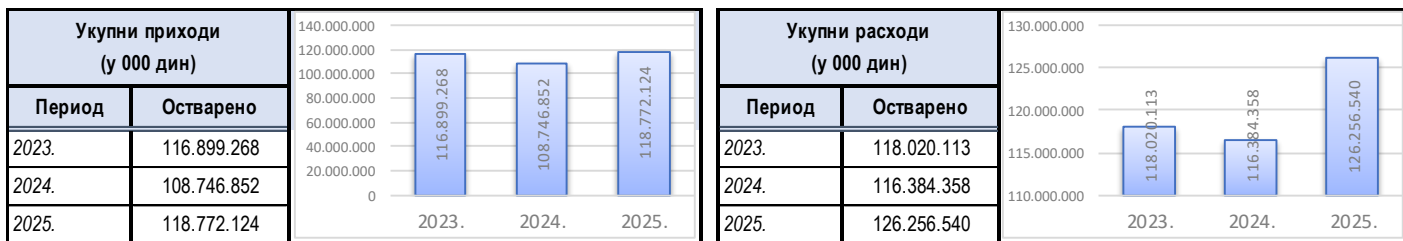
Укупна вредност имовине на дан 31.12.2025. године износи 416,5 млрд. динара што је на нивоу планираног износа.

У структури пасиве (извора имовине) вредност капитала на дан 31.12.2025. године износи 262,2 млрд. динара што је за 1% мање од планираног износа услед негативног нето укупног финансијског резултата од 7,1 млрд. динара. Дугорочне обавезе износи 21,7 млрд. динара, што је за 15% мање од планираног износа с обзиром да је планирано коришћење кредитних средстава у земљи и иностранству за финансирање појединих пројеката у области инвестиција делимично реализовано током 2025. године.

Оперативни новчани ток је за 5% мањи од планираног највише због осталих одлива из пословних активности који су већи од планираних.

Индикатори РОА (нето добит / укупна средства *100), РОЕ (нето добит / капитал *100) и ЕБИТДА (представља добитак/губитак пре опорезивања коригован за расходе камата и амортизацију) су мањи од планираних у 2025. години, услед негативног нето укупног финансијског резултата за 2025. годину који је већи од планираног.

Детаљна анализа пословања за 2025. годину биће приказана у Извештају о пословању за 2025. годину који се у законском року предаје АПР-у као саставни део сета финансијских извештаја за 2025. годину.



Напомена:

Година је последња година пре године за коју се план саставља

Година - 1 је две године пре године за коју се план саставља

Година - 2 је три године пре године за коју се план саставља

Уколико нису расположиви подаци из годишњих финансијских извештаја уноси се процена.

*У поља је потребно уписати годину.

1. Претпоставке за израду Годишњег плана пословања

Годишњи план пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд (у даљем тексту ЕДС) за 2026. годину сачињен је на основу макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у Ревидираној Фискалној стратегији за 2026. годину са пројекцијама за 2027. и 2028. годину, реализације за 2025. годину у погледу актуелних пословних, производних и тржишних услова пословања и планираних активности за 2026. годину.

Поред наведеног, Годишњи план пословања ЕДС базира се на:

- Електроенергетском портфељу за 2026. годину који је израђен по дистрибутивним подручјима и збирно за ЕДС, (Прилог 2), према очекиваном тренду развоја потреба за услугама дистрибуције електричне енергије на тржишту Републике Србије и у складу са планом развоја дистрибутивног система, који је усклађен са планом развоја преносног система и других дистрибутивних система, уз сагледавање захтева за прикључење објеката произвођача и купаца на који Агенција за енергетику Републике Србије даје сагласност.

2. Програм реорганизације

Законом о енергетици усаглашени су услови и начин обављања енергетских делатности, посебно оператора електроенергетског система са захтевима тзв. Трећег пакета директива у области енергетике (Директива 2009/72), утврђени су основни захтеви за независност Друштва у обављању делатности дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом и убрзана динамика отварања тржишта електричне енергије.

Влада Републике Србије Закључком 05 број: 023-10578/2020-1 од 17.12.2020. године, прихватила је Извештај о потреби спровођења активности у циљу усклађивања пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици и План за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

У 2020. години, у складу са Закључком Владе РС 05 број: 023-10578/2020-1 од 17.12.2020. године и Планом за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, реализовано је издвајање дела имовине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у вредности од 18.264.193.294,00 динара и пренос у својину Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чиме је увећан неновчани капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, тако да укупан основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, након повећања износи 105.203.100.190,97 динара и то: 105.202.884.920,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Након регистрације повећања капитала Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 29. децембра 2020. године закључен је Уговор о преносу удела у Оператору дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд на Републику Србију. Даном уписа промене члана у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре 31. децембра 2020. године, Република Србија је постала једини члан и оснивач са 100% удела у основном капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

У складу са Планом за спровођење активности током 2021. године реализована је измена одлуке о оснивању Друштва и упис у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре у складу са чиме је извршена и промена назива и седишта Србије д.о.о. Београд. Такође, током 2021. године реализован је прелазак запослених из Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд у Друштво, донет је Правилник о организацији и систематизацији послова радних места у Друштву и Друштву је 01. априла 2021. године издата лиценца за обављање делатности дистрибуције и управљања дистрибутивним системом електричне енергије.

У складу са Планом за спровођење активности у циљу реорганизације „ЕПС Дистрибуција“ Београд прихваћеним Закључком Владе 05 број: 023-10578/2020-1 од 17.12.2020. године, током 2022. године реализован је пренос дела имовине, усклађивање планова и општих аката Друштва. Даном 30. септембра 2022. године Влада Републике Србије донела је Закључак 05 број 023-7436/2022 којим се препоручује Јавном предузећу „Електропривреда Србије“ Београд да пренесе у својину Друштва без накнаде информационе система и опрему, као и залихе материјала и опреме намењене обављању делатности

дистрибуције електричне енергије. У периоду 2023-2025. године реализован је пренос додатних непокретности од стране ЕПС а.д. Београд (објекти, земљиште), проширење лиценце за обављање енергетске делатности од општег интереса, као и усклађивање и доношење ценовника Друштва и дела општих аката Друштва. У погледу активности у вези са унапређењем корпоративног управљања током 2023. године донет је Кодекс пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд.

Решењима Агенције за енергетику Републике Србије, број 312-165/2016-Л-И од 4. јула 2024. године, број 312-165/2016-Л-И од 18. јула 2024. године, број 312-165/2016-Л-И од 3. октобра 2024. године, број 312-165/2016-Л-И од 25. октобра 2024. године, број 312-165/2016-Л-И од 19. децембра 2024. године, број 312-165/2016-Л-И од 13. марта 2025. године и број 312-165/2016-Л-И од 26. јуна 2025. године број 312-165/2016-Л-И од 27. новембра 2025. године је проширена лиценца за обављање енергетске делатности од општег интереса, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом проширена.

У циљу усклађивања оснивачког акта Друштва са одредбама Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије реализована је измена оснивачког акта Друштва. Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд дана 19.01.2026. године донела је Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, број: 2581200-08.01.-14889/8-26, на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, 05 број 023-666/2026 од 29.01.2026. године, која одлука је регистрована у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре.

Изменом оснивачког акта управљање Друштвом је организовано као дводомно. Органи Друштва су Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Од дана доношења Решења министра привреде број 000575012 2026 10810 009 003 012 002 од 02.03.2026. године, којим је именована Биљана Клисура за представника Републике Србије у Скупштини Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, некадашњи председник Скупштине Друштва Милан Цветков, именован Закључком Владе Републике Србије 24 Број: 119-568/2021 од 28. јануара 2021. године и чланови Скупштине Друштва, Ђорђе Маровић, Јелена Матијашевић, Душан Џелетовић и Александар Медић именовани Решењем министра привреде број 001796549 2025 10810 009 003 012 002/1 од 10. јуна 2025. године („Службени гласник РС“ број 51 од 17. јуна 2025. године), сагласно одредбама Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, број: 2581200-08.01.-14889/8-26, врше функцију председника и чланова Надзорног одбора Друштва Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, до именовања Надзорног одбора. Вршилац дужности директора Друштва, именован Решењем о именовању Владе Републике Србије 24 број 119-6798/2024 од 18. јула 2024. године („Службени гласник РС“ број 61 од 19. јула 2024. године) вршиће функцију директора Друштва, до избора директора Друштва оснивачким актом.

Дана 30.12.2025. године са консултантском кућом закључен је Уговор о пружању услуга израде пројекта реструктурирања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд. Према наведеном уговору, рок за извршење свих уговорених услуга је 12 месеци од дана закључења уговора. Израда пројекта је у току.

У наредном периоду планирана је и у статусна промена припајања ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА ЗА ОДРЖАВАЊЕ И ЗАШТИТУ ОБЈЕКТА И УГОСТИТЕЉСТВО ОДРЖАВАЊЕ И УСЛУГЕ Д.О.О. НОВИ САД, Булевар ослобођења бр. 100, матични број: 08803935, порески идентификациони број: 103182871, у својству друштва преносиоца, Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд, Булевар уметности бр. 12, матични број: 07005466, порески идентификациони број: 100001378, у својству друштва стицаоца. Ову статусну промену је определила Република Србија, као једини члан и оснивач друштва стицаоца и једини члан и оснивач друштва преносиоца, тако што је Закључком 05 број: 023 - 1976 / 2026 који је 5. марта 2026. године донела Влада Републике Србије, одлучила да се отпочне са активностима потребним за поступак припајања друштва стицаоца и друштва преносиоца, с тим да се у поступку спровођења статусне промене не сачињавају финансијски извештаји са мишљењем ревизора и извештај ревизора о ревизији статусне промене, све у складу са чланом 490. ст. 4. и 5. у вези са ставом 1. тач. 2) и 3) истог члана Закона о привредним друштвима. Сагласно Закону о привредним друштвима, реализацијом статусне промене целокупна имовина и обавезе друштва преносиоца преносе се на друштво стицаоца, овде Електродистрибуцију Србије д.о.о. Београд, а друштво стицалац, овде ОДРЖАВАЊЕ И УСЛУГЕ Д.О.О. НОВИ САД, престаје да постоји без спровођења поступка ликвидације.

Циљ наведене статусне промене је повећање ефикасности у управљању и пословању, смањење трошкова пословања, повећање економичности и унапређење корпоративног управљања, као и повећање имовине и основног капитала Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд.

У припреми на отпочињању активности на статусној промени, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд тренутно спроводи процедуру обавештавања и исходовања претходних банкарских сагласности које су уговором предвиђене као неопходан предуслов да би се приступило статусној промени, све у оквиру Пројекта Паметна бројила (Smart metering Serbia). Наведене банкарске сагласности су уговорене Уговором о финансирању који је уз гаранцију Републике Србије закључен 28. јуна 2024. године са Европском инвестиционом банком, као и Уговором о зајму, који је уз гаранцију Републике Србије закључен 14. септембра 2021. године са Европском банком за обнову и развој, и са њим повезаним Уговором о донацији, који су 9. јула 2025. године закључили Европска банка за обнову и развој, Република Србија и Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд.

У оквиру припрема на отпочињању активности на предметној статусној промени, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је са успехом реализовала процедуру обавештавања и исходовања претходне банкарске сагласности која је уговором предвиђена као неопходан услов да би се приступило статусној промени, у оквиру Пројекта Аутоматизација и модернизација средњенапонске дистрибутивне мреже. Наведена банкарска сагласност је уговорена Уговором о кредитном аранжману, који је закључен 16. јуна 2023. године са Deutsche Bank AG, огранак у Паризу, Француска.

У наредном периоду предвиђен је наставак активности на проширењу лиценце, окончање преноса имовине (објекти, земљиште), реализација активности на упису права на непокретностима Друштва, усклађивање Правила о раду дистрибутивног система, планова и општих аката Друштва, као и потпуно усклађивање пословања са Законом о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије и подзаконским актима.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд се у свом пословању придржава закона и других прописа, одлука државних органа и регулаторних тела, Оснивачког акта и других интерних аката, као и принципа корпоративног управљања као скупа правила и понашања која одређују како се управља друштвима капитала и како се она контролишу, омогућавајући привредном друштву да ефикасно води своје пословање и обезбеди дугорочан и одрживи развој рационализовањем свих пословних процеса кроз јасну поделу надлежности и последичну јаснију одговорност унутар Друштва, чиме се доприноси бољој репутацији и угледу Друштва у јавности.

Принципе корпоративног управљања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд остварује кроз функцију интерне ревизије, која пружа независно и објективно уверавање у примереност процеса корпоративног управљања, управљања ризиком и интерних контрола друштва и пружа саветодавне услуге доприносећи повећању укупне ефикасности и унапређењу Друштва.

У свом пословању, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд поштује начела избегавања сукоба интереса, јачања интегритета и спречавања дискриминације. Кодексом пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд је детаљно регулисано управљање сукобом интереса, дефинисана повезана лица, уређени поклони и слично, са циљем да се утврде стандарди личног и професионалног понашања у Друштву и допринесе осигурању и јачању високих етичких стандарда понашања који су кључна компонента за квалитетно, професионално и ефикасно функционисање Друштва.

3. План преузимања и испоруке електричне енергије

3.1. Преузимање електричне енергије

Укупне количине преузете електричне енергије планиране су према следећој структури:

ПРЕУЗЕТА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА		MWh	
		Реализација 2025.	ПЛАН 2026.
1.	ИЗ ПРЕНОСНЕ МРЕЖЕ	29.063.328	28.625.503
2.	ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРАНА	1.236.396	1.355.897
3.	ОД СУСЕДНИХ ОДС	10.550	2.541
Укупно :		30.310.275	29.983.942

Укупно преузета електрична енергија се планира на основу историјских података и уочених трендова (развој ДЕЕС, климатске промене, промена потреба за електричном енергијом корисника система, развој свести о енергетској ефикасности, повећањем броја обновљивих извора итд.). Производња електрана се планира на основу историјских података укупне производње електрана и проценом нових капацитета, без обзира на врсту електрана узимајући у обзир повећање броја купаца-произвођача. Преузимање од суседних ОДС се планира на основу историјских података о преузимању из Републике Српске и АП Косово и Метохија за насељена места у пограничним деловима (не ради се о увозу електричне енергије).

Детаљан преглед података у вези са електранама које су прикључене на ДЕЕС, ЕДС сваког месеца уписује у тзв. ИМИС базу Министарства рударства и енергетике. Поред тога, ЕДС у складу са Законом о коришћењу обновљивих извора енергије („Сл. Гласник РС ", бр. 40/2021 и 35/2023) чл. 68. став 1. на својој интернет страници објављује регистре произвођача електричне енергије прикључене на дистрибутивни електроенергетски систем и купаца-произвођача.

Линк: <https://elektrodistribucija.rs>

ЕДС самостално планира преузимање електричне енергије у складу са горе наведеним и не користи документа ЕПС А.Д. и ЕМС А.Д. као ни осталих корисника система приликом израде годишњег плана пословања, јер за то не постоји законски основ.

Планирани трошкови електричне енергије за надокнаду губитака и потрошњу за сопствене потребе, обрачунати су по следећим ценама:

НАБАВНЕ ЦЕНЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ		дин/kWh	
		Реализација 2025.	ПЛАН 2026.
1.	ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА	8,2044	8,2075
2.	ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ	12,5597	12,5645

НАБАВКА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ		kWh	
		Реализација 2025.	ПЛАН 2026.
1.	ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ ПРЕНОСНОГ СИСТЕМА	29.063.327.933	28.625.503.437
2.	ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА У ДИСТРИБУТИВНОМ СИСТЕМУ	3.146.906.745	2.939.925.457
3.	ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ	60.652.320	60.704.010

У следећој табели приказани су трошкови набавке електричне енергије:

ТРОШКОВИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ		000 РСД	
		Реализација 2025.	ПЛАН 2026.
1.	ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ ПРЕНОСНОГ СИСТЕМА	17.683.603	18.807.130
2.	ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА У ДИСТРИБУТИВНОМ СИСТЕМУ	25.818.136	24.129.438
3.	ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ	1.169.383	1.172.204
Укупно :		44.671.123	44.108.772

Напомена: трошкови набавке електричне енергије за сопствену потрошњу нису прост производ приказаних количина и цена већ садрже и трошкове накнаде за унапређење енергетске ефикасности, трошкове накнаде за подстицај повлашћених произвођача и акцизе од 7,5% на део сопствене потрошње у неенергетским објектима.

Преузимање електричне енергије се врши и од произвођача и купаца-произвођача прикључених на дистрибутивни електроенергетски систем. Подаци о њиховом броју и инсталисаној снази на дан 31.12.2025. год. су дати у наставку:

Врста произвођача	Број произвођача	Инсталисана снага (kW)
Когенерација	16	40.377
Соларна електрана	209	195.384
Биогас	49	49.738
Гасна електрана	3	5.909
Ветроелектрана	5	34.320
Хидроелектрана	163	131.661
Биомаса	1	2.380
Укупно	446	459.769

Врста купца - произвођача:	Број купаца - произвођача	Инсталисана снага (kW)
Купац-произвођач који је домаћинство	4.514	37.889
Купац-произвођач који је стамбена заједница	6	99
Купац-произвођач који није домаћинство или стамбена заједница	1.668	90.176
Укупно	6.188	128.164

3.2. Испорука електричне енергије

Планиране количине електричне енергије које ће ЕДС испоручити корисницима дистрибутивног система, приказане су према следећој годишњој динамици:

ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА		MWh	
		Реализација 2025.	ПЛАН 2026.
1.	СНАБДЕВАЧИМА И КУПЦИМА СА УГОВОРИМА О СНАБДЕВАЊУ	27.049.798	26.927.292
2.	СУСЕДНИМ ОДС	40.963	116.724
3.	ОСТАЛЕ ИСПОРУКЕ	72.606	
Укупно :		27.163.368	27.044.016

ЕДС самостално планира испоруку електричне енергије корисницима система. Планови се израђују на основу историјских података и праћењем трендова потрошње електричне енергије и климатских услова. Испорука електричне енергије се планира појединачно по категоријама и групама корисника система у складу са Методологијом за одређивање цене приступа дистрибутивног система електричне енергије. ЕДС не усаглашава планске електроенергетске билансе са ЕПС А.Д. и ЕМС А.Д. као ни са осталим корисницима система, јер за то не постоји законски основ.

Списак лиценцираних активних снабдевача електричном енергијом се налази на следећем линку:

<https://www.aers.rs/>

По истом принципу се планира испорука електричне енергије суседним ОДС која обухвата испоруку за Републику Српску и АП Косово и Метохија за насељена места у пограничним деловима, не ради се о извозу електричне енергије. Остале испоруке подразумевају испоруке електричне енергије корисницима који су прикључени на преносни систем и дела испоруке ињектиране енергије из дистрибутивног у преносни систем.

У оквиру укупне испоруке електричне енергије корисницима система, реализована потрошња електричне енергије за сопствене потребе у 2025. години износи 60.652 MWh, а у 2026. години планирана потрошња износи 60.704 MWh. ЕДС је електроенергетски биланс за 2026. годину формирала на основу тренутно расположивих историјских података.

000 РСД

ПРИХОД ОД ПРИСТУПА И КОРИШЋЕЊА ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА	Реализација	ПЛАН
	2025.	2026.
	100.792.735	112.497.321

дин/kWh

ПРОСЕЧНА ЦЕНА ПРИСТУПА И КОРИШЋЕЊА ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА	Реализација	ПЛАН
	2025.	2026.
	3,726	4,178

3.3. Губици електричне енергије

Планиран губитак електричне енергије у дистрибутивном систему за 2026. год. приказан је у следећој табели:

ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	Реализација	ПЛАН
	2025.	2026.
1. ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ (MWh)	3.146.907	2.939.925
2. % ГУБИТАКА	10,38	9,80

На годишњем нивоу се израђује Оперативни план активности на смањењу нетехничких губитака, који садржи активности и појединачне планове по огранцима, дистрибутивним подручјима и укупно за ЕДС и то:

- Праћење стања конзума ЕДС;
- Очитавање мерних уређаја;
- Контрола мерних места;
- Замена мерних уређаја;
- Сервисирање мерних уређаја;
- Уређење базе података и придруживање крајњих купаца трафо реонима;
- Измештање мерних места;
- Преузимање мерних места;
- Реализација пројеката у циљу смањења губитака (Smart metering- фаза 1А - ЕБРД банка и фаза 1Б ЕИБ банка у 2025. и 2026. години, субвенција - радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја бројила и мерних група у периоду 2023-2024. године и наставка у 2026. години).

Приликом израде електроенергетских биланса поред историјских података узимају се у обзир сви релевантни подаци, између осталог и планирани пројекти који утичу на смањење губитака.

4. План реализације техничких програма

4.1. План одржавања

Према претходно извршеној анализи плана и реализације плана одржавања, учешћа вредности основних средстава дистрибутивних подручја у укупном износу свих основних средстава, стања електродистрибутивне мреже, нивоа губитака у мрежи и регистрованих критичних места, стручне и кадровске оспособљености, расположивих финансијских средстава утврђен је основни обим и садржај послова на одржавању ЕЕО и мерних места за 2026. годину. Реализацијом плана одржавања треба обезбедити одговарајући ниво сигурности, поузданости и ефикасности функционисања електродистрибутивних објеката, побољшање напонских прилика, као и смањење губитака у електродистрибутивној мрежи.

Поузданост електродистрибутивног система, уредно снабдевање купаца, као и смањење губитака, најефикасније се реализују кроз редовно и корективно одржавање. У складу са том чињеницом највећи део средстава је опредељен управо за одржавање ЕЕО и мерних места.

ЕДС је надлежан за више од 3.895.000 мерних места, преко 168.000 километара мреже (од чега је преко 135.000 километара надземна мрежа) и готово 37.000 ТС свих напонских нивоа.

План одржавања мерних места се ради на основу структуре и старости мерних уређаја, потребе њихове замене у складу са редовним циклусом баждарења и планом смањења губитака.

Замена мерних уређаја са истеклим роком овере планира се Оперативном планом за смањење техничких губитака, уважавајући расположива средства у Плану одржавања. ЕДС самостално може сервисирати оквирно 100.000 мерних уређаја годишње, док екстерним сервисом у наредном периоду, може обезбедити сервис додатних 16.700 мерних уређаја, на основу Оквирног споразума потписаног током 2025. године.

За потребе одржавања мерних места планира се набавка следећег материјала и опреме: резервни делови за бројила, модема, антена и сл., МТК, РТК, уклопних сатова, лимитатора, осталог материјала за текуће одржавање - мерних трансформатора, мерних ормана, инсталационих каблова, прикључних прибора и осталог материјала за одржавање мерних места, пломби и опреме за сервис.

Услуге за одржавање мерних места су: услуге контроле мерних места, мерних уређаја и прикључака, услуге сервисирања, умеравња и овере мерних уређаја и осталих услуга у функцији ДПТСГ.

Материјал за одржавање мерних места се набавља у мањим количинама, јер је приоритет набавка нових мерних уређаја. Услуге одржавања мерних места су битне активности за смањење нетехничких губитака.

План одржавања ЕЕО садржи средства разврстана по напонским нивоима и врстама објеката, за сваку годину плана пословања. На основу тога се, кад ГПП ступи на снагу, праве месечни планови и сходно томе врше следеће активности:

- превентивни прегледи,
- превентивне ревизије,
- превентивни ремонти,
- интервентни ремонти, као и сеча растиња.
- замена мерних уређаја

За интервентне ремонте (хаваријске ситуације се не могу предвидети), планирана средства се опредељују на основу података из претходног периода.

У 2025. год. послови раскреса за запослене ЕДС-а и ангажована трећа лица реализовани су у дужини од 2.949,2 км, односно 2010,7 км и трошковима од 900.000 хиљ. динара.

У 2026. год. за запослене ЕДС-а план за послове раскреса износи 3.196,1 км, док је за трећа лица планирано 2.211,4 км и трошковима од 1 млрд. динара.

За области које су имале прекид у снабдевању електричном енергијом у претходном периоду планирано је продужење трасе за активности раскреса у односу на реализацију коју су остварили запослени ЕДС-а:

Реализација 2025. год: Зајечар 61,3 км, Лозница 16,09 км, Шабац 60,09 км, Ваљево 49,9 км, Чачак 86,8 км

План 2026. год: Зајечар 70 км, Лозница 25 км, Шабац 71 км, Ваљево 55 км, Чачак 90 км.

Одржавање возног парка

Возни парк у ЕДС располаже са преко 3.500 различитих возила (путничка, теренска, теретна и специјална возила), за које је неопходно вршити редовно и ванредно одржавање, регистрацију, обавезне техничке прегледе истих, баждарење тахографа (уређаји који су обавезни у возилима чија маса прелази 3,5 тоне). Функционисање хидрауличних система уграђених на специјалним возилима захтева одржавање у специјализованим радионицама, као и вршење законских и обавезних периодичних прегледа. Значајна активност је и набавка ауто гума за предметна возила.

На основу ових потреба, досадашњег искуства, као и старости возила дефинисана су средства потребна за одржавање истих.

Одржавање неенергетских објеката (НЕЕО)

На основу извршене књиговодствене анализе и стања објеката управних зграда, магацинског простора, гаража и других неенергетских објеката у власништву ЕДС-а, сачињен је план одржавања, потреба и активности на одржавању објеката за 2026. годину чијом реализацијом треба обезбедити минимални и одговарајући функционални ниво сигурности, неометан и безбедан рад у предметним објектима, како запосленима, тако и трећим лицима.

Као последица дотрајалости кровних покривача и дрвене кровне конструкције на одређеним објектима, долази до квашење опреме која ни у ком случају не би смела да буде подвргнута утицају атмосферских падавина или дејству влаге, као и немогућности рада запослених у истим тим објектима. Такође, постоји потреба за заменом столарије, како услед дотрајалости, тако и ради побољшања енергетске ефикасности, што доводи до смањења потрошње електричне енергије током целе године. У циљу побољшања енергетске ефикасности планирани су радови на фасадама објеката.

Планиран је Оквирни споразум за радове на одржавању НЕЕО, такође и још неколико Оквирних споразума за услуге одржавања клима уређаја, лифтова и осталих потребних услуга.

Одржавање ИКТ

Одржавање ИКТ система је део посебног Програма одржавања управљачких, информационих и пратећих телекомуникационих система односно одржавање ДАТА центара, ИТ инфраструктуре и опреме, SCADA система, рачунарских мрежа, радио система (управљање и говор), система телефоније (фиксна, IP, мобилна), система мултиплексера, телекомуникационих каблова, пословних и техничких информационих система (ИС), системског софтвера и лиценци.

Значај одржавања високог степена поузданости и расположивости у области информационо - комуникационих технологија (ИКТ), као критичног ресурса, је далеко већи, с обзиром да потенцијално нефункционисање управљачког, информационог и телекомуникационог система може узроковати значајне поремећаје у обављању свих пословних активности ЕДС-а.

		000 РСД
План трошкова одржавања		План
		2026.
Материјал за текуће и интервентно одржавање		2.220.694
Услуге текућег и интервентног одржавања		6.164.943
Укупно:		8.385.637

		000 РСД
Категорија одржавања		План
		2026.
Електроенергетски објекти и мерна места	Материјал	2.092.894
	Услуге	3.717.144
	Укупно	5.810.038
ИКТ, неенергетски објекти, заштита од пожара, заштита животне средине и остала опрема	Материјал	76.800
	Услуге	2.036.800
	Укупно	2.113.600
Возила	Материјал	51.000
	Услуге	411.000
	Укупно	462.000
Укупно:		8.385.637

4.2. План инвестиција

Инвестиционе активности за 2026. годину приоритетно су усмерене на спровођење већ започетих инвестиционих пројеката, очување сигурности снабдевања електричном енергијом и одржавање поузданости рада електроенергетског система.

Одобрена финансијска средства ће бити усмерена на пројекте изградње нових, реконструкцију, модернизацију и проширење постојећих дистрибутивних ЕЕО, које треба изградити због нових корисника система, повећања поузданости напајања постојећих корисника система и смањења губитака електричне енергије. Поред тога, због експлоатационог стања опреме и старости постојећих електроенергетских објеката, предвиђен је и одређени број објеката за реконструкцију и модернизацију, што ће такође допринети побољшању поузданости напајања корисника система, смањењу трајања у прекиду напајања и смањењу неиспоручене електричне енергије.

Значајни пројекти који имају планирана улагања у планском периоду су довели и до значајног повећања потребних средстава, како би се пројекти реализовали. Пример је пројекат „Аутоматизација СНДМ“. Уговором са „Schneider“-ом у оквиру пројекта „Аутоматизација СНДМ“ је извршена набавка опреме. За уградњу те опреме, извођење грађевинских и електромонтажних радова и набавку осталих радова за завршетак и пуштање у рад планираних објеката, неопходна су средства у 2026. годину која ће се обезбедити из сопствених средстава обзиром да је овај Пројекат од највишег приоритета.

Вредност пројекта „Унапређење поузданости ДЕЕС“ (ЕИБ кредит) за 2026. годину износи 3,517 млрд. динара.

Сви ЕЕО 110 и 35 kV, као и пројекти из поглавља „пројекти ОДС“ ће се реализовати по уговорима са екстерним извођачима. Постоји потреба за ангажовањем 76 дипломираних инжењера електротехнике у Секторима за планирање и инвестиције ДП-ова и огранака. У претходном периоду дошло је до великог одлива дипломираних инжењера електротехнике због одласка у пензију или добровољним напуштањем ЕДС-а. Овај минимални број нових инжењера је неопходан због великог броја постојећих и очекиваних нових захтева за прикључење нових корисника дистрибутивног система (купаца, произвођача и складиштара електричне енергије).

У 2026. години је планирано расписивање конкурса за пријем 33 инжењера – приправника, електроенергетске струке, у Секторима за планирање и инвестиције ДП-ова.

Приоритетним се сматрају следећа улагања:

- изградња нових, реконструкција, модернизација и проширење постојећих дистрибутивних ЕЕО, као што су: ТС 110/x kV, ТС 35/x kV, 35 kV далеководна и кабловских водова, СН и НН дистрибутивне мреже и прикључака.
- замена постојеће мерне инфраструктуре, планско преузимање мерних уређаја, МРО и прикључних водова код постојећих корисника система, измештање мерних места где је год то могуће, стварање услова за управљање и контролу потрошње, увођење АМI/МDM система.
- аутоматизација и модернизација средњенапонске мреже.

Редослед објеката планираних за изградњу и реконструкцију су наведени у званичном обрасцу Инвестиције и нису приказани по приоритету улагања. Планске табеле се израђују на основу претходног плана, што је битно за праћење реализације појединачних инвестиција. У првом делу прегледа се наводе објекти који су уговорени, док су реконструкције мањег обима у доњем делу табеле. Замена трансформатора се налазе на крају табеле.

Велики број ЕЕО су на крају експлоатационог века, посебно ТС 110/35 kV које су преузете од ЕМС а.д., али динамика реконструкције истих зависи од расположивих средстава. До одлагања планираних улагања у ове објекте углавном долази због преусмеравања средстава у друге објекте којима се у току године одреди већи приоритет (нпр. напајање ЕЕО од значаја за Републику Србију и сл.).

Критеријум „Обезбеђење напајања нове зоне“ се примењује као приоритетан углавном по проглашењу пројеката од значаја за Републику Србију тј. доношењу Закључка Владе Републике Србије којим се ЕДС-у препоручује изградња и реконструкција објеката сопственим средствима.

ЕДС учествује у планирању будућих радних зона, али тек након пријема обавештења од надлежних локалних самоуправа када је већ одређена локација радних зона. Сврсисходније би било исходовање мишљења од стране ЕДС о могућности напајања предвиђене радне зоне пре одређивања исте од стране локалне самоуправе.

Постоји велики број радних зона које су само у најави и које се у скоријем периоду неће реализовати, тако да ЕДС не приступа реализацији градње ЕЕО до добијања конкретне најаве за потребним напајањем.

За радне зоне у којима су предвиђени одређени капацитети, односно за које постоји потреба за изградњом нових и реконструкцијом постојећих ЕЕО, исти се предвиђају у Плану развоја дистрибутивног система ЕДС.

Обзиром да радови на појединим објектима 110 kV и 35 kV трају и по неколико година, у плану инвестиција су посебно исказана средства која су уложена за објекте на којима су радови започети пре 2026. године и на којима се радови настављају и у овом планском периоду.

Инвестиционе активности на изградњи електроенергетских објеката 110 kV и 35 kV су захтеван и дуготрајан процес који почиње израдом урбанистичке документације и решавањем имовинско-правних односа на обезбеђивању локација за трафостанице 110 kV и 35 kV, односно траса за водове 35 kV.

Израда инвестиционо - техничке документације, која почиње од Идејног решења, преко исходавања Локацијских услова (за објекте 110 kV од надлежног Министарства), израде Идејног пројекта (за објекте 110 kV и Студије оправданости за које се мора обезбедити и позитивно мишљење Ревизионе комисије надлежног Министарства), затим израде Пројекта за грађевинску дозволу и исходавања грађевинске дозволе (за објекте 110 kV од надлежног Министарства), може трајати и по неколико година. Спровођење поступка јавне набавке, испорука крупне опреме (за поједину опрему за ТС 110/x kV, нпр. трансформатор, испорука траје и до годину дана) као и сама изградња су такође поступци који трају и по неколико година. За сваки напред наведени објекат инвестициони трошкови се прате од самог старта, односно објекат се налази у Плану инвестиција од почетка израде документације па до пуштања под напон.

У току је усвајање нове процедуре којом ће се јасно дефинисати процес исходавања инвестиционо - техничке документације за ЕЕО 110 kV. Доношењем ове процедуре и уређивањем овог процеса очекивано је значајно смањење времена укупне реализације инвестиције.

С обзиром да се прикључци изводе као прикључење нових корисника система, финансирање се врши средствима корисника система. Самим тим за плански период од наредне три године, се не могу детаљно предвидети планирана улагања, јер зависе само од потреба кроз достављене захтеве. За 2026. годину је планска вредност пројектована уважавајући реализацију претходног периода.

Информатор о раду ЕДС, који се ажурира једном месечно, поред осталог садржи и податке о прикључењу објеката по врсти корисника (произвођачи/потрошачи), и даје се у форми извештаја који се достављају Агенцији за енергетику Републике Србије квартално. Информатор о раду се налази и на интернет страници www.elektroistribucija.rs.

Како исти запослени у Службама за енергетику Сектора за планирање и инвестиције ЕДС обављају послове на обради захтева за прикључење корисника система, захтева за прикључење произвођача електричне енергије, захтева за прикључење купаца-произвођача и захтева за привремено прикључење незаконито изграђених објеката, свакако би повећан број кадровске структуре, квалификованог стручног особља допринео бржој обради издатих захтева и проистеклих решења.

У Плану инвестиција су предвиђене додатна средства по посебним позицијама за изградњу ЕЕО на 20 kV, 10 kV и 0,4 kV за инвестиције већег обима, као и набавку материјала и опреме која ће се користити за изградњу прикључака. Тиме ће већи део планираних средстава за оквирне споразуме бити опредељен само за изградњу прикључака, да би се реализација одвијала ефикасније. С обзиром на предвиђену набавку материјала, спречиће се ситуације у којима се од стране извођача по оквирном споразуму тражи продужење рока извођења радова према наруџбеници.

За прикључење произвођача и складиштара, у току је реорганизација процеса рада, који ће унапредити процес доношења и усвајања докумената у поступку прикључења.

ЕДС је увидео неопходност измене досадашње процедуре издавања докумената у процесу прикључења произвођача електричне енергије у циљу поједностављења и убрзања поступка.

Досадашња процедура која је подразумевала припрему докумената од стране огранака и Сектора ДП, слања на сагласност Радне групе за прикључење обновљивих извора енергије на нивоу ЕДС и након верификације Радне групе, оверу од надлежних функција огранака и Сектора ДП, пре упућивања на коначан потпис Дирекцији за планирање и инвестиције свих докумената у поступку прикључења.

У 2025. години је оформљен нови Сектор за обновљиве изворе при Управи, који има и одговорна лица на нивоу сваког ДП-а. Надлежност за припрему и верификацију докумената у процесу прикључења произвођача електричне енергије је пренета на нови Сектор.

Технички стручни савет ЕДС је усвојио типска решења и шеме прикључења свих типова обновљивих извора енергије и типске моделе УПП.

Све ово доприноси ефикаснијем и бржем решавању захтева за прикључење.

У плану је да се донесе још један интерни акт по коме би се уз Решења о одобрењу за прикључење обновљивих извора енергије одмах инвеститорима достављали и Уговор о пружању услуге за прикључење и Пројектни задатак за прикључак. Такође, уведена је могућност склапања Уговора о изради инвестиционо - техничке документације за изградњу прикључка одмах након издавања УПП (пре издавања грађевинске дозволе за производни објекат). Овим се инвеститорима омогућавају истовремене активност на исходавању дозвола за изградњу производног објекта и прикључка. Оба модела уговора ће бити објављена на сајту ЕДС.

У 2025. години је интензивирао број захтева за стицање статуса купца-произвођача и захтева за прикључење објекта произвођача електричне енергије.

За решавање свих наведених захтева, потребно је повећање броја запослених у Службама за енергетику и Службама за припрему и надзор инвестиција (квалификованог стручног особља, које је раније објашњено), како би се допринело бржој обради примљених захтева.

Измене Закона о планирању и изградњи су омогућиле да ЕДС у поступцима изградње прикључака корисника на систем (прибављања аката у обједињеној процедури) може да врши пренос надлежности са општинског или покрајинског органа на МГСИ, уколико поступци у обједињеној процедури касне дуже од 30 дана. На тај начин је решено више предмета из изворне надлежности града Београда. Ови поступци се реализују уз подршку Пројектне групе за подршку у реализацији пројекта изградње и реконструкције ЕЕО у РС која је формирана од стране Министарства рударства и енергетике РС.

У складу са чланом 136. Закона о енергетици, ЕДС је Годишњим планом пословања, кроз план инвестиција, предвидела потребна финансијска средства за извршење плана преузимања мерних уређаја, мерно разводних ормана, односно прикључних водова, инсталација и опреме у мерно разводном орману и других уређаја у објектима постојећих купаца, односно произвођача.

Број преузетих мерних места и прикључака код купаца током 2025. год. износио је 197.059.

На дан 31.12.2025. године укупан број преузетих мерних места и прикључака код купаца износи 1.304.424.

На дан 31.12.2025. године укупан број преузетих мерних места и прикључака код произвођача износи 266.

ЕДС наставља у континуитету да предузима активности на преузимању мерних места које се спроводе на самом мерном месту у непосредној комуникацији са корисником дистрибутивног система.

Преузимање мерних уређаја и инсталација на мерним местима постојећих купаца електричне енергије, врши се измештањем мерног места у складу са техничким условима утврђеним Правилима о раду дистрибутивног система, применом актуелне Процедуре, којом је дефинисан поступак, носиоци активности и потребна документација за преузимање мерних места и замена постојећих мерних уређаја новим мерним уређајима.

У складу са важећим ЗОЕ мерни уређаји, мерно разводни ормани, прикључни водови, инсталације и опрема у мерно разводном орману прикључака, (који представљају техничко - технолошку целину у функцији мерења утрошене електричне енергије употребом мерних уређаја), а до дана ступања на снагу новог закона нису прешли у својину оператора дистрибутивног система, у складу са овим законом, након уградње нових мерних уређаја који су финансирани од стране оператора дистрибутивног система прелазе као техничко-технолошка целина у својину оператора дистрибутивног система. Израђен је предлог плана преузимања мерних уређаја, мерно разводних ормана, односно прикључних водова, инсталација и опреме у мерно разводном орману и других уређаја у објектима постојећих купаца, односно произвођача за 2026. годину.

Планирани број мерних места и прикључака купаца које је потребно преузети у 2026. години је 360.585.

Планирани број мерних мерних места и прикључака произвођача које је потребно преузети у 2026. години је 10.

у коадима

Планиран број увођења паметних бројила		Напомена
Позиција	2026.	
ЕБРД	130.000	Позиција у плану инвестиција X 1.1
ЕИБ	100.000	Позиција у плану инвестиција X 1.2
ЕДС Сопствена средства	80.000	Позиција 2.2 у плану основних средстава
Укупно	310.000	

У складу са чланом 15а. Закона о енергетици, планом инвестиција ЕДС-а су предвиђена потребна финансијска средства ради реализације пројеката изградње, доградње и реконструкције електроенергетских објеката који су Закључцима Владе РС проглашени пројектима од посебног значаја за Републику Србију. Пројекти за које је, Закључцима Владе РС препоручено финансирање сопственим средствима ЕДС-а, су посебно назначени у Плану инвестиција као пројекти од значаја за Републику Србију.

Укупна вредност свих пројеката који се, према свим до сада поднетим закључцима Владе РС финансирају средствима ЕДС-а, износи 5,47 млрд. Изменама и допунама закона о енергетици из априла 2021. године, створена је законска могућност да се ови пројекти (или део пројеката) финансирају из буџета Републике Србије (члан 15а Закона), што би умногоме допринело ликвидности ЕДС-а.

За 2026. годину су посебно наведени ЕЕО свих напонских нивоа као пројекти који се за овај плански период према закључцима Владе РС финансирају средствима ЕДС-а.

Средствима буџета Републике Србије је предвиђено финансирање пројеката наведеним у Плану инвестиција у поглављу Х ОДС Пројекти.

За 2026. год. планирано је унапређење мреже у деловима који су имали прекиде кроз повећање буџета на позицијама:

1. XI Побољшање пропусне моћи и напонских прилика ДЕЕС (сопствена средства)
2. Х ОДС пројекти (позајмљена средства - кредит).
3. Осталих инвестиција

Осим инфраструктурног опремања локација, ЕДС као један од значајнијих приоритета издваја и изградњу/реконструкцију ЕЕО и прикључака потребних за напајање и нормално функционисање објеката у оквиру коридора 11 (аутопут Прељина-Пожега), Моравског и Фрушкогорског коридора, аутопута Рума-Шабач, брзе пруге Београд-Нови Сад-Суботица, као и осталих саобраћајница чији се почетак реализације очекује у планском периоду. Радове на изградњи и реконструкцији електроенергетских објеката за потребе железнице и путних коридора изводе инвеститори у име ЕДС-а (недостајући ЕЕО, измештања и прикључци), што је у Плану инвестиција уврштено у поглавље III - ЕЕО 10, 20 и 0,4 kV и прикључци - Остала средства.

Три нове и једна реконструкција ТС 35/10 kV за потребе тунела на деоници аутопута Пожега - Прељина се граде средствима ЕДС-а по Закључцима Владе РС.

Изградња нове ТС 110/35 kV Београд 44 - Сурчин и ТС 110/10 kV Београд 58 - Национални стадион, расплет 10 kV мреже и ПРП 10 kV су планиране за период 2024-2026. година средствима буџета Републике Србије, за потребе напајања ЕХРО центра и Националног стадиона.

Изградња нове ТС 110/10 kV БИО4 Кампус, расплет 10 kV мреже и ПРП 10 kV је планирана за период 2025-2026. године средствима буџета Републике Србије, за потребе напајања комплекса БИО 4 Кампус.

Све активности ЕДС-а прате динамику изградње инфраструктуре, а економски ефекти инвестиција се не разматрају.

ЕЕО који се као инвестиције раде Закључком Владе, уз инвестиције од посебног значаја за Републику Србију су приказане у табеларном приказу Плана инвестиција.

У циљу даљег развоја и модернизације пољопривредних газдинстава, ЕДС, је годишњим планом пословања, кроз план инвестиција, предвидела средства за електрификацију поља у сврху наводњавања, а све у складу са Правилником о подстицајима за инвестиције у физичку имовину пољопривредног газдинства за електрификацију поља. Средства су предвиђена у поглављу поглавље III - ЕЕО 10, 20 и 0,4 kV и прикључци - Остала средства, пошто Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде у потпуности финансира ове пројекте.

Већина трансформаторских станица је на крају амортизационог века и на њима је вршена замена само поједине опреме. Највећи број трансформаторских станица треба обновити, потпуном или делимичном реконструкцијом, према плану за реконструкцију и занављање. Реализација ових инвестиционих пројеката (изградња, реконструкција, доградња, адаптација) је условљена активностима које се спроводе према важећој законској регулативи (Закон о енергетици, Закон о планирању и изградњи, Закон о заштити од пожара, Закон о процени утицаја на животну средину, Закон о премеру и катастру, Закон о експропријацији и др.). Због сложености предметних објеката прибављају се неопходне дозволе од Министарства надлежног

за послове грађевинарства, Покрајинског секретаријата и надлежних органа локалних самоуправа, почев од локацијских услова до употребне дозволе.

Детаљан преглед инвестиционих и развојних пројеката по дистрибутивним подручјима (изградња и реконструкција ТС 110 kV и 35 kV, изградња и реконструкција ЕЕО 10, 20 и 0,4 kV) са образложењима су дати у Плану развоја дистрибутивног система електричне енергије. На сајту АЕРС-а се налази Одлука о давању сагласности на актуелни План развоја дистрибутивног система за период 2023-2032. године.

Како су Законом о буџету РС за 2026. годину опредељени издаци и давање гаранција Републике Србије за потребе конкретних пројеката ЕДС-а, створени су предуслови за изворе финансирања и реализацију следећих пројеката:

- Smart metering - Пројекат за развој дистрибутивне мреже, набавке и инсталације система за мерење и обрачун електричне енергије ЕДС метеринг (кредит ЕБРД и ЕИБ). Пројекат је подељен у две засебне фазе (фаза 1А - ЕБРД банка, 40М ЕУР, WBIF грант 7.84М ЕУР) и (фаза 1Б - ЕИБ банка, до 80М ЕУР). Дана 14.09.2021. године, потписан је уговор о кредиту са ЕБРД банком за финансирање фазе 1А пројекта. Уговор за имплементацију централизованог ИТ АММ МДМ система за паметна бројила је потписан 29.01.2024. године. Дана 05.09.2025. године, су потписани уговори за реализацију прве фазе у три града Србије: ЛОТ 1 - Ниш (140.000 комада), ЛОТ 2 - Краљево (30.000 комада) и Чачак (30.000 комада) у којима ће бити инсталирано укупно 200.000 паметних бројила. Планирано је се да се све замене бројила из фазе 1А заврше до краја јула 2026. године. Пројекат Smart metering ће бити језгро будућег јединственог система за даљинско читавање бројила. После реализације обе фазе пројекта очекује се да ће у систему даљинског читавања бити додато још око 600.000 бројила широке потрошње.
- Аутоматизација СН дистрибутивне мреже (кредит Француског трезора и пословних банака). Потписан је Уговор између ЕДС-а и компаније *EDF-International Networks* за удружену помоћ у вођењу и реализацији пројекта у децембру 2022. године. Потписан је Комерцијални уговор између ЕДС-а и компаније *Schneider Electric* за спровођење пројекта Аутоматизације средњенапонске дистрибутивне мреже у Србији у јуну 2023. године (Уговор је ступио на снагу). Потписан је уговор са ДБ за комерцијални кредит 21.06.2024. године Потписан је уговор о директном зајму са Француским трезором (БПИ) 13.06.2024. године. Закључак Владе Републике Србије (ВРС) за оба кредита је усвојен на седници ВРС одржаној 13.06.2024. године. Потписан Анекс Уговора између ЕДС и СЕ о продужењу рока за комплетирање документације за ефективност Уговора за Главне радове којим се коначан рок за комплетирање документације продужава до 30.09.2024. године (исти је усвојен на седници ВРС, 27.06.2024. године). У току су и остале активности које проистичу из Закључка Владе, Закона и претходно преузетих обавеза. Један од кључних циљева пројекта јесте формирање дигиталног модела средњенапонске дистрибутивне мреже опремљеног напредним функцијама попут DERMS-а, које треба да пруже подршку у унапређењу флексибилности дистрибутивног електроенергетског система, читав процес учине транспарентнијим и омогуће активно учешће у будућем тржишту помоћних услуга у Републици Србији. Са друге стране, пуна имплементација ових функција значајно ће убрзати и олакшати процес израде студија прикључења свих корисника дистрибутивног система. Планирано је да се у почетој фази релизације пројекта максимално искористи капацитет постојећих организационих целина, а да се у каснијим фазама имплементације овог пројекта ураде неопходна прилагођења организације и систематизације пословних процеса и организационих целина у оквиру Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд.

У току је пројекат Реконструкција мреже ниског напона (Унапређење дистрибутивне мреже) на конзумним подручјима ДП Краљево, ДП Ниш и ДП Крагујевац (кредит пословних банака). На основу тога до сада је уграђено око 21.000 бетонских стубова и 1.090.000 метара самоносивог кабловског снопа.

У плану је нов пројекат Модернизација дистрибутивне мреже (такође као кредит пословних банака) као својеврсни наставак претходног пројекта Реконструкције мреже ниског напона.

- Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група) у циљу модернизације мерне инфраструктуре на ДЕЕС- у 2026. години ће се наставити реализација пројекта који је започет у 2023. години.
- Пројекат за унапређење поузданости ДСЕЕ (ЕИБ кредит) је у завршној фази припреме и по завршетку ће посебним документом у Министарству рударства и енергетике РС бити достављена спецификација планираних улагања за пројекат.

План инвестиција за 2026. годину								
Група	Назив инвестиционог улагања	Сопствена средства	Донације	Кредити	Средства корисника система	Средства буџета	Остало	УКУПНО
1	2	3	4	5	6	7	8	9(3+4+5+6+7+8)
I	ЕЕО 110 kV	2.072.928	2.921.170		685.640			5.679.738
II	ЕЕО 35 kV	561.180	664.601		1.023.115			2.248.896
III	ЕЕО 20 kV, 10 kV и 0,4 kV и прикључци	519.395			6.786.318			7.305.713
IV	Планско преузимање, измештање мерних места и модернизација	450.000				210.925		660.925
IV.1	Преузимање прикључака објекта корисника система, измештање ММ и модернизација ММ	450.000						450.000
IV.2	Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група)					210.925		210.925
V	Остале инвестиције	187.297						187.297
VI	ИКТ инвестиције	2.550.000						2.550.000
VII	Модернизација у функцији ИКТ	2.500.000						2.500.000
VIII	Модернизација у функцији управљања	149.605						149.605
IX	Безбедност и заштита	158.000						158.000
X	ОДС ПРОЈЕКТИ	3.328.929	800.836	24.190.362	150.933	2.091.139	954.885	31.517.084
1	Smart metering		800.836	8.021.388				8.822.224
2	Аутоматизација СН дистрибутивне мреже	2.222.559		3.290.011		140.060	954.885	6.607.515
3	Унапређење ДСЕЕ (реконструкција НН мреже)			2.281.463				2.281.463
4	Изградња ТС мреже 10 kV и ПРП-ова за ЕХРО и НФС:ТС 110/10 БГ 58,ТС 110/35 БГ	1.106.370			933	1.951.079		3.058.382
5	Унапређење поузданости ДЕЕС (ЕИВ)			3.517.500				3.517.500
6	ТС 110/10 kV Био 4 Кампус - изградња				150.000			150.000
7	Модернизација дистрибутивне мреже			7.080.000				7.080.000
XI	Побољшање пропусне моћи и напонских прилика ДЕЕС	2.323.002						2.323.002
	УКУПНО	14.800.336	4.386.607	24.190.362	8.646.006	2.302.064	954.885	55.280.260

Реализација инвестиција за 2025. годину								
Група	Назив инвестиционог улагања	Сопствена средства	Донације	Кредити	Средства корисника система	Средства буџета	Остало	УКУПНО
1	2	3	4	5	6	7	8	9(3+4+5+6+7+8)
I	ЕЕО 110 kV	898.280						898.280
II	ЕЕО 35 kV	717.357	11.587		158.366			887.310
III	ЕЕО 20 kV, 10 kV и 0,4 kV и прикључци	1.523.068	121.933		7.998.868			9.643.869
IV	Планско преузимање, измештање мерних места и модернизација	1.956.784			4.357			1.961.141
IV.1	Преузимање прикључака објекта корисника система, измештање ММ и модернизација ММ	1.956.784			4.357			1.961.141
IV.2	Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група)							0
V	Остале инвестиције	17.995						17.995
VI	ИКТ инвестиције	4.350.853						4.350.853
VII	Модернизација у функцији ИКТ	884.001						884.001
VIII	Модернизација у функцији управљања	114.061						114.061
IX	Безбедност и заштита	697.132						697.132
X	ОДС ПРОЈЕКТИ	1.306.892	291.487	8.947.885	933	3.508.768	852.283	14.908.247
1	Smart metering		291.487	1.635.106				1.926.593
2	Аутоматизација СН дистрибутивне мреже	1.303.581		3.400.625		168.833	852.283	5.725.322
3	Унапређење ДСЕЕ (реконструкција НН мреже)	1.383		3.912.154				3.913.537
4	Изградња ТС мреже 10 kV и ПРП-ова за ЕХРО и НФС:ТС 110/10 БГ 58,ТС 110/35 БГ	1.707			933	3.339.935		3.342.575
5	Унапређење поузданости ДЕЕС (ЕИВ)							0
6	ТС 110/10 kV Био 4 Кампус - изградња	221						221
7	Модернизација дистрибутивне мреже							0
XI	Побољшање пропусне моћи и напонских прилика ДЕЕС	537.915			455			538.371
	УКУПНО	13.004.338	425.007	8.947.885	8.162.980	3.508.768	852.283	34.901.260

У годишњем плану пословања за 2026. годину планирана средства из кредита за 2026. годину у износу од 24,19 млрд. динара се односе на: пројекат „Smart metering“ у износу 8,02 млрд. динара, пројекат „Аутоматизација СН дистрибутивне мреже“ у износу 3,29 млрд. динара, пројекат „Унапређење ДСЕЕ (реконструкција НН мреже)“ у износу 2,28 млрд. динара, пројекат „Унапређење поузданости ДЕЕС (ЕИВ)“ у износу 3,51 млрд. динара и нов пројекат „Унапређење ДСЕЕ“ (модернизација дистрибутивне мреже) у износу од 7,08 млрд. динара.

На пројекту „Аутоматизација СН дистрибутивне мреже“ део финансијских средстава који је планиран кроз извор финансирања Остало се односи на зајам Француског трезора где је зајмопримац (дужник) Република Србија, а ЕДС у билансу стања не евидентира дугорочну обавезу за кредит него дугорочне одложене приходе и примљене донације на конту 495.

Законом о буџету Републике Србије за 2026. годину („Службени гласник РС”, бр. 108/2025), у оквиру раздела 21, Глава 21.0 - Министарство привреде, Програм 1509 - Подстицаји развоју конкурентности привреде, функција 410 - Општи економски и комерцијални послови и послови по питању рада, Пројекат 7096 - Подршка реализацији ЕХРО Београд 2027, економска класификација 451 - Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, опредељена су средства у укупном износу од 2,4 млрд. динара. Распоред и коришћење средстава ове апропријације вршиће се по посебном акту Владе РС. Део тих укупних средстава субвенција на економској класификацији 451 - Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама намењен је за ЕДС у износу од 1,95 млрд. динара и користиће се за исплату обавеза у складу са уговорима који су закључени 2023. и 2025. године за изградњу линијске инфраструктуре за потребе реализације ЕХРО Београд 2027.

Законом о буџету Републике Србије за 2026. годину (“Службени гласник РС” бр. 108/2025), у оквиру раздела 28, Глава 28.0 - Министарство рударства и енергетике, Програм 0501 - Планирање и спровођење енергетске политике, функција 430 - Гориво и енергија, Програмска активност 0002 - Електроенергетика, нафта и природни гас и системи даљинског грејања, економска класификација 451 - Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, опредељена су средства у укупном износу од 1,7 млрд. динара. Распоред и коришћење средстава ове апропријације вршиће се по посебним актима Владе РС. Део ових средстава у износу од 130,16 мил. динара, односно 1.110.104 евра планиран је за ЕДС и намењена су за исплату дела доспелих обавеза, сходно Уговору о пружању услуга асистенције у имплементацији, координацији, надзору и управљању пројектом локацијом у вези са пројектом ЕДС-а који се односи на аутоматизацију ДМСН, закључен између Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд и *EDF International Networks SAS*, Париз и Изменама и допунама Уговора бр. 2541200-08.01-137382/1-24 од 26.03.2024. године у складу са Закључком Владе Републике Србије бр. 337-1849/2024-1 од 08.03.2024. године.

У плану инвестиција су предвиђена и средства за активности на унапређењу ИКТ система:

- Унификација и модернизација Система даљинског надзора и управљања ЕЕО;
- Дигитализација система радио веза и формирање јединственог система на радио комуникацијама;
- Модернизација система телефонских централа и мултиплексера;
- Унификација и унапређење техничких апликација - ГИС, DMS софтвера, КММ, НОП софтвер, софтвер за радне налоге, одобрење за прикључење, Диспечерски дневник, АММ и МДМ системи;
- Унапређење пословних апликација - САП Биллинг, САП ЕРП, е-отпремнице, СГМС,БММ,ОСЕД ...
- Унификација примењених решења, изједначавање и интеграција и подизање технолошког нивоа свих делова;
- Модернизација мрежне и серверске инфраструктуре;
- Безбедност критичне инфраструктуре;
- Дигитализација пословних процеса и стварање јединственог система за управљање документима

Преглед инвестиција за која нису обезбеђена средства финансирања

		000 РСД			
Назив инвестиција	Опис инвестиције	Укупна вредност пројекта	План 2026.	Година почетка инвестиционог улагања	Очекивани период завршетка радова
КРАЉЕВО		1.298.000	82.600		
ТС 110/35/10 кV Ћуприја 2	Изградња нове ТС за потребе напајања нове индустријске зоне у Ћуприји; није донет Закључак Владе РС	1.298.000	82.600	2026.	2029.
НОВИ САД		1.289.200	92.040		
ТС 110/20кV Инђија 3	Изградња нове ТС. Планиран почетак радова у 2026; није донет Закључак Владе РС	1.289.200	92.040	2026.	2029.
БЕОГРАД		10.595.944	1.593.905		
ТС 110/10 кV Београд 58 (Национални стадион)	Изградња ТС и расплета мреже 10 кV и ПРП-ова за прикључење објекта ЕХРО Belgrade 2027 и Националног фудбалског стадиона; донет Закључак Владе РС	5.251.179	1.433.405	2023.	2026.
ТС 110/35 кV Београд 44 (Сурчин)	Изградња нове ТС 2x31,5 МVА; није донет Закључак Владе РС	1.177.606	10.000	2024.	2029.
ТС 110/35 кV Београд 46 (Збег)	Изградња нове ТС 2x31,5 МVА; није донет Закључак Владе РС	1.631.890	500	2024.	2029.
ТС 110/10 кV Београд 49 (Аеродром)	Изградња нове ТС 2x31,5 МVА; није донет Закључак Владе РС	2.535.269	150.000	2024.	2029.
ТС 110/10 кV Био 4 Кампус - изградња	Изградња нове ТС 2x31,5 МVА; није донет Закључак Владе РС	514.800	175.500		
НИШ		514.800	175.500		
ТС 35/10 кV Лесковац 9 - индустријска зона	Изградња нове ТС, инсталисане снаге 2x12,5МVА са прикључним водовима; није донет Закључак Владе РС	514.800	175.500	2026.	2027.
КРАГУЈЕВАЦ		1.268.910	1.802		
ТС 110/35/10 кV Крагујевац 4 (Сајмиште)	Изградња нове ТС, инсталисане снаге 2x31,5МVА; није донет Закључак Владе РС	1.268.910	1.802	2022.	2029.

4.3. План набавке основних средстава и нематеријалне имовине

Годишњим планом пословања за 2026. годину, за набавку погонске опреме у 2026. години планирано је 245.500 хиљ. динара

За набавку алата, мерних уређаја и остале опреме планирано је 1.008.000 хиљ. динара у 2026. години што се односи на набавку мерних уређаја за потребе циклусне замене, набавку мерне опреме за централизован надзор потрошње на средњем и ниском напону са детекцијом и анализом губитака, набавку мерних система за праћење и контролу протока и квалитета испоруке електричне енергије на мерним местима примопредаје из преносног система, набавку алата и мерних уређаја за потребе одржавања ЕЕО (за изналагање трасе, за селекцију каблова у рову, тестера за трафо уље, термовизијских камера, уређаја за мерење уземљења, за квалитет напона), за потребе управљања (мрежних анализатора, уређаја за синхронизацију фаза, НН индикатора напона) и др.

За набавку теретних, специјалних и транспортних возила у 2026. години, ради замене дотрајалих возила, у циљу несметаног обављања основне делатности, планирано је 436.000 хиљ. динара. Планира се покретање и спровођење нове набавке теретних, специјалних и транспортних возила у 2026. години, које би могле почети са испорукама већ крајем 2026. године.

За набавку путничких возила у 2026. години планирано је 223.000 хиљ. динара. Од укупне планиране суме за путничка возила већина средстава намењена је за теренска возила (која се воде у категорији путничких) и веома су важна за функционисање ЕДС-а. Ради се о возилима која се у већини случајева користе у три смене, прелазе велику километражу и намењена су екипама за периодична испитивања, дијагностиковања кварова и поправке на ЕЕО и ММ. У категорију путничких возила спадају и лака доставна возила, која користе баждарне станице и организационе целине које се баве одржавањем високог напона.

За измирење обавеза за набавку путничких возила путем дугорочног закупа у 2026. години планирано је 246.000 хиљ. динара. Важно је напоменути да већина путничких возила набављена оперативним лизингом припада категорији „теренских“ која су као и теретна битна и неопходна за ефикасан и стабилан рад система. Набавка возила путем оперативног лизинга започета је 2023. године на основу донете пословне одлуке да се изврши замена старих за нова возила, услед економске неисплативости возног парка који је старији од 7 година. Путем оперативног лизинга предато је 293 возила, где је старосна структура већим делом преко 10 година. Радило се о возилима где је била економска неисплативост одржавања из разлога што је вредност поправки прелазила вредност самих возила. Реализацијом оперативног лизинга сведен је број потребних возила на оптималан број, а добављач се обавезао да о свом трошку обезбеди редовно и ванредно одржавање у овлашћеним сервисима произвођача возила, замену зимско-летњих пнеуматика, атестирање опреме у возилима, регистрацију, каско осигурање, „Call center 24/7“.

У саставу ЕДС се налази 34 Огранка територијално и организационо распоређених у 5 Дистрибутивних подручја која обухватају целу територију Републике Србије. Такође, сваки Огранак се састоји од више Погона који су често дислоцирани од својих централа. Овако разуђена структура пословања доводи до потребе за коришћењем путничких возила која је потребно обнављати због своје дотрајалости и прекомерне употребе.

Како би ЕДС могла да испуњава своје пословне циљеве, обнављање возног парка је неопходно.

За несметан и поуздан рад ИКТ система неопходна су информатичка и телекомуникациона опрема, као и одговарајуће лиценце. За набавку информатичке и телекомуникационе опреме и нематеријалне имовине у 2026. години планирано је 550.000 хиљ. динара.

За набавку намештаја у 2026. години планирана су средства у износу од 20.000 хиљ. динара. Намештај се набавља ради замене старог и дотрајалог, као и за опремање диспечерских центара.

000 РСД

Редни број	Врста ОС	План
		2026.
1	Погонска опрема	245.500
1.1	Примарна енергетска опрема	218.353
1.1.1	Дистрибутивни трансформатори	100.000
1.1.2	Мобилне трансформаторске станице (20)/10/0,4 kV	
1.1.3	Мобилне трансформаторске станице 35/10 kV	
1.1.4	ВН опрема	118.353
1.1.5	Опрема за МТК	
1.2	Секундарна енергетска опрема	27.147
1.2.1	Опрема за СН лабораторију	
1.2.2	Опрема за сервис мерних уређаја	
1.2.3	Опрема за контролисање мерила ЕЕ	
1.2.4	Опрема за ЗЖС, ЗОП, БЗР	
1.2.5	Опрема за грејање и климатизацију	27.147
2	Алати и опрема за мерење	1.008.000
2.1	Алати и помоћни уређаји	300.000
2.2	Мерни обрачунски уређаји (бројила)	680.000
2.3	Мерни контролни уређаји	6.000
2.4	Опрема за испитивање	22.000
3	Транспортна возила, радне и специјалне машине	448.500
3.1	Специјална возила и машине	436.000
3.2	Машине за магацинско пословање (виљушкари и сл.)	12.500
4	Путнички програм	223.000
5	Информатичка и телекомуникациона опрема	550.000
5.1	ИКТ опрема	290.000
5.2	ИКТ нематеријална имовина	260.000
6	Намештај	20.000
УКУПНО:		2.495.000

000 РСД

План дугорочног закупа возила	План
	2026.
Закуп возила	246.000

4.4. План унапређења и заштите животне средине

Планом пословања за 2026. годину посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе ЕДС, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају Планом пословања, у неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које налажу испуњење захтева прописа Европске уније. ЕДС ће наставити са активностима у циљу испуњавања захтева из Поглавља 27 у преговорима о приступању ЕУ, а у циљу очувања ресурса, промоције зелене економије и бриге о здрављу становништва.

План заштите на нивоу ЕДС обухвата и послове развоја нових технологија и решења, као и неке послове који се односе на испуњење законских обавеза.

У 2026. години се планира наставак активности складиштења и отпремања на прераду старог трансформаторског и моторног уља. Планира се и активност на решавању проблема везаних за санацију и замену трансформатора пуњених ПЦБ уљима у складу са законским обавезама. Наставиће се пројекат узорковања и испитивања уља на присуство ПЦБ у електроенергетским постројењима и деконтаминација ПЦБ контаминираних трансформатора 20/x и 10/x kV и услуга

27

испитивања земљишта на контаминацију уљем, ризичним локацијама и локацијама ранијих (историјских) загађења земљишта и услуга санације (чишћења) контаминираниог земљишта. Уколико се мониторингом земљишта утврди постојање контаминације, организоваће се ремедијација земљишта у складу са доступним третманима на територији Републике Србије.

Планиране су и контроле стања заштите животне средине у свим деловима ЕДС, благовремено ажурирање документације, као и усклађивање интерних процедура и упутстава са важећом законском регулативом Републике Србије.

Планиране су даље активности на унапређењу животне средине и заштити земљишта, израда техничке документације за санацију на станицама 110/x kV и 35/10 kV.

Планом за 2026. годину предвиђено је детаљно сагледавања стања објеката и инфраструктуре за управљање отпадом ради израде пројеката у смислу усаглашавања са прописима Републике Србије и Европске уније.

Све планиране активности су обухваћене расположивим финансијским средствима у оквиру појединачних планова приказаних у следећој табели:

ПЛАН ТРОШКОВА ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ (ЗЖС) ЗА 2026. ГОДИНУ

у 000 РСД

Ред. број	Предмет услуге	План	Напомена
1	ЗЖС-инвестиције	108.000	Позиција у плану инвестиција IX 1
2	ЗЖС-одржавање	180.400	Позиција у плану одржавања Прилог 3-остало (ЗЖС)
3	ЗЖС- део осталих производних услуга	173.000	У оквиру позиције остале производне услуге у билансу успеха
УКУПНО		461.400	

4.5. Програм примене превентивних мера безбедности и здравља на раду запослених

Овим Програмом утврђују се активности које ће се реализовати у оквиру примене превентивних мера за безбедан и здрав рад и заштиту здравља запослених, као и средства неопходна за њихову реализацију у току 2026. године.

Реализација овог програма има за циљ да се запосленима обезбеди, кроз здравствено одговорно понашање, здравствена заштита и унапреди здравље запослених, и то кроз следеће активности:

- набавка средстава и опреме за личну заштиту на раду,
- превентивни и периодични прегледи,
- испитивања опреме за рад,
- испитивања услова радне околине,
- остали прегледи и испитивања,
- рехабилитација и превенција радне инвалидности,
- рекреација запослених.

Средства и опрема за личну заштиту на раду, дају се на коришћење запосленима који раде на радним местима на којима се опасности и штетности не могу отклонити или у довољној мери смањити применом других мера са циљем да их заштити од једне или више истовремено насталих опасности и/или штетности, као и свим запосленима који обављају послове при којима је коришћење средстава и опреме за личну заштиту на раду обавезно. Имплементираће се заштитна опрема за рад на челично-решеткастим стубовима, у циљу превенције повреда на раду од пада са висине.

Периодични прегледи и испитивања опреме за рад и испитивања услова радне околине обављају се са циљем да се провери да ли су на предметној опреми, односно у радној околини примењене мере за безбедан и здрав рад у складу са законом, подзаконским прописима, техничким прописима, стандардима, упутствима произвођача и др.

Превентивни прегледи запослених обављају се са циљем да се кроз спровођење здравствене заштите запослених идентификују фактори ризика и да се раним откривањем обољења створе услови за благовремено лечење, а обухватају систематске и специјалистичке прегледе. Структура превентивних прегледа биће утврђена у оквиру реализације овог програма у зависности од пола и старосне доби запослених, као и опасности и штетности којима су изложени на радним местима, а у складу са препоруком надлежне здравствене установе.

Рехабилитација запослених спроводи се са циљем очувања и унапређења здравља запослених, на основу резултата периодичних систематских прегледа и у складу са препорукама надлежне здравствене установе.

Превенција радне инвалидности спроводи се са циљем очувања и унапређења здравља запослених који нису обухваћени рехабилитацијом, а на основу резултата периодичних систематских прегледа и у складу са препорукама надлежне здравствене установе.

Рекреација запослених обављаће се у складу са Програмом рекреације.

Реализацију овог програма обезбедиће Сектор за БЗ у току 2026. године путем расположивих средстава одређених у оквиру појединачних планова приказаних у следећој табели:

ПЛАН ТРОШКОВА БЕЗБЕДНОСТИ И ЗДРАВЉА НА РАДУ (БЗР) ЗА 2026. ГОДИНУ

у 000 РСД

Ред.	Предмет услуге	План	Напомена
1	БЗР-инвестиције	50.000	Позиција у плану инвестиција IX 3
2	БЗР-одржавање	87.200	Позиција у плану одржавања-остало (ЗОП)
3	БЗР-део осталих производних услуга	195.855	У оквиру позиције остале производне услуге у билансу успеха (трошкови безбедности и здравља на раду)
4	БЗР-део непроизводних услуга	248.292	У оквиру позиције остале непроизводне услуге у билансу успеха (здравствене услуге)
5	БЗР-део трошкова материјала	599.342	У оквиру позиције трошкови материјала у билансу успеха (трошкови ХТЗ у употреби)
УКУПНО		1.180.689	

5. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

ЕДС је своје пословање уредила јединственим системом чије је функционисање утемељено на примени законске и техничке регулативе и захтева међународних стандарда. На тај начин се обезбеђује благовремено и континуирано прилагођавање Друштва потребама тржишта и захтевима заинтересованих страна као што су међународне институције, надлежни државни органи и сл., те успостављање смерница за остваривање планираних стратешких и оперативних циљева.

У претходном сертификационом циклусу смо, поред интегрисања сертификата за системе менаџмента квалитетом, заштитом животне средине и безбедношћу и здрављем на раду (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001) успешно проширили подручје сертификације стандарда ISO/IEC 27001 Системи менаџмента безбедношћу информација на сва дистрибутивна подручја ЕДС-а.

Након успешне сертификационо провере и обнављања сертификата, крајем 2026. године очекује нас редовна надзорна провера, ради потврде важности издатих сертификата.

Пре сваке сертификационе или надзорне провере, спровођењем интерних провера проверавамо спремност за екстерне провере и потврђујемо функционисање свих процеса Друштва, проверавајући примену важећих докумената ИМС којима је успостављен оквир за јединствено поступање и одвијање процеса као и примену законских и интерних аката. Приликом планирања интерних провера циљ нам је да посетимо све огранке и проверимо примену докумената ИМС и законских и интерних аката. Огранци који не задовоље у потпуности критеријуме провере биће предмет поновљених провера.

Поред напред наведеног, континуирано ћемо радити на усклађивању свих докумената интегрисаних система менаџмента са изменама у законским захтевима, оснивачким, организационим и другим променама, стандардима као и препорукама добијеним од сертификационог тела и државних институција. Након реализација препорука Државне ревизорске институције

и утврђивања контрола и мера којим се препознати ризици процеса умањују или држе под контролом, биће потребно преиспитати сву постојећу документацију (интерна акта и документа ИМС) и уградити потребне контроле у постојећа документа одвијања процеса као и изградити нова документа где је анализом ризика то утврђено као неопходно. Реализацијом ових активности и потврдом испуњења захтева свих имплементираних стандарда стварамо предуслове за благовремено препознавање прилика и могућности, смањење ризика и управљање процесима ради ефикасног, ефективног и економичног испуњења постављених стратешких и оперативних циљева и очекивања заинтересованих страна.

Ослањајући се на имплементиране системе менаџмента квалитетом Друштва, континуирано радимо на одржавању акредитације Контролног тела испуњењем захтева стандарда ISO/IEC 17020 Оцена усаглашености за послове контролисања бројила електричне енергије. То подразумева редовно оцењивање усаглашености од стране Акредитационог тела Србије као и редован и ванредни надзор над радом Овлашћеног тела за оверавање бројила електричне енергије Друштва у складу са Законом о метрологији, од стране Дирекције за мере и драгоцене метале.

Током 2026. године, Сектор за контролисање мерила ЕЕ наставиће рад на проверама и примени предлога за унапређење система менаџмента Контролног Тела и на развоју техничких и мерних способности потребних за унапређење адекватне метрологије за независна, интерна еталонирања еталон бројила у оквиру Сектора за контролисање мерила ЕЕ, у складу са захтевима стандарда ISO/IEC 17025.

Програм унапређења интегрисаних система менаџмента (ИМС) у Електродистрибуцији Србије за 2026. годину	
1. Редовне активности одржавања система менаџмента:	<ul style="list-style-type: none"> -Одржавање и унапређење интегрисаних система менаџмента (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO/IEC27001) укључујући и систем менаџмента Контролног тела (ISO/IEC 17020); -Одржавање компетенција запослених у службама за ИМС након објављивања нових издања већ имплементираних система менаџмента (очекивано објављивање новог издања ISO 9001 и ISO 14001 у 2026.) -Упознавање и подизање свести запослених са захтевима имплементираних система менаџмента.
2. Активности на имплементацији нових система менаџмента:	<ul style="list-style-type: none"> -Подизање компетенција запослених у службама за ИМС ради имплементације нових система менаџмента.
3. Активности на реинжењерингу интегрисаних система менаџмента:	<ul style="list-style-type: none"> -Усаглашавање постојећих докумената ИМС са измењеним захтевима имплементираних стандарда (очекивано објављивање новог издања ISO 9001 и ISO 14001 у 2026. години); -Ажурирање постојећих и израда нових докумената ИМС након измене законских захтева, оснивачког акта и других организационих промена као и предложених решења ангажованих консултантских кућа; -Имплементирање неопходних контрола у постојећа документа ИМС с циљем управљања ризицима пословних процеса (наставак препоруке Државне ревизорске институције).
4. Интерне провере – активности планирања, организације и реализације интерних провера	<ul style="list-style-type: none"> -Организација и реализација одобреног Програма провера за 2026.г.
5. Екстерне провере – активности планирања, набавке услуге, организације и реализације екстерних провера	<ul style="list-style-type: none"> -Активности припреме и организације прве надзорне провере интегрисаних система менаџмента коју спроводи изабрано сертификационо тело ради провере функционисања система менаџмента и продужетка важности издатих сертификата у свим дистрибутивним подручјима Друштва;
6. Инфраструктура квалитета	<ul style="list-style-type: none"> -Учешће у побољшању примене захтева стандарда ISO/IEC 17020 и организацији и реализацији надзорних оцењивања у акредитованом Контролном телу Електродистрибуције Србије.
7. Активности обуке, стручног усавршавања и праћења развоја стандарда и прописа	<ul style="list-style-type: none"> -Стручно усавршавање и праћење развоја стандарда и прописа за системе менаџмента који су имплементирани или чија се имплементација планира у Друштву присуством стручним семинарима, саветовањима, радионицама и др; -Стручно усавршавање и праћење развоја стандарда и прописа за акредитацију Контролног тела, метрологију и друге области инфраструктуре квалитета присуством обукама, семинарима, саветовањима и сл.
8. Активности набавке стручне литературе из области ИМС и инфраструктуре квалитета	<ul style="list-style-type: none"> -Набавка стандарда и стручне литературе из области система менаџмента; -Претплата на стручне часописе.
9. Остале активности – ИМС и инфраструктура квалитета	<ul style="list-style-type: none"> -Праћење планираних активности из области система менаџмента у организацији и надлежности Института за стандардизацију Србије (ИСС) предлагање смерница за њихову примену у Друштву; -Праћење планираних активности из области инфраструктуре квалитета у организацији и надлежности Министарства привреде -Сектора за квалитет и безбедност производа.

6. Комуникација с јавношћу

ЕДС унапређује комуникацију са јавношћу како би и најшира јавност и остале циљне јавности биле упознате са пројектима, инвестицијама и плановима Друштва и надлежностима које има као Оператор дистрибутивног система са више од 3,8 милиона корисника.

Најважније теме за унапређење односа са јавношћу ЕДС-а за 2026. годину су унапређење комуникације са корисницима, инвестиције у модернизацију, реконструкцију и изградњу електроенергетских објеката и мреже за сигуран, поуздан и безбедан рад дистрибутивног система, квалитетну испоруку електричне енергије и реализацију кључних државних пројеката (ЕКСПО 2027, аутопутеви, железница), увођење и ширење система паметних бројила, аутоматизација мреже, развој коришћења обновљивих извора енергије прикључењем купаца-произвођача и предузимање мера за смањење губитака у електродистрибутивном систему.

За успешну реализацију свих утврђених циљева који треба да омогуће Друштву успешно пословање и обављање делатности неопходна је подршка јавности, пре свега медија, који значајно утичу на креирање ставова свих јавности према ЕДС-у.

Неопходно је да медији буду упознати са инвестицијама у модернизацију дистрибутивног система, улози ЕДС-а у развоју коришћења обновљивих извора енергије и процесу прикључења купаца-произвођача, као и о начину функционисања и надлежностима Оператора дистрибутивног система. Посебно је важно да се у комуникацији са медијима представе позитивни аспекти уградње паметних бројила и на тај начин посредно информишу грађани о свим предностима које доноси систем дигиталних бројила и даљинског читавања потрошње електричне енергије. Центар за односе са јавношћу ће у том циљу сачинити план, утврдити садржај, а потом и реализовати едукативне радионице и обиласке дистрибутивних подручја, кључних енергетских објеката и инвестиционих пројеката Електродистрибуције Србије за представнике медија.

Комуникација Електродистрибуције Србије са јавношћу обухвата бројне канале и алате. У реализацији комуникације примењују се сви канали комуникације: лични однос, медији (штампа, ТВ, радио), интернет, друштвене мреже, посебни догађаји, као и сви алати комуникација - интервјуи, изјаве, брифинзи, саопштења за јавност, информације за медије (писани материјал), конференције за новинаре, едукативне посете новинара завршеним пројектима, друштвени догађаји (округли столови, панели, трибине, конференције...), интернет сајт Друштва, званична мобилна апликација ЕД Србије, интерни портал, компанијски лист, компанијске публикације и састанци.

Центар за односе са јавношћу припрема интерни часопис „Електродистрибуција“ као важан алат комуникације пре свега са интерном, али и екстерном јавношћу. Лист излази четири пута годишње и дистрибуира се запосленима у штампаном и електронском издању, као и кључним институцијама значајним за пословање ЕДС-а, пословним партнерима и медијима. Континуирано се ради на унапређењу интернет презентације Друштва, у циљу што бољег представљања активности ЕДС-а корисницима и свим другим циљним јавностима. Пуштена је у рад апликација ЕД Србије за мобилне телефоне којом је прво на брз и лак начин омогућен приступ вестима о активностима и пословању Друштва и уведена могућност пријаве за добијање обавештења о планираним искључењима у изабраној општини. Развој нове опција за пријаву стања бројила путем апликације унапредио је односе са корисницима. У кратком року ЕД Србије инсталирало је више од 500.000 корисника и пријава стања бројила постала је примарна намена апликације захваљујући великом интересовању самочитача бројила. На апликацији ће се и даље развијати нове опције да би се унапредила комуникација са корисницима и јавности приближиле услуге ЕДС-а.

Посебан значај у комуникацији са екстерним јавностима, ЕДС придаје најширој јавности, грађанима Србије, који су такође и корисници мреже за дистрибуцију електричне енергије. Важност препознавања боље комуникације са корисницима даје и приоритет постављању те врсте комуникације на виши ниво. Тако је у оквиру Центра за односе са јавношћу формиран национални Контакт центар, са запосленима у свих пет дистрибутивних подручја. Контакт центар ће се унапређивати увођењем нових технологија, ширењем услуга и обуком запослених за квалитетну и професионалну комуникацију са корисницима.

Програм активности Центра са односу са јавношћу за 2026. годину

000 РСД

Редни број	Назив активности	План
		2026.
1.	Преглед и анализа медија	2.500
2.	Унапређење односа са јавношћу и едукативни скупови	16.800
3.	Штампане публикације и часопис	3.500
4.	Оглашавање и промотивне кампање	28.000
Укупно:		50.800

Преглед и анализа медија

За рад Центра за односе са јавношћу један од основних алата је медиамониторинг, преглед и анализа медијских садржаја и друштвених мрежа на месечном и годишњем нивоу, ради праћења актуелних тема и резултата активности које реализује Центар за односе са јавношћу у сарадњи са руководством компаније.

Унапређење односа са јавношћу и едукативни скупови

Основни задатак Центра за односе са јавношћу је успостављање и неговање узајамно корисних веза између ЕДС-а и различитих врста јавности. Медији су један од најважнијих канала комуникације компаније према најширој јавности. Представници медија нису довољно упознати са променама које доноси енергетска транзиција, нови трендови и унапређење пословања у ЕДС-у, као и улози коју има Оператор дистрибутивног система. Неопходно је и да медији буду упознати са инвестицијама и изградњом нових објекта електроенергетске инфраструктуре. Центар за односе с јавношћу ће ради приближавања ових тема медијима на најбољи начин, реализовати едукативне скупове, радионице и обиласке дистрибутивних подручја за представнике медија. Стручни скупови и округли столови уз учешће представника државних институција и стручњака дају могућност за континуирано пласирање информација од значаја за компанију и утичу на креирање јавног мњења.

Неопходно је и унапређење модела пословне комуникације ка широј јавности које подразумева медијски наступ представника ЕДС-а различитих нивоа управљања. С обзиром на нове активности у односима са јавношћу покретањем мобилне апликације са могућношћу пријаве за обавештења о планираним искључењима као и формирања националног контакт центра неопходно је ангажовање медија како би се јавност информисала о бенефитима који се добијају на овај начин. Центар за односе са јавношћу ће се ангажовати и у припреми запослених у националном контакт центру за квалитетну и професионалну комуникацију са корисницима.

Штампане публикације и часопис

Центар за односе са јавношћу задужен је и за интерну комуникацију и креирање и штампање компанијског часописа „Електродистрибуција“, штампање промотивног материјала и публикација, као и за друге канале комуникације - е вести и апликацију ради благовременог обавештавања запослених о темама од значаја за пословање и од интереса за све раднике.

Оглашавање и промотивне кампање

ЕДС има обавезу да извештава јавност о својим активностима и другим темама од значаја за едукацију јавности и имиџ компаније. Неке од кључних тема су аутоматизација мреже, реконструкција нисконапонске мреже, модернизација електродистрибутивног система и дигитализација пословања. Према уговорима које има са међународним финансијским институцијама и ЕБРД, ЕДС је у обавези да промовише енергетску ефикасност, инвестиције у пројекте развоја дистрибутивне мреже и увођење нових технологија као што су паметна бројила.

Планирање и реализација промотивних кампања уз континуирано оглашавање у медијима један су од најефикаснијих начина за унапређење односа са циљним јавностима.

7. Управљање људским ресурсима

Систем управљања људским ресурсима у Друштву одвија се на принципима којима се обезбеђује оптималан број и структура запослених, подршка њиховом развоју, адекватна обука, као и развој савременог менаџмента, све у циљу квалитетног и континуираног обављања делатности оператора дистрибутивног система.

7.1. Политика запослености

Број и динамика запослених Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд за 2026. годину															
Опис	31.12.2025.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I- XII	
1. Стање на почетку месеца	8399	8.072	8.042	8.033	8.009	8.046	8.102	8.157	8.194	8.241	8.283	8.293	8.299		
2. Прилив	190	3	14	12	81	83	83	70	70	70	42	42	41	611	
-Уговор о раду - неодређено време	147	1	10	9	60	60	60	50	50	50	32	31	31	444	
-Уговор о раду - одређено време	43	2	4	3	21	23	23	20	20	20	10	11	10	167	
3. Одлив	517	33	23	36	44	27	28	33	23	28	32	36	29	372	
- Пензионисање по сили закона	134	8	6	9	23	10	4	11	5	7	13	15	6	117	
- Пензионисање	257	18	7	12	15	14	14	14	14	15	15	16	18	172	
- Истек рада на одређено време	27	1	5	7	1	1	6	3	1	1			1	27	
- Раскид радног односа	71	6	2	4	4	1	3	3	1	3	1	2	1	31	
- Остало	28	0	3	4	1	1	1	2	2	2	3	3	3	25	
4. Укупно салдо		-30	-9	-24	37	56	55	37	47	42	10	6	12		
5. Стање на крају месеца	8.072	8.042	8.033	8.009	8.046	8.102	8.157	8.194	8.241	8.283	8.293	8.299	8.311		

- Планирани број запослених у 2026. години обезбеђује несметано обављање пословних процеса у Друштву и у том циљу, квалитетну, ефикасну и континуирану реализацију радних задатака
- У наредном периоду извршиће се детаљна анализа организације Друштва и преиспитати број и структура организационих јединица образованих по територијалном и функционалном принципу, сагледати потребан број запослених по степену стручне спреме и врсти квалификације и дефинисати оптимални број и структура запослених по организационим јединицама. У погледу утврђеног недостатка запослених дефинисаће се приоритети за пријем, како би се, складу са динамиком прилива и одлива радне снаге, благовремено покренуо поступак у складу са Законом о буџетском систему и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава за пријем запослених.
- Друштво ће вршити јавно оглашавање упражњених радних места на својој интернет страници у циљу прибављања што већег броја пријава и стварања услова за селекцију и пријем најквалитетнијих кадрова.
- Распоред масе зарада је планиран на основу планираног броја запослених, утврђене масе коефицијената послова и планираног обима увећања и накнада зарада у складу са Колективним уговором и важећим законским прописима.

Просечно планирана маса коефицијената за 2026. годину износи 23.337,118.

Политика привлачења талената и задржавања запослених

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, као друштвено одговорна компанија, посвећена је привлачењу младих талената, развоју стручних кадрова и дугорочној изградњи компетентног и мотивисаног тима. У циљу остваривања ових принципа, Друштво активно доприноси развоју младих кроз програме стручне праксе која се спроводи сваке године за студенте Факултета техничких наука у Новом Саду, Високе техничке школе струковних студија у Новом Саду, Академије техничко уметничких струковних студија - одсек Висока школа за електротехнику и рачунарство, Факултета техничких наука у Новом Саду и других високошколских установа. На овај начин студенти се упознају са радом Друштва и могућностима за запошљавање и развој каријере у Друштву.

Такође, Електродистрибуција Србије организује стручну праксу за ученике средњих школа, сарађујући са Техничком школом из Алексинца, Техничком школом из Крагујевца, Економском школом из Ужица и другим установама за средње образовање, које школују кадрове од значаја за рад Друштва.

Кроз сарадњу са Привредном комором Србије и Канцеларијом за дуално образовање и Национални оквир квалификација, компанија спроводи програм дуалног образовања за ученике другог и трећег разреда две стручне школе у Нишу и Новом Саду, у којима се образују ученици електротехничке струке. Овај програм младима омогућава стицање практичног знања и искуства у реалном радном окружењу, као и могућност започињања каријере у стабилном и подстицајном амбијенту. С друге стране, Друштву овај програм омогућава квалитетну селекцију и регрутацију кадрова.

Посебна пажња биће посвећена у 2026. год. стипендирању студената. У наредном периоду планирано је расписивање конкурса за избор 10 најбољих студената са Техничких факултета у Новом Саду и Чачку, Електротехничког факултета у Београду, као и Електронског факултета у Нишу, чиме компанија активно подржава развој будућих стручњака у областима од значаја за своју делатност и благовремено обезбеђује занављање кадрова.

У оквиру политике задржавања кључних кадрова у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд, посебна пажња посвећује се континуираном стручном усавршавању запослених.

Поред стручног развоја, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, организује и различите тимске активности и догађаје који подстичу сарадњу, јачају међусобно поверење и омогућавају размену знања међу запосленима.

Све наведене активности имају за циљ стварање стабилног и подстицајног радног окружења у којем запослени могу професионално да напредују и дугорочно доприносе успешном пословању компаније.

Друштво спроводи едукацију запослених кроз различите облике интерних обука, радионица и презентација. Посебан акценат стављен је на интерне обуке које се организују у оквиру реализације одређених пројеката или су саставни део уговора о набавци различитих врста опреме. Веће коришћење интерних капацитета за едукацију запослених доприноси рационализацији трошкова стручног усавршавања.

Посвећеност континуираном улагању у иновирање знања и вештина запослених, има за циљ да се смањи одлив запослених свих струка и квалификација, а посебно кључних запослених.

У 2026. години очекује нови Правилник о организацији и систематизацији послова и нови Колективни уговор код послодавца, који ће допринети унапређењу система мотивације и професионалног развоја.

7.2. Стручно усавршавање

У области развоја кадровског потенцијала запослених, у 2026. год. је стављен акценат на стручно усавршавање (обуке, стручне испите и лиценце и учешће на стручним скуповима). Континуирано стицање нових знања и овладавање новим вештинама, имплементација нових технологија и праћење трендова у савременом пословању, представљају неопходан услов развоја људских ресурса и успешности пословања. Стручно усавршавање је планирано у складу са реализацијом из претходних година. За стручно усавршавање на годишњем нивоу у 2026. год. планирано је 13.000 хиљ. динара.

Ради заштите од одласка обучених запослених, Друштво је Правилником о стручном оспособљавању и усавршавању запослених прописало да је запослени после завршеног образовања дужан да проведе на раду у Друштву двоструко дуже време од времена трајања образовања, а после завршене обуке од једне до три године, у зависности од цене обуке. Уколико запослени да отказ пре истека наведених рокова, дужан је да накнади Друштву трошкове стручног усавршавања са каматом.

Планирани трошкови стручног усавршавања:

000 РСД		
Редни број	Позиција	Трошкови стручног усавршавања
		ПЛАН 2026.
1.	Обуке	5.500
2.	Стручни испит и лиценце	1.500
3.	Стручни скупови	6.000
	Укупно	13.000

За обуке је у односу на претходне године и у односу на друге видове стручног усавршавања предвиђено смањење трошкова, па је за обуке у 2026. год. планиран износ од 5.500 хиљ. динара. Предметно стручно усавршавање обезбедиће развој кадрова у области свих функција у Друштву, на основу указане потребе. Поред обука из области информационе безбедности, биће обезбеђене обуке у области планирања и инвестиција, безбедности и здравља на раду, управљања дистрибутивним електроенергетским системом, економско-финансијских послова и у другим областима на основу указане потребе.

Ставка „Стручни испити и лиценце“ односи се на потребе у погледу запослених за које је предвиђено да за обављање послова свог радног места имају положен стручни испит, односно лиценцу: посебно су значајни стручни испити из области техничког руковођења, руковања и одржавања електроенергетских објеката јер су неопходни за лиценцу за обављање претежне делатности, а поред њих и послови: енергетске ефикасности, безбедности и здравља на раду, израда техничке документације и грађења објеката, интерне ревизије, јавних набавки и други.

За овај вид стручног усавршавања планиран је износ од 1.500 хиљ. динара, с тим што ће конкретан распоред бити утврђен у складу са потребама процеса рада, испитним роковима и капацитетима органа пред којима се испити полажу.

Трошкови стручних скупова као вида стручног усавршавања планирани су у износу од 6.000 хиљ. динара, чиме су обухваћени стручни скупови у земљи и иностранству, вишедневни и једнодневни стручни скупови.

Интерне билансне шеме:

БИЛАНС УСПЕХА

000 РСД

План прихода и расхода и резултат пословања		Реализација 2025.	План 2026.			
			01.01.-31.03.	01.01.-30.06.	01.01.-30.09.	01.01.-31.12.
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	117.825.563	33.797.926	63.802.684	94.554.297	128.373.875
I.1.	Приход од електричне енергије	270.778	82.963	168.096	253.770	345.212
I.2.	Приступ и коришћење дистрибутивног система	100.792.735	30.373.929	56.464.197	82.950.023	112.497.321
I.3.	Нестандардне услуге	313.114	75.730	148.275	238.382	333.189
I.4.	Приходи од активирања учинака	7.723.558	1.310.468	3.080.712	5.053.045	7.098.603
I.5.	Донације	6.175.087	1.218.860	2.449.537	3.734.951	4.973.419
I.6.	Други пословни приходи	2.550.291	735.975	1.491.868	2.324.127	3.126.131
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	121.929.388	32.585.445	61.579.173	89.953.129	123.830.831
II.1.	Набавка електричне енергије	44.671.123	14.173.061	23.535.178	31.899.399	44.108.772
	- надокнада губитака у дистрибутивном систему	25.818.136	8.615.736	13.438.714	17.167.064	24.129.438
	- приступ и коришћење преносног система	17.683.603	5.133.806	9.452.153	13.893.411	18.807.130
	- сопствена потрошња електричне енергије	1.169.383	423.519	644.311	838.924	1.172.204
II.2.	Трошкови материјала и горива	1.969.986	362.467	726.788	1.111.834	1.494.679
	- Материјал	1.392.110	223.308	449.250	696.393	940.994
	- Гориво	577.876	139.159	277.538	415.441	553.686
II.3.	Одржавање	11.825.363	1.752.013	4.120.436	6.431.928	8.385.637
	- Материјал	2.756.054	442.210	1.075.024	1.685.049	2.220.694
	- Услуге	9.069.309	1.309.803	3.045.412	4.746.879	6.164.943
II.4.	Амортизација	25.084.901	6.743.069	13.584.778	20.491.468	27.355.593
II.5.	Трошкови запослених	21.647.922	5.672.524	11.358.126	17.214.365	23.180.126
II.6.	Резервисања	1.461.986				1.587.311
II.7.	Обавезе према држави	2.634.986	486.045	971.925	1.462.075	1.951.020
	- Порез на имовину	880.603	220.329	440.658	665.912	891.176
	- Таксе и накнаде	1.065.223	246.735	493.305	739.220	983.919
	- Остале обавезе по основу јавних прихода	689.160	18.981	37.962	56.943	75.924
II.8.	Остали пословни расходи	12.633.120	3.396.265	7.281.942	11.342.059	15.767.693
	- Услуге изградње прикључака и измештања мерног места	3.008.237	854.477	1.879.076	3.096.976	4.519.445
	- ПТ Т и транспортне услуге	846.106	242.042	524.913	796.876	1.065.365
	- Закуп	23.308	232.460	238.090	295.785	301.414
	- Комуналне услуге	268.648	102.337	163.574	218.982	313.146
	- Остале производне услуге	778.609	182.021	913.673	1.599.702	2.347.309
	- Непроизводне услуге	2.501.830	727.429	1.459.118	2.180.828	2.908.110
	- Репрезентација	8.521	4.375	8.750	13.125	17.500
	- Осигурање	487.256	139.692	279.384	419.076	604.314
	- Банкарске услуге и платни промет	34.426	9.942	20.292	30.234	40.586
	- Чланарине	324.674	84.340	158.498	236.616	320.933
	- Судски и трошкови ангажовања јавних извршитеља	701.679	166.152	332.304	498.456	664.608
	- Остали нематеријални трошкови и расходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине	3.649.828	650.999	1.304.270	1.955.403	2.664.963
III	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	300.010	96.638	192.776	285.693	384.789
III.1.	Приходи од камата	278.120	90.314	180.370	267.169	357.914
III.2.	Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	20.794	6.004	11.749	17.507	23.256
III.3.	Остали финансијски приходи	1.095	319	656	1.017	3.619
IV	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1.080.007	310.541	610.758	900.048	1.319.428
IV.1.	Трошкови камата	974.897	307.814	593.231	879.793	1.291.698
IV.2.	Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	60.719	2.603	5.285	7.888	10.491
IV.3.	Остали финансијски расходи	44.391	124	12.241	12.367	17.239
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	646.551	214.655	440.254	693.076	912.997
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	3.247.145	282.909	565.303	805.679	1.367.268
A	УКУПНИ ПРИХОДИ	118.772.124	34.109.219	64.435.714	95.533.065	129.671.661
B	УКУПНИ РАСХОДИ	126.256.540	33.178.895	62.755.234	91.658.855	126.517.527
A-B	Укупан финансијски резултат	-7.484.417	930.324	1.680.480	3.874.210	3.154.134
I-II	Резултат из пословних односа	(4.103.825)	1.212.481	2.223.511	4.601.168	4.543.044
III-IV	Резултат из финансијских односа	(779.997)	-213.903	-417.982	-614.355	-934.639
V-VI	Резултат из осталих односа	(2.600.595)	-68.254	-125.049	-112.603	-454.271
VI-VII	Нето добитак/губитак пословања које се обуставља					
	Порески расход периода	1.297.368	630.769	1.234.513	2.054.793	2.438.002
	Одложени порески приходи периода	1.691.127	417.916	852.761	1.353.929	1.767.395
	НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	(7.090.657)	717.470	1.298.729	3.173.346	2.483.527

АКТИВА	Реализација 2025.	План на дан			
		31.3.2026.	30.06.2026.	30.09.2026.	31.12.2026.
Уписани а неуплаћени капитал	2.579.298				
Стална имовина	370.362.308	377.689.126	383.593.119	392.527.220	398.934.991
Нематеријална имовина	13.239.935	13.140.950	13.093.708	13.046.464	12.999.222
од тога нематеријална имовина у припреми и узета у лизинг	4.051.379	3.248.014	3.172.590	3.097.165	3.021.741
Некретнине, постројења, опрема (НПО)	355.900.866	363.326.545	369.209.974	378.192.242	384.648.179
Земљиште и грађевински објекти	85.083.734	88.967.793	89.027.713	89.087.634	89.147.554
Постројења и опрема	235.652.212	242.043.900	247.191.469	252.339.038	257.486.607
Остале НПО, улагања на туђим НПО и инвестиционе некретнине	508.493	517.772	513.322	508.860	504.410
НПО у припреми и НПО узети у лизинг	29.728.744	29.118.673	31.085.329	35.295.984	37.025.709
Аванси за НПО	4.927.682	2.678.407	1.392.141	960.726	483.899
Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	338.984	339.107	406.913	405.990	405.067
Учешћа у капиталу	292.088	292.053	360.781	360.781	360.781
Дугорочна потраживања	46.895	47.054	46.132	45.209	44.286
Дугорочна АВР	882.524	882.524	882.524	882.524	882.524
Обртна имовина	43.539.972	40.487.834	36.809.976	36.286.229	42.292.656
Залихе	11.077.589	11.016.590	11.004.226	10.990.779	10.998.715
од тога плаћени аванси за залихе и услуге	37.886	31.874	25.746	28.173	19.601
Потраживања	28.858.133	24.374.885	21.571.505	21.563.328	28.149.741
Краткорочни финансијски пласмани	7.537	5.917	4.238	2.726	7.310
Готовински еквиваленти и готовина	1.419.946	3.457.703	2.582.303	2.066.728	1.459.257
Краткорочна АВР	1.647.324	1.632.739	1.647.704	1.662.668	1.677.633
Укупна актива	416.481.577	418.176.960	420.403.095	428.813.449	441.227.647
Ванбилансна актива	17.529.040	18.792.807	18.792.807	18.792.807	18.792.807
ПАСИВА	Реализација 2025.	План на дан			
		31.3.2026.	30.06.2026.	30.09.2026.	31.12.2026.
Капитал	262.188.984	262.873.795	262.851.149	264.221.862	262.426.843
Основни капитал	95.625.398	98.204.696	98.204.696	98.204.696	98.204.696
Уписани а неуплаћени капитал	2.579.298				
Ревалоризационе резерве и ефекти по основу ХОВ и др. компоненти	193.062.904	193.030.245	192.426.341	191.922.436	190.817.236
Нераспоређени добитак	14.043.551	14.761.022	15.342.280	17.216.898	16.527.078
Акумулирани губитак	43.122.167	43.122.167	43.122.167	43.122.167	43.122.167
Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе	28.742.503	32.789.361	36.596.012	44.511.117	50.400.987
Дугорочна резервисања	7.076.071	6.916.040	6.715.210	6.418.449	7.696.192
Дугорочне обавезе	21.666.431	25.873.321	29.880.802	38.092.668	42.704.795
Дугорочни кредити и обавезе по основу лизинга	21.661.004	25.873.321	29.880.802	38.092.668	42.704.795
Дугорочна ПВР	5.427				
Одложене пореске обавезе	17.942.277	17.524.361	17.089.515	16.588.347	16.174.881
Дугорочни одложени приходи и примљене донације	67.055.660	70.095.813	72.283.887	74.471.961	76.660.036
Краткорочне обавезе	40.552.155	34.893.630	31.582.531	29.020.162	35.564.899
Краткорочне финансијске обавезе	2.872.917	2.325.049	1.677.647	996.585	3.706.670
Примљени аванси, депозити и кауције	7.405.732	5.361.381	5.410.519	5.459.657	5.508.796
Обавезе из пословања	24.777.205	23.713.063	20.543.475	18.373.886	19.404.297
Остале краткорочне обавезе	5.481.636	3.473.688	3.934.101	4.178.326	6.939.024
Краткорочна ПВР	14.664	20.449	16.789	11.708	6.113
Укупна пасива	416.481.577	418.176.960	420.403.095	428.813.449	441.227.647
Ванбилансна пасива	17.529.040	18.792.807	18.792.807	18.792.807	18.792.807

НОВЧАНИ ТОК

000 РСД

	Реализација 2025.	План 2026.			
		I-III	I-VI	I-IX	I-XII
I Стање готовине на почетку периода	6.490.971	1.419.946	1.419.946	1.419.946	1.419.946
II Приливи (1+2+3+4)	138.014.734	43.304.552	87.270.877	130.381.208	174.539.849
1. Приливи из редовног пословања	126.440.786	40.511.305	78.544.294	113.836.914	149.726.863
- приступ и коришћење дистрибутивног система	115.300.211	37.779.338	72.156.904	103.534.243	135.272.331
- електрична енергија	833.341	99.556	201.716	304.523	414.254
- прикључци (средства корисника система)	6.326.667	1.714.062	4.344.662	7.209.772	10.194.087
- нестандартне услуге	610.728	96.120	190.677	284.329	398.277
- закупнине	1.991.637	691.188	1.413.849	2.121.275	2.941.200
- остали пословни приливи	1.378.202	131.040	236.486	382.770	506.713
2. Приливи од камата	151.854	51.729	103.982	155.090	208.853
3. Субвенције	3.107.795	471.151	2.176.996	2.260.406	2.291.085
- субвенције за инвестиције	3.107.795	471.151	2.176.996	2.260.406	2.291.085
- субвенције за набавку основних средстава					
4. Кредити од финансијских институција	8.314.299	2.270.367	6.445.605	14.128.798	22.313.049
- кредити за инвестиције	5.314.299	2.270.367	6.445.605	14.128.798	22.313.049
- кредити за ликвидност	3.000.000				
III Одливи	143.085.759	41.266.795	86.108.520	129.734.425	174.500.538
1. Набавка електричне енергије	54.518.363	17.349.950	32.032.099	42.630.236	52.991.873
2. Материјал и гориво	646.295	325.381	719.877	1.117.298	1.508.935
3. Одржавање	16.507.773	2.102.416	4.944.523	7.718.314	10.062.765
4. Укупни трошкови запослених	22.765.543	5.823.574	11.728.915	17.796.584	23.911.147
5. Обавезе према држави	1.699.697	486.045	971.925	1.462.075	1.951.020
6. Порез на добит	795.556			489.753	799.110
7. Салдо ПДВ	7.381.104	3.053.608	5.436.400	7.742.109	10.563.023
8. Остали пословни расходи	11.011.404	3.203.631	6.803.685	10.372.348	14.064.803
9. Камате	828.689	307.814	593.231	879.793	1.291.698
10. Набавка основних средстава	2.314.902	546.960	1.191.062	1.824.754	2.994.000
- Набавка основних средстава (сопствена средства)	2.314.902	546.960	1.191.062	1.824.754	2.994.000
- Набавка основних средстава (субвенције)					
11. Инвестиције	22.852.237	7.686.354	20.625.871	35.959.171	51.620.121
- Инвестиције (сопствена средства и средства корисника система)	14.328.500	4.944.835	12.003.271	19.569.967	27.015.987
- Инвестиције (кредити)	5.415.941	2.270.367	6.445.605	14.128.798	22.313.049
- Инвестиције (субвенције)	3.107.795	471.151	2.176.996	2.260.406	2.291.085
12. Отплате по кредитима и зајмовима	1.764.197	381.062	1.060.930	1.741.993	2.742.044
IV Нето промена готовине (II-III)	-5.071.025	2.037.757	1.162.357	646.782	39.311
V Стање готовине на крају периода (I+IV)	1.419.946	3.457.703	2.582.303	2.066.728	1.459.257

ПРИЛОЗИ

ПРИЛОГ 1 - ОБРАСЦИ

I Биланс стања

БИЛАНС СТАЊА						
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 31.03.2026.*	План 30.06.2026.*	План 30.09.2026.*	План 31.12.2026.*
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	377.689.126	383.593.119	392.527.220	398.934.991
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	13.140.950	13.093.708	13.046.464	12.999.222
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	9.892.936	9.921.118	9.949.299	9.977.481
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	3.248.014	3.172.590	3.097.165	3.021.741
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	363.326.545	369.209.974	378.192.242	384.648.179
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	88.967.793	89.027.713	89.087.634	89.147.554
023	2. Постројења и опрема	0011	242.043.900	247.191.469	252.339.038	257.486.607
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	500.012	496.012	492.000	488.000
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	29.118.673	31.085.329	35.295.984	37.025.709
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	17.760	17.310	16.860	16.410
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	1.679.331	737.009	616.782	483.899
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	999.076	655.132	343.944	
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	339.107	406.913	405.990	405.067
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа)	0019	292.053	360.781	360.781	360.781
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	47.054	46.132	45.209	44.286
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	882.524	882.524	882.524	882.524
288	VI. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	40.487.834	36.809.976	36.286.229	42.292.656
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	11.016.590	11.004.226	10.990.779	10.998.715
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	10.984.716	10.978.480	10.962.606	10.979.114
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	13.604	14.960	20.329	14.699
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	18.270	10.786	7.844	4.902
14	III. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	23.650.191	21.032.386	21.136.155	26.373.193
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	23.642.121	21.024.334	21.128.103	26.365.056
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	1.043	1.046	1.042	1.040
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	7.027	7.006	7.010	7.097
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	724.694	539.119	427.173	1.776.548
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	615.249	428.671	315.722	1.664.094
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	109.445	110.448	111.451	112.454
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	5.917	4.238	2.726	7.310
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	2.567	2.004	1.608	2.844
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	3.350	2.234	1.118	4.466
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	3.457.703	2.582.303	2.066.728	1.459.257
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.632.739	1.647.704	1.662.668	1.677.633
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	418.176.960	420.403.095	428.813.449	441.227.647
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	18.792.807	18.792.807	18.792.807	18.792.807

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 31.03.2026.*	План 30.06.2026.*	План 30.09.2026.*	План 31.12.2026.*
1	2	3	4	5	6	7
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	262.873.795	262.851.149	264.221.862	262.426.843
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	98.204.696	98.204.696	98.204.696	98.204.696
31	II. УПИСАНИ АНЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТ И ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	194.516.044	193.912.140	193.408.235	192.504.330
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТ И ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	1.485.799	1.485.799	1.485.799	1.687.094
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	14.761.022	15.342.280	17.216.898	16.527.078
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	14.043.551	14.043.551	14.043.551	14.043.551
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	717.470	1.298.729	3.173.346	2.483.527
35	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
350	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	43.122.167	43.122.167	43.122.167	43.122.167
351	1. Губитак ранијих година	0413	43.122.167	43.122.167	43.122.167	43.122.167
	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	32.789.361	36.596.012	44.511.117	50.400.987
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	6.916.040	6.715.210	6.418.449	7.696.192
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	5.643.498	5.446.497	5.261.085	6.008.529
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.272.542	1.268.713	1.157.364	1.687.663
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	25.873.321	29.880.802	38.092.668	42.704.795
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	14.652.323	16.774.611	19.803.284	19.895.718
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	9.622.736	11.507.929	16.691.122	21.303.861
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	1.598.262	1.598.262	1.598.262	1.505.216
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ДОЛЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	17.524.361	17.089.515	16.588.347	16.174.881
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	70.095.813	72.283.887	74.471.961	76.660.036
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	34.893.630	31.582.531	29.020.162	35.564.899
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	2.325.049	1.677.647	996.585	3.706.670
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	91.497	45.748	45.748	501.497
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	1.743.188	1.362.125	681.063	2.665.625
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	490.364	269.774	269.774	539.548
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	5.361.381	5.410.519	5.459.657	5.508.796
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	23.713.063	20.543.475	18.373.886	19.404.297
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	22.956.809	19.883.039	17.809.268	18.735.498
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	316.013	216.160	116.307	216.454
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	440.241	444.276	448.311	452.346
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	3.473.688	3.934.101	4.178.326	6.939.024
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.993.177	2.011.445	2.029.713	2.047.981
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	1.205.234	1.310.884	1.204.605	3.678.550
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	275.277	611.772	944.008	1.212.493
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	20.449	16.789	11.708	6.113
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	418.176.960	420.403.095	428.813.449	441.227.647
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	18.792.807	18.792.807	18.792.807	18.792.807

II Биланс успеха

БИЛАНС УСПЕХА						
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 01.01-31.03.2026.*	План 01.01-30.06.2026.*	План 01.01-30.09.2026.*	План 01.01-31.12.2026.*
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	33.797.926	63.802.684	94.554.297	128.373.875
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	30.532.623	56.780.568	83.442.175	113.175.722
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	30.532.577	56.780.491	83.442.070	113.175.592
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	45	77	105	130
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1.310.468	3.080.712	5.053.045	7.098.603
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1.954.265	3.940.265	6.057.369	8.060.115
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	570	1.139	1.709	39.435
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	32.585.445	61.579.173	89.953.129	123.830.831
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	14.977.739	25.336.989	34.696.282	47.824.145
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	5.672.524	11.358.126	17.214.365	23.180.126
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	4.395.040	8.865.638	13.482.253	18.123.856
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	749.838	1.512.567	2.300.207	3.092.111
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	527.647	979.922	1.431.905	1.964.158
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	6.743.069	13.584.778	20.491.468	27.355.593
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				59.076
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2.923.140	6.764.738	10.755.201	14.711.622
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				1.587.311
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2.268.974	4.534.542	6.795.812	9.112.957
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1.212.481	2.223.511	4.601.168	4.543.044
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	96.638	192.776	285.693	384.789
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	90.314	180.370	267.169	357.914
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ И ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	6.004	11.749	17.507	23.256
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	319	656	1.017	3.619
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	310.541	610.758	900.048	1.319.428
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	307.814	593.231	879.793	1.291.698
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ И ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	2.603	5.285	7.888	10.491
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	124	12.241	12.367	17.239

	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	213.903	417.982	614.355	934.639
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	212.087	431.598	681.887	884.467
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	69.723	131.654	150.336	383.721
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2.568	8.657	11.189	28.530
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	213.186	433.649	655.343	983.548
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	34.109.219	64.435.714	95.533.065	129.671.661
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	33.178.895	62.755.234	91.658.855	126.517.527
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	930.324	1.680.480	3.874.210	3.154.134
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	930.324	1.680.480	3.874.210	3.154.134
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	630.769	1.234.513	2.054.793	2.438.002
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	417.916	852.761	1.353.929	1.767.395
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	717.470	1.298.729	3.173.346	2.483.527
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТ РОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТ РОЛЕ	1059				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

III Токови готовине

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ					
ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
		План 01.01-31.03.2026.*	План 01.01-30.06.2026.*	План 01.01-30.09.2026.*	План 01.01-31.12.2026.*
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	41.034.185	80.825.272	116.252.410	152.226.800
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3002	39.689.022	76.893.867	111.332.742	146.278.794
3. Примљене камате из пословних активности	3003	55	92	126	155
4. Остали приливи из редовног пословања	3004	51.729	103.982	155.090	208.853
5. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.293.379	3.827.331	4.764.451	5.738.998
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3006	32.570.505	63.052.793	89.944.342	116.791.994
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3007	22.639.030	43.811.227	60.808.724	77.249.868
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3008				
4. Плаћене камате у земљи	3009	5.823.574	11.728.915	17.796.584	23.911.147
5. Плаћене камате у иностранству	3010	307.814	449.752	736.313	946.853
6. Порез на добитак	3011		143.480	143.480	344.845
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3012			489.753	799.110
8. Остали одливи из пословних активности	3013	3.539.653	6.408.326	9.204.184	12.514.042
9. Остали одливи из пословних активности	3014	260.434	511.094	765.305	1.026.127
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)					
	3015	8.463.680	17.772.479	26.308.068	35.434.806
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)					
	3016				
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)					
1. Продаја акција и удела	3017				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3018				
3. Остали финансијски пласмани	3019				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3020				
5. Примљене дивиденде	3021				
6. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)					
1. Куповина акција и удела	3023	8.159.514	21.669.333	37.562.524	54.318.921
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3024				
3. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	8.159.514	21.669.333	37.562.524	54.318.921
4. Остали финансијски пласмани	3026				
5. Остали финансијски пласмани	3027				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)					
	3028	8.159.514	21.669.333	37.562.524	54.318.921
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)					
	3029				
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)					
1. Увећање основног капитала	3030	2.270.367	6.445.605	14.128.798	22.313.049
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	1.401.261	4.422.413	6.922.413	10.002.413
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	869.106	2.023.192	7.206.385	12.310.636
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)					
1. Откуп сопствених акција и удела	3037	536.776	1.386.393	2.227.559	3.389.624
2. Дугорочни кредити у земљи	3038				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3039	381.062	762.125	1.443.187	2.124.250
4. Дугорочни кредити у иностранству	3040		298.805	298.805	617.794
5. Краткорочни кредити у земљи	3041				
6. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
7. Остале обавезе	3043				
8. Финансијски лизинг	3044	155.714	325.463	485.567	647.580
9. Исплаћене дивиденде	3045				
10. Исплаћене дивиденде	3046	1.733.590	5.059.212	11.901.239	18.923.425
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)					
	3047				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)					
	3048				
G. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)					
	3048	43.304.552	87.270.877	130.381.208	174.539.849
D. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)					
	3049	41.266.795	86.108.520	129.734.425	174.500.538
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0					
	3050	2.037.757	1.162.357	646.782	39.311
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0					
	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА					
	3052	1.419.946	1.419.946	1.419.946	1.419.946
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ					
	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ					
	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)					
	3055	3.457.703	2.582.303	2.066.728	1.459.257

IV Образложење – Биланси

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПЛАНИРАНИХ ПОЗИЦИЈА БИЛАНСА СТАЊА, БИЛАНСА УСПЕХА И ТОКОВА ГОТОВИНЕ	
БИЛАНС СТАЊА	<p>Планирани пораст вредности сталне имовине, у односу на процењену вредност на дан 31.12.2025. године, условљен је повећањем вредности некретнина, постројења и опреме, с обзиром да се у посебном плану инвестиционих улагања планира повећање годишње вредности издатака за капитална улагања (пројекте) из кредитних средстава.</p> <p>Планирани пораст вредности дугорочних обавеза, у односу на процењену вредност на дан 31.12.2025. године, условљен је значајним повећањем вредности дугорочних кредита који су планирани у наредном периоду да се повуку за потребе финансирања капиталних пројеката који су предвиђени посебним планом инвестиционих улагања (пројекти Паметна бројила, Аутоматизација средњеналонске дистрибутивне мреже, Унапређење дистрибутивне мреже, Унапређење поузданости ДЕЕС на ЕЕО и Модернизација дистрибутивне мреже).</p> <p>Планирани пораст вредности на позицији дугорочни одложени приходи и примљене донације, у односу на процењену вредност на дан 31.12.2025. године, условљен је пројектованим порастом донаране (субвенционисане) вредности основних средстава која су предвиђена Планом инвестиција да буду финансирана из средстава буџета (субвенција), средстава корисника система и донација.</p>
БИЛАНС УСПЕХА	<p>Основни пословни приход, приход од приступа и коришћења дистрибутивног система, утврђен је на основу планираног обима испоручене електричне енергије из Електроенергетског портфеља, као и важећих цена услуга приступа систему за дистрибуцију електричне енергије на коју је АЕРС дала сагласност Одлуком број 313.63-459/2025-Д-01/2 од 21.08.2025. године. Од 01. октобра 2025. године примењује се Одлука о цени приступа систему за дистрибуцију електричне енергије која се налази на следећем линку: https://elektrodistribucija.rs/regulativa/dokumenta/Odluka%20o%20cen%20pristupa%20sistemu%20elektricne%20energije%2008.08.2025.pdf.</p> <p>Приход од активираних учинака обухвата капитализацију трошкова изградње прикључака на дистрибутивни систем, трошкова изградње измештених мерних места и трошкова превентивног одржавања који се сходно рачуноводственој регулативи сматрају накнадним улагањем у основна средства.</p> <p>Приходи по основу донација обухватају приход од примљених донација од корисника дистрибутивног електроенергетског система – амортизовани део донараних (субвенционисаних) основних средстава и приход од дела трошкова система за стварање услова за прикључење на дистрибутивни електроенергетски систем.</p> <p>Други пословни приходи обухватају приходе од закупа, приходе од ликвидираних штета од осигурања имовине, приходе по основу префактурисаних судских трошкова и трошкова ангажовања јавних извршитеља, приходе од усклађивања вредности нефинансијске имовине и остале пословне приходе.</p> <p>Трошкови набавке електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему и трошкови набавке електричне енергије за сопствену потрошњу планирани су у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу уз примену последњих уговорених цена. За губитке примењена је последња уговорена набавна цена од 70 ЕУР по мегават-часу према Закључку Владе РС 05 Број: 338-10322/2025 од 26. септембра 2025. године, а за сопствену потрошњу примењена је последња уговорена цена од стране снабдевача ЕПС АД у износу од 107,16 ЕУР по мегават-часу.</p> <p>Трошкови приступа и коришћења система за пренос електричне енергије обрачунати су на основу планираног обима преузимања електричне енергије из преносног система из Електроенергетског портфеља, као и важећих цена услуга приступа систему за пренос електричне енергије на коју је АЕРС дала сагласност Одлуком број 313.82-448/2025-Д-02/2 од 21.08.2025. године.</p> <p>Трошкови горива планирани су на основу сагледаног обима потреба, и уз антиципирање спољних фактора који су ван домена утицаја ЕДС тј. који су у вези са енергетском кризом у нафтном сектору што се може одразити на пораст цена нафтних деривата на домаћем тржишту.</p> <p>У оквиру трошкова производних услуга планирано је повећање издатака за услуге читавања бројила у односу на реализацију током 2025. године. Током 2025. године читавање бројила је у периоду јануар-фебруар вршено путем услуге добављача, док је у периоду март-децембар (10 од 12 месеци) вршено путем ангажовања запослених ЕДС.</p> <p>Трошкови амортизације су планирани уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава, као и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава у планском периоду.</p> <p>У оквиру Нематеријалних трошкова пројектовани су, уз уобичајене издатке, и ванредни трошкови за принудне наплате по решењима о изреченим судским пеналима по основу великог броја тужби којима се захтева замена дотрајалих стубова ДСЕЕ као извора опасности од штете. Решења о изрицању судских пенала усвајају судови и одређују судске пенале за сваки дан кашњења у замени дотрајалих стубова ДСЕЕ који су предмет тужби. ЕДС улаже напоре да кроз све расположиве правне институте одбрани Друштво од масовних тужби које су неосноване, док је за случајеве у којима је тужбени захтев основан, потребна благовремена замена дотрајалих стубова, те да се на тај начин стане на пут принудној наплати у предстојећем периоду.</p>
ТОКОВИ ГОТОВИНЕ	<p>Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха, плана инвестиција, плана набавки основних средстава, плана кредита, очекиване наплате потраживања, као и пројектоване динамике измирења доспелих обавеза.</p>