



**ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА
СРБИЈЕ**

**Трогодишњи програм пословања
Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд**

**за период 2025 - 2027. год.
-извод-**

Март, 2025. године

На основу члана 59. став 7, а у вези са чланом 74. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 - исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 - УС, 72/12, 7/14 - УС, 44/14 и 30/18 - др. закон),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ТРОГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈЕ СРБИЈЕ ДОО БЕОГРАД ЗА ПЕРИОД 2025-2027.
ГОДИНЕ

I

Даје се сагласност на Трогодишњи програм пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2025-2027. године, који је донела Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, на седници од 13. марта 2025. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 Број: 023-2010/2025-2
У Београду, 17. марта 2025. године

В Л А Д А

Тачност преписа оверава
ГЕНЕРАЛНИ СЕКРЕТАР


Новак Недаћ



ПРЕДСЕДНИК

Милош Вучевић, с.р.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд
Број: 2561200-08.01.-33334/28-25
Београд, 13-03-2025

На основу члана 22 Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 05.000-08.01-29271/1-21 од 29. јануара 2021. године, у поступку ванседничног изјашњавања спроведеног 13. марта 2025. године Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, доноси

ОДЛУКУ

1.
Ставља се ван снаге Одлука бр. 2561200-08.01.-33334/28-25 коју је Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд донела 10. марта 2025. године у поступку ванседничног изјашњавања.

2.
Донosi се Трогодишњи програм пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2025-2027. године, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

3.
Трогодишњи програм пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2025-2027. године доставити Влади Републике Србије преко Министарства привреде, ради давања прописане сагласности у складу са законом.

4.
Трогодишњи програм пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2025-2027. године сматра се донетим даном давања сагласности Владе у складу са законом.

Образложење

На основу члана 22. став 1. тачка 3. Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 2460800-08.01-183456/1-22 од 28. априла 2022. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд доноси трогодишњи програм пословања. У складу са одредбама члана 59. Закона о јавним предузећима, који се на основу члана 74. примењује и на друштва капитала, јавно предузеће је дужно да за сваку календарску годину донесе годишњи програм пословања, а изузетно, може да донесе трогодишњи програм пословања који се ревидира сваке календарске године.

Влада Републике Србије донела је дана 14.11.2024. године Уредбу о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса 05 број: 110-11118/2024. Елементи годишњег, односно трогодишњег програма пословања дати су у Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, које су саставни део Уредбе.

У складу са датим смерницама сачињен је текст Трогодишњег програма пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2025-2027. године.

С обзиром на наведено донета је одлука као у диспозитиву.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд
Председник Скупштине

333
Милан Цветков

Садржај:

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ	2
МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ	3
1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРИВРЕДНОМ ДРУШТВУ	4
1.1. ДЕЛАТНОСТ, ОРГАНИЗАЦИЈА И УПРАВЉАЧКА СТРУКТУРА	4
1.2. ЗАКОНИ И ДРУГА АКТА КОЈИМА СЕ УРЕЂУЈУ СТАТУСНА ПИТАЊА И УСЛОВИ ОБАВЉАЊА ДЕЛАТНОСТИ	10
1.3. ИНСТАЛИСАНИ КАПАЦИТЕТИ	11
1.4. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ	12
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ	12
3. МАКРОЕКОНОМСКЕ ПРЕТПОСТАВКЕ ЗА ИЗРАДУ ТРОГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА	15
4. ПРОГРАМ РЕОРГАНИЗАЦИЈЕ	16
5. ПЛАН ПРЕУЗИМАЊА И ИСПОРУКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	17
5.1. ПРЕУЗИМАЊЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	17
5.2. ИСПОРУКА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	19
5.3. ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	20
5.4. ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	21
6. ПЛАН РЕАЛИЗАЦИЈЕ ТЕХНИЧКИХ ПРОГРАМА	22
6.1. ПЛАН ОДРЖАВАЊА	22
6.2. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	24
6.3. ПЛАН НАБАВКЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА И НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ	31
6.4. ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	33
6.5. ПРОГРАМ ПРИМЕНЕ ПРЕВЕНТИВНИХ МЕРА БЕЗБЕДНОСТИ И ЗДРАВЉА НА РАДУ ЗАПОСЛЕНИХ	34
7. ПРОГРАМ УНАПРЕЂЕЊА ИНТЕГРИСАНИХ СИСТЕМА МЕНАЏМЕНТА	35
8. КОМУНИКАЦИЈА С ЈАВНОШЋУ	36
9. ИНФОРМАЦИОНИ И ТЕЛЕКОМУНИКАЦИОНИ СИСТЕМИ	38
10. УПРАВЉАЊЕ ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА	38
10.1. ПОЛИТИКА ЗАПОСЛЕНОСТИ	38
10.2. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ	39
10.3. СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ	39
11. ПЛАН ИЗДВАЈАЊА СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	40
12. РИЗИЦИ	40
13. РАСПОДЕЛА ДОБИТИ	45
14. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ РЕЗУЛТАТА	45
14.1. БИЛАНС СТАЊА	46
14.2. БИЛАНС УСПЕХА	47
14.3. БИЛАНС НОВЧАНИХ ТОКОВА	50
14.4. УШТЕДЕ НА ПОСЛОВНИМ РАСХОДИМА	51
15. ПРОГРАМ МЕРА ЗА СПРОВОЂЕЊЕ, КОНТРОЛУ И ПРАЂЕЊЕ ТРОГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА	51
15.1. СТАБИЛНО ФУНКЦИОНИСАЊЕ ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКОГ СИСТЕМА РАДИ ПОУЗДАНЕ И ЕКОНОМИЧНЕ ИСПОРУКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	52
15.2. УНАПРЕЂЕЊЕ И РАЦИОНАЛИЗАЦИЈА РАДА И ПОСЛОВАЊА	52
15.3. ЕКОНОМСКО - ФИНАНСИЈСКА КОНСОЛИДАЦИЈА	53
15.4. ОПЕРАТИВНЕ АКТИВНОСТИ НА РЕАЛИЗАЦИЈИ СТРАТЕШКИХ ЦИЉЕВА	55

ПРИЛОЗИ	65
ПРИЛОГ 1 - ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКИ ПОРТФЕЛЪ	66
ПРИЛОГ 2 - ИНСТАЛИСАНИ КАПАЦИТЕТИ	91
ПРИЛОГ 3 - ОДРЖАВАЊЕ	104
ПРИЛОГ 4 - ПОЛИТИКА ЗАПОСЛЕНОСТИ	111
ПРИЛОГ 5 - ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ	114
ПРИЛОГ 6 – БИЛАНС УСПЕХА ПО ПРОФИТНИМ ЦЕНТРИМА (ДИСТРИБУТИВНИМ ПОДРУЧЈИМА)	120
ПРИЛОГ 7 - ПРОГРАМ УНАПРЕЂЕЊА ИМС	122
ПРИЛОГ 8 – УПИТНИК КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА	128
ПРИЛОГ 9 – КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА	134
ПРИЛОГ 10 – ПРОШИРЕЊЕ ЛИЦЕНЦЕ ЕДС	137
ПРИЛОГ 11 - ОБРАСЦИ	149

Уводне напомене

Трогодишњи програм пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд (у даљем тексту: Друштво) за период 2025-2027. године сачињен је у складу са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 15/2016 и 88/2019), Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса 05 број: 110-11118/2024. коју је Влада Републике Србије донела дана 14. новембра 2024. године (у даљем тексту: Уредба) и у складу са ревидираном Фискалном стратегијом за 2025. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину.

Елементи годишњег, односно трогодишњег програма пословања дати су у Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, које су саставни део Уредбе.

У складу са одредбама члана 59. Закона о јавним предузећима, који се на основу члана 74. примењује и на друштва капитала, јавно предузеће је дужно да за сваку календарску годину донесе годишњи програм пословања, а изузетно, може да донесе Трогодишњи програм пословања који се ревидира сваке календарске године.

Дана 02.12.2024. године Скупштина Друштва је на 28. ванредној седници донела Одлуку о усвајању Трогодишњег програма пословања за период 2025-2027.

Дана 26.12.2024. године Министарство привреде је дописом број 003420796 2024 10810 009 000 023 037 указало да је потребно, према сугестијама у допису, доставити измењен текст Трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године.

Мисија, визија, циљеви

Мисија

Сигурна и квалитетна дистрибуција (испорука) електричне енергије на територији Републике Србије, стална улагања у бољу поузданост електродистрибутивне мреже и континуирано унапређење пословних процеса у циљу подизања квалитета услуге корисницима дистрибутивног електроенергетског система.

Визија

Поуздан и друштвено одговоран оператор дистрибутивног система за електричну енергију, с циљем достизања највиших стандарда уз примену принципа одрживог развоја.

Стратешки циљеви:

- повећање поузданости рада дистрибутивног система и капацитета електроенергетских објеката;
- квалитетно одржавање дистрибутивног система;
- смањење губитака у електродистрибутивној мрежи;
- унапређење пословања Друштва у свим областима: техничко-технолошким, економско-финансијским, организационим и управљачким;
- унапређење заштите животне средине и безбедности и здравља на раду;
- транспарентан и недискриминаторан наступ на тржишту електричне енергије;
- посвећеност унапређењу квалитета услуга и поштовању права корисника дистрибутивног система;
- отвореност за изазове које доноси енергетска транзиција и спремност за превазилажење ризика и коришћење могућности које они носе;
- спремност за прихватање децентрализоване производње обновљиве енергије и подршка прихватању повећања броја купаца произвођача, удела електричних возила и корисника топлотних пумпи, измењеној улози купаца енергије и других промена.



1. Основни подаци о привредном друштву

1.1. Делатност, организација и управљачка структура

Пословно име: Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд.

Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд основано је Одлуком о оснивању јавних предузећа за дистрибуцију електричне енергије коју је донео Привремени Управни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд (ЕПС број 42/3-5 од 20. децембра 1991. године) на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Одлуком 05 број 414-6944/5 од 15. јануара 1992. године. Одлуком о измени Одлуке о оснивању Јавних предузећа за дистрибуцију електричне енергије у делу којим је основано Јавно предузеће за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ промењена је правна форма предузећа тако да Друштво почев од 01. јануара 2006. године послује под називом Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд. Наведена Одлука број 5914/9 је донета на седници Управног одбора ЈП ЕПС 23. новембра 2005. године и на исту је дала своју сагласност Влада Републике Србије Решењем 05 број 023-7584/2005 од 01. децембра 2005. године.

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд, број: 9110-01-467-15 од 25. маја 2015. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности („Службени гласник РС“ бр. 48/2015) извршене су измене претходно важеће Одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд.

Дана 1. јуна 2015. године закључен је Уговор о статусној промени припајања Друштва преносилаца и то:

- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електровојводина“, д.о.о. Нови Сад;
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електросрбија“, д.о.о. Краљево;
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Југоисток“, д.о.о. Ниш и
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Центар“, д.о.о. Крагујевац

са Друштвом стицаоцем - Привредним друштвом за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд, којим Друштва преносиоци преносе своју целокупну имовину и обавезе Друштву стицаоцу и престају са постојањем без спровођења ликвидације, док Друштво стицалац наставља са постојањем и наставља да послује са истом претежном делатношћу и седиштем, као универзални правни следбеник Друштва преносилаца, с тим што ће се у поступку статусне промене извршити истовремено повећање основног капитала, као и промену пословног имена Друштва.

Са даном почетка примене Одлуке о оснивању Друштва извршена је промена пословног имена Друштва које гласи: Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд. Скраћено пословно име Друштва је „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд.

Поступак реорганизације настављен је 2016. године спровођењем статусне промене издвајања дела имовине и обавеза Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, зависног - контролисаног друштва Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, као Друштва преносиоца и преносом дела имовине и обавеза, односно припајањем матичном - контролном друштву Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београда, као Друштву стицаоцу. Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у функцији Скупштине Друштва на 14. ванредној седници одржаној 23. новембра 2015. године донео је Одлуку о статусној промени издвајање уз припајање број 08.01.-9000-252638/2-15, на основу које је дана 01. децембра 2015. године закључен Уговор о статусној промени издвајања уз припајање. Имовина и обавезе Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, прешли су на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, као Друштво стицаоца даном уписа статусне промене у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре, 04. јануара 2016. године, чиме је основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд смањен тако да, након регистрације статусне промене, основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, као Друштва преносиоца, износи 93.438.906.896,97 динара и то: 93.438.691.626,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Закључком Владе Републике Србије 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, прихваћен је Извештај о потреби спровођења активности у циљу усклађивања пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици и План за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

На основу Закључка Владе Републике Србије 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд у функцији Скупштине Друштва дана 21. децембра 2020. године донео је Одлуку број 05.000-08.01.-377612/3-20, којом се повећава капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд уношењем новог неновчаног улога. На основу наведеног реализовано је издвајања дела имовине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у вредности од 18.264.193.294,00 динара и пренос у својину Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чиме је увећан неновчани капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, тако да укупан основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, након повећања износи 105.732.543.022,49 динара и то: 105.732.327.751,54 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд дана 21. децембра 2020. године донео је Одлуку број 12.01.635814/7-20 да се удео у капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд пренесе без накнаде на Републику Србију.

Након регистрације повећања капитала Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 29. децембра 2020. године закључен је Уговор о преносу удела у Оператору дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузеће „Електропривреда Србије“ Београд на Републику Србију.

Даном уписа промене члана у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре 31. децембра 2020. године, Република Србија је постала једини члан и оснивач са 100% удела у основном капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

На основу Одлуке изменама и допунама Одлуке о оснивању Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, 05 број: 02 – 387 / 2021 од 28. јануара 2021. године, коју је донела Владе Републике Србије, извршена је промена пословног имена Друштва које гласи: Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд и седишта Друштва.

Оснивач Друштва је Република Србија.

Седиште Друштва је у Београду – Нови Београд, Булевар уметности бр. 12.

Друштво је уписано у Регистар привредних субјеката, матични број: 07005466.

На основу Закључка Владе 05 број: 351-5933/2021 од 24. јуна 2021. године и Закључка Владе 05 број: 464-7994/2021 од 2. септембра 2021. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд дана 29. октобра 2021. године донела је Одлуку о повећању основног капитала друштва, уношењем новог неновчаног капитала непокретности у вредности од 529.442.831,52 динара, тако да укупан основни капитал Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, након повећања износи 105.732.543.022,49 динара од чега вредност неновчаног капитала износи 105.732.327.751,54 динара и вредност новчаног капитала износи 215.270,95 динара. На Одлуку број 20.700-08.01.-269238/6-21 Влада Републике Србије дала је сагласност Решењем о давању сагласности 05 број 023-10419/2021 од 18. новембра 2021. године („Службени гласник РС“ бр. 109/2021).

Регистрацијом одлуке у складу са законом о регистрацији стекли су се услови за измену оснивачког акта, у делу који се односи на укупно уписани капитал, те је Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд дана 20. априла 2022. године донела је Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, број 2460800-08.01-167206/5-22, која је оверена у складу са законом којим се уређује овера потписа, и регистрована у складу са законом о регистрацији у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре.

Пречишћен текст Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд број 2460800-08.01.-183456/1-22 од 28.04.2022. године регистрован је и објављен је у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 14.07.2022. године.

Делатност

Претежна делатност Друштва је енергетска делатност, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом-шифра делатности:

35.13 Дистрибуција електричне енергије.

Поред претежне делатности Друштво је регистровано за обављање других делатности и то: изградња електричних и телекомуникационих водова, постављање електричних инсталација, остали инсталациони радови у грађевинарству, остали непоменути специфични радови, друмски превоз терета, одмаралишта и слични објекти за краћи боравак, остале услуге припремања и послуживања хране, кабловске телекомуникације, бежичне телекомуникације, сателитске телекомуникације, остале телекомуникационе делатности, рачунарско програмирање, управљање рачунарском опремом, обрада података, хостинг и сл., инжењерске делатности и техничко саветовање, техничко испитивање и анализе.

Друштво може да обавља и друге делатности под условом да се тиме не ремети обављање претежне делатности, у складу са Законом и одлуком о оснивању Друштва.

На основу спроведених правних радњи извршено је усклађивање пословања са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици, па је Агенција за енергетику Републике Србије 1. априла 2021. године донела Решење, број 312-165/2016-Л-І, којим је Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд издата лиценца за обављање енергетске делатности од општег интереса, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

Решењима Агенције за енергетику Републике Србије, број 312-165/2016-Л-І од 4.јула 2024. године и број 312-165/2016-Л-І од 18.јула 2024. године наведено решење број 312-165/2016-Л-І од 3. октобра 2024. године и број 312-165/2016-Л-І од 25. октобра 2024. године и број 312-165/2016-Л-І од 19. децембра 2024. године је измењено тако да су обухваћени додатни електроенергетски објекти, на који начин је лиценца за обављање енергетске делатности од општег интереса, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом проширена.

Облик својине

Даном ступања на снагу Закона о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/14), односно 30. децембра 2014. године на основу самог закона успостављена је својина на дистрибутивној електроенергетској мрежи, зависних привредних друштава ЈП ЕПС која обављају делатност дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом (оператори дистрибутивног система); у складу са статусном променом припајања, реализованом дана 01.07.2015. године, Друштво је титулар својине на дистрибутивној електроенергетској мрежи.

Закључком 05 број: 023–10405/2016 од 03.11.2016. године, Влада Републике Србије је дала сагласност да се „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, као носилац права коришћења, држалац или фактички (ванкњижни) корисник на објектима и посебним деловима објеката у својини Републике Србије, упише на тим објектима као носилац права својине. За наведене објекте и посебне делове објеката, Друштво је поднело захтеве за упис права својине, у року предвиђеном Законом о јавној својини.

Закључком 05 број: 023-7418/2017 од 04.08.2017. године Влада Републике Србије је допунила Закључак 05 број: 023-10405/2016 од 03.11.2016. године, одређеним бројем објеката.

На основу Закључка Владе Републике Србије 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, којим је усвојен План за спровођење активности у циљу реорганизације „ЕПС Дистрибуције“ д.о.о. Београд, закључени су Уговори о преносу права својине на непокретностима без накнаде између ЈП ЕПС БЕОГРАД (сада ЕПС а.д. Београд) као преносиоца и Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, као стицаоца, под бројем ОПУ:422-2021 од 31.05.2021.године и под бројем ОПУ: 1156-2021 од 09.09.2021. године, Анекс 1 Уговора о преносу права својине на непокретностима без накнаде под бројем ОПУ: 638-2021 од 25.10.2021. године и Уговор о преносу права својине на непокретностима без накнаде под бројем ОПУ: 653-2022 од 17.05.2022. године и Уговор о преносу права својине на непокретностима без накнаде под бројем ОПУ: 2013-2024 од 31.10.2024. године.

У наредном периоду, до краја 2026. године, планира се пренос осталих непокретности без накнаде од ЕПС а.д. Београд, чиме ће се у целости поступити по Закључку Владе Републике Србије 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године.

Управљачка структура

Управљање Друштвом организовано је као једнодомно. Органи управљања Друштвом су Скупштина Друштва и директор.

Према одредбама Закона о јавним предузећима и одлуком о оснивању Друштва, функцију Скупштине Друштва врши Оснивач, преко пет овлашћених представника (у даљем тексту: представник Оснивача), од којих један врши функцију председника Скупштине. Представнике Оснивача, као и председника Скупштине, бира Оснивач, на предлог надлежног министарства, на период од четири године.

Закључком Владе Републике Србије 24 број 119-568/2021 од 28.01.2021. године за представнике Оснивача у Скупштину Друштва изабрани су Милан Цветков, Ђорђе Маровић, проф.др. Зоран Стајић, Винка Милановић и Маја Матија Ристић. Овлашћења председника Скупштине врши Милан Цветков. Дана 29.09.2022. године проф. др Зоран Стајић поднео је председници Владе Републике Србије оставку на функцију члана Скупштине Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, и у складу са чланом 21. Закона о јавним предузећима дана 29.03.2023. године, истеком периода од шест месеци од дана подношења оставке, престала је и дужност вршења свих дужности овог представника Оснивача у Скупштини Друштва.

Скупштина Друштва одлучује о питањима за која је, у складу са законом и одлуком о оснивању утврђено да су у делокругу скупштине, као органа привредног друштва.

Скупштина Друштва: доноси измене и допуне оснивачког акта, доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговорна је за њихово спровођење; доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја; усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања; усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности; усваја финансијске извештаје; надзире рад директора и усваја извештаје директора; одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала; закључује уговоре о раду са директором, у складу са законом којим се уређују радни односи; усваја извештаје ревизора ако су финансијски извештаји били предмет ревизије; одлучује о повећању и смањењу основног капитала Друштва; одлучује о расподели добити и начину покрића губитка, укључујући и одређивање дана стицања права на учешће у добити и дана исплате учешћа у добити члана Друштва; именује ревизора, односно комисију за ревизију и утврђује накнаду за рад ревизора; одлучује о покретању поступка ликвидације, као и подношењу предлога за покретање стечајног поступка од стране Друштва; именује ликвидационог управника и усваја ликвидационе билансе и извештаје ликвидационог управника; даје и опозива прокуру; одлучује о покретању поступка и давању пуномоћја за заступање Друштва у спору са прокуристом, као и у спору са Директором; одлучује о покретању поступка и давању пуномоћја за заступање Друштва у спору против члана Друштва; одобрава уговор о приступању новог члана и даје сагласност на пренос удела трећем лицу у случајевима предвиђеним законом којим се уређује правни положај привредних друштава; даје одобрење на правне послове у којима постоји лични интерес, у складу са законом који уређује правни положај привредних друштава; даје сагласност на стицање, продају, давање у закуп, залагање или друго располагање имовином велике вредности, у смислу закона којим се уређује правни положај привредних друштава; одлучује о образовању огранка Друштва; одлучује о промени претежне делатности Друштва; доноси пословник о свом раду; врши друге послове и одлучује о другим питањима, у складу са законом и одлуком о оснивању Друштва.

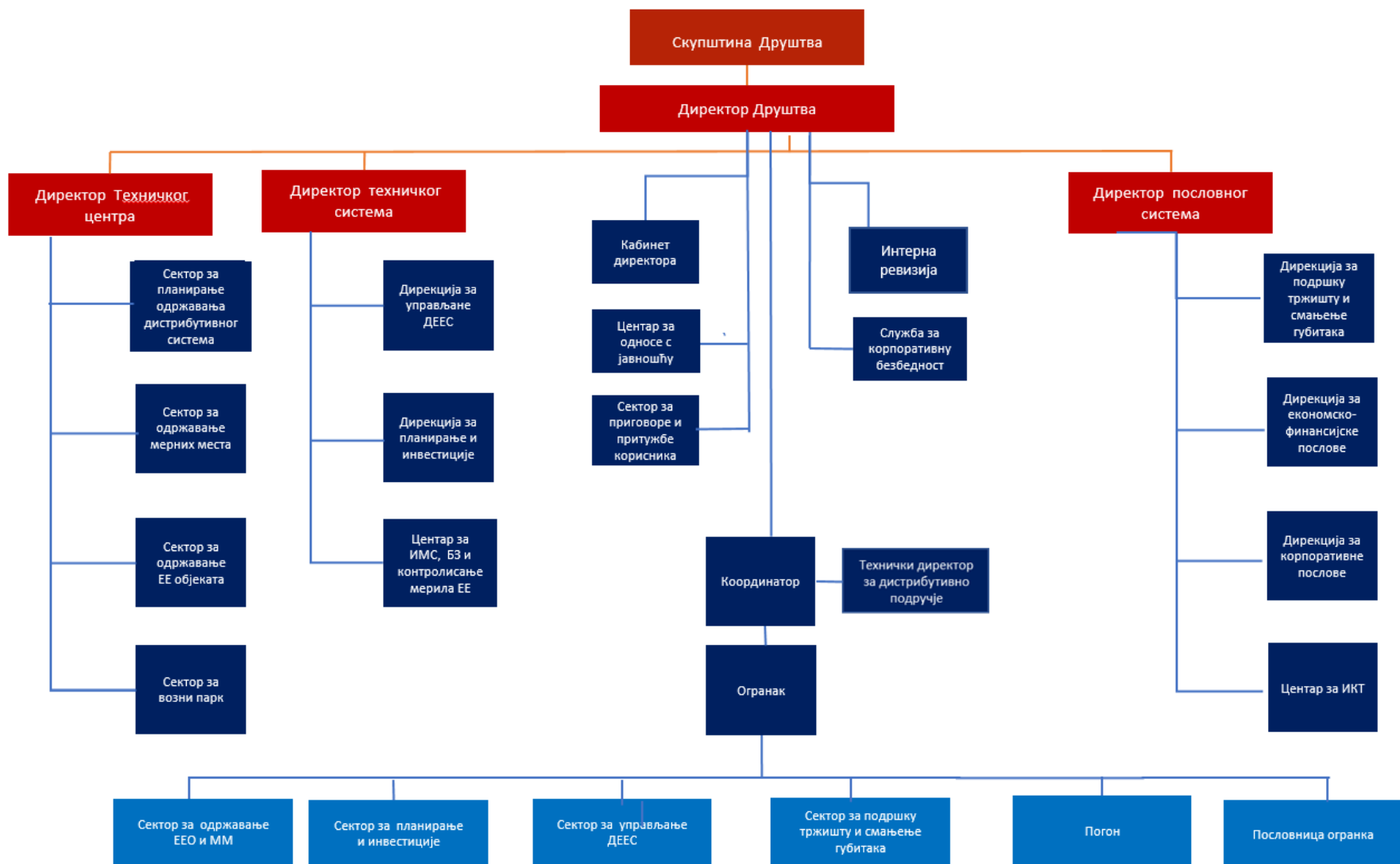
Вршилац дужности директора Друштва је Биљана Комненић. На основу Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019) а у складу са Одлуком о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд Решењем Влада Републике Србије 24 број 119-6798/2024 од 18. јула 2024. године за вршиоца дужности директора Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд именована је Биљана Комненић.

Директор Друштва, према Одлуци о оснивању: представља и заступа Друштво у складу са законом и одлуком о оснивању; организује рад Друштва и руководи процесом рада; води пословање Друштва; одговара за законитост рада Друштва; предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење; предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања и одговоран је за његово спровођење; предлаже финансијске извештаје; одговара за тачност финансијских извештаја Друштва; одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених у Друштву, у складу са законом; доноси план набавки; извршава одлуке Скупштине; обавештава Скупштину о пословању и подноси Скупштини извештај о пословању; бира представнике Друштва у скупштини друштва капитала чији је једини власник Друштво; доноси акт о организацији и систематизацији послова и друге акте Друштва; доноси Правила о раду дистрибутивног система, уз сагласност Агенције за енергетику Републике Србије; доноси одлуку о цени за приступ систему за дистрибуцију електричне енергије, акт о цени прикључења на систем за дистрибуцију електричне енергије, акт о ценама нестандартних услуга, уз сагласност Агенције за енергетику Републике Србије; доноси план развоја дистрибутивног система,

план инвестиција у дистрибутивни систем, као и план преузимања мерних уређаја, мерно разводних ормана, односно прикључних водова, инсталација и опреме у мерно разводном орману и других уређаја у објектима купаца, односно произвођача, уз сагласност Агенције за енергетику Републике Србије; доноси план имплементације економски оправданих облика напредних мерних система, по прибављеном мишљењу Агенције за енергетику Републике Србије; врши и друге послове одређене законом и одлуком о оснивању Друштва, који нису у надлежности Скупштине.

На основу Одлуке о утврђивању пословодства у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд број 05.000.-08.01.-68359/1-21 од 02.03.2021. године, пословодство у Друштву су:

- директор Друштва;
- директор Пословног система;
- директор Техничког система;
- директор Техничког центра;
- помоћник директора;
- директор Дирекције за планирање и инвестиције;
- директор Дирекције за управљање ДЕЕС;
- директор Дирекције за подршку тржишту и смањење губитака;
- директор Дирекције за економско-финансијске послове;
- директор Дирекције за корпоративне послове;
- директор Центра за ИКТ;
- директор Центра за ИМС, БЗ и КМЕЕ.



1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја, као и на услове рада и пословања Друштва, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

Прописи који се односе на статусна питања:

- Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/2011 и 99/2011, 83/2014 - др. закон, 5/2015 и 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021);
- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019);
- Закон о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/2014, 95/2018, 40/2021, 35/2023, 62/2023 и 94/2024).
- Закон о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије („Службени гласник РС“ бр. 76/2023)
- Уредба о критеријумима за избор правне форме друштва капитала („Службени гласник РС“ бр. 77/2024)
- Уредба о утврђивању листе друштава капитала и мањинских друштава капитала („Службени гласник РС“ бр. 77/2024)
- Уредба о додатним условима за именовање и поступку именовања органа друштва капитала, као и поступку о спровођењу јавног конкурса за директора („Службени гласник РС“ бр. 77/2024)
- Одлука о Кодексу корпоративног управљања друштава капитала („Службени гласник РС“ бр. 77/2024)
- Правилник о Програму стручног усавршавања из области корпоративног управљања („Службени гласник РС“ бр. 85/2024)

Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином:

- Закон о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/2014, 95/2018, 40/2021, 35/2023 и 62/2023);
- Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ бр. 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020 и 94/2024);
- Закон о основама својинскоправних односа („Сл.лист СФРЈ“ бр. 6/80 и 36/90, „Сл.лист СРЈ“ бр. 29/96 и „Службени гласник РС“ бр. 115/2005 - др.закон);

Прописи који су од утицаја на рад и пословање:

- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“ бр. 91/2019 и 92/2023);
- Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“ бр. 72/2009, 81/2009, 64/2010, 24/2011, 121/2012, 42/2013, 50/2013, 98/2013, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019 и 37/2019 и др.закон, 9/2020, 52/2021 и 62/2023);
- Закон о озакоњењу објеката („Службени гласник РС“ бр. 96/2015, 83/2018, 81/2020 и 62/2023)
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“ бр. 73/2019 и 44/2021);
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“ бр. 73/2019);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 108/2013; 142/2014; 68/2015 - др.закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022, 92/2023 и 94/2024);
- Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“ број 88/2021);
- Закон о заштити података о личности („Службени гласник РС“ број 87/2018);
- Закон о експропријацији („Службени гласник РС“ бр. 53/95, 23/2001, 20/2009, 55/2013 и 106/2016);
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС“ бр. 35/2023);
- Закон о заштити од пожара („Службени гласник РС“ бр. 111/2009, 20/2015 и 87/2018);
- Закон о раду („Службени гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-Одлука УС, 113/2017 и 95/2018);
- Закон о метрологији („Службени гласник РС“ бр. 15/2016)
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ 159/2020).

Прописи из области заштите животне средине:

- Закон о заштити животне средине („Службени гласник РС“ бр. 135/2004, 36/2009, 72/2009, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018 и 95/2018);
- Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС“ бр. 36/2009, 88/2010, 14/2016, 95/2018 и 35/2023);
- Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС“ бр. 135/2004 и 36/2009);
- Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС“ бр. 96/2021);

Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности:

- Закон о коришћењу обновљивих извора енергије („Службени гласник РС“ бр. 40/2021 и 35/2023);
- Закон о енергетској ефикасности и рационалној употреби енергије („Службени гласник РС“ бр. 40/2021);
- Уредба о условима испоруке и снабдевања електричном енергијом („Службени гласник РС“ бр. 84/2023);
- Уредба о енергетски угроженом купцу („Службени гласник РС“ бр. 137/2022 и 93/2023 и 116/2023);
- Уредба о критеријумима, условима и начину обрачуна потраживања и обавеза између купца-произвођача и снабдевача („Службени гласник РС“ бр. 83/2021 и 74/2022).
- Правилник о условима, програму и начину полагања стручног испита за обављање послова у објектима за производњу, пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“ бр. 24/2015 и 35/2019, 54/2023 и 107/2023);
- Правилник о лиценци за обављање енергетске делатности и сертификацији („Службени гласник РС“ бр. 87/2015, 44/2018 и 83/2021);
- Методологија за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“, бр. 105/2012, 84/2013, 87/2013, 143/2014, 65/2015, 109/2015, 98/2016, 99/2018, 4/2019, 158/2020, 71/2021, 141/2022 и 101/2024););
- Методологија за одређивање трошкова прикључења на систем за пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“ бр. 109/2015);
- Методологија за обрачун неовлашћено утрошене електричне енергије („Службени гласник РС“, број 90/2023 и 74/2024);
- Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС“ бр. 2/2014);
- Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС“ бр. 65/2015 и 10/2017);
- Одлука о начину, поступку и роковима за вођење књиговодствених евиденција за потребе регулације и спровођења раздвајања рачуна по делатностима (Савет Агенције за енергетику број: 109/2021-Д-1 од 15. априла 2021. године).
- Правилник о начину вођења регистра купаца-произвођача прикључених на преносни, дистрибутивни односно затворени дистрибутивни систем („Службени гласник РС“ бр. 33/2022).

Интерна акта

- Одлука о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број 2460800-08.01.-183456/1-22 од 28.04.2022. године ;
- Ценовник нестандартних услуга, на који је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност Одлуком број 452/2023-Д-02/6 од 05.10.2023. године;
- Правила о раду дистрибутивног система електричне енергије на који је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност Одлуком број 382/2017-Д-01 од 19.07.2017. године; Правила о изменама Правила о раду дистрибутивног система електричне енергије на који је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност Одлуком број 382/2017-Д-01/9 од 01.03.2019. године
- Ценовник за оверавање мерила, на који је Министарство привреде Републике Србије дало сагласност.

1.3. Инсталисани капацитети

Инсталисани капацитети (власништво ЕДС)	
На дан 31.12.2024.	Укупни капацитети
Дужина електродистрибутивних водова (км)	168.055,00
Инсталисана снага трансформатора (MVA)	50.342,88

Детаљније у прилогу 2

1.4. Број запослених

План броја запослених			
Реализација 31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2026.	31.12.2027.
8.399	8.419	8.419	8.419

Детаљније у прилогу 4

2. Анализа пословања у 2024. години

Пословање Друштва, током првог квартала 2024. године, одвијало се у условима отклањања последица сајбер напада на ИКТ инфраструктуру и уз релативно повољне временске прилике које су као екстерни фактор позитивно утицале на стабилност функционисања дистрибутивног електроенергетског система. Почетком првог квартала 2024. године због отежаних услова у којима су се одвијали административни послови, дошло је до каснијег издавања излазних фактура за услугу приступа и коришћења дистрибутивног система које су за обрачунске месеце новембар и децембар 2023. године издате тек крајем јануара односно почетком фебруара 2024. године. Та околност је утицала на успостављање неликвидности услед тога што је за услугу приступа и коришћења дистрибутивног система на гарантованом и резервном снабдевању рок доспећа био 60 дана од дана издавања рачуна, што се одразило на ниво расположивих новчаних средстава током првог квартала 2024. године.

Имајући у виду финансијски положај и врло ограничена расположива финансијска средства, Друштво је, током првог квартала 2024. године, предузимало одговарајуће мере у погледу консолидације новчаног тока и успостављања финансијске стабилности по основу којих су извршавани издаци само за текуће приоритетне потребе у циљу очувања стабилног функционисања дистрибутивног електроенергетског система, што је условило да се капитална (инвестициона) улагања из сопствених новчаних средстава, као и издаци за поједине производне и непроизводне услуге у одређеној мери успоре и одложе.

Почетком другог квартала 2024. године, у месецу априлу 2024. године, закључен је нови Уговор о дугорочном кредиту за обртна средства и повлачењем транше од 3 млрд. динара обезбеђено је да се до краја месеца априла 2024. године измире све доспеле, а неизмирене обавезе према добављачима из првог квартала 2024. године.

На поновно успостављање ликвидности и повећање салда готовине током другог квартала 2024. године позитивно је утицао договор (анексирање уговора) између ЕПС АД Београд и Електродистрибуције Србије о промени рокова доспећа фактура за промет електричне енергије тј. успостављени су исти рокови доспећа по фактурама које испоставља оператор дистрибутивног система за услугу приступа и коришћења дистрибутивног система, односно по фактурама за набавку електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему и за сопствену потрошњу које испоставља снабдевач. Договорено је да рокови доспећа свих фактура које произилазе из промета електричне енергије буду 30 дана од дана пријема рачуна. Примена ове одредбе по анексираним уговорима је започела од података о токовима електричне енергије за обрачунски месец март 2023. године који су фактурисани у последњој декади месеца априла 2024. године. Тиме је за набавку електричне енергије за надокнаду губитака и за сопствену потрошњу продужен рок доспећа што је довело до мањег нивоа одлива новчаних средстава у месецу априлу 2024. године, док је за услугу приступа и коришћења дистрибутивног система на гарантованом и резервном снабдевању скраћен рок доспећа са 60 на 30 дана од дана пријема рачуна, што је довело до већег нивоа прилива по овом основу у месецу мају 2024. године.

У току трећег квартала 2024. године обезбеђено је стабилно функционисање дистрибутивног електроенергетског система, упркос изазовима који су били условљени високим температурама ваздуха током месеца јула и августа. Јул ове године је био летњи месец са највећом преузетом енергијом и максималном снагом од када се прате подаци за целу Србију. Летњи максимум преузете енергије и снаге из преносног система је сваке године све већи и по вредностима се приближио зимском максимуму.

У току четвртог квартала 2024. године значајан део пословних активности је био усмерен у правцу реализације (завршетка) инвестиционих пројеката који се финансирају из средстава буџета (субвенција), што је утицало да укупан ниво инвестиционих улагања током 2024. године буде највиши до сада.

Анализа пословања у 2024. години сачињена је на бази реализације (стварних књижења) у периоду јануар-децембар 2024. године, уз напомену да је део података који се односе на децембар 2024. год. процењен, што се углавном односи на: део пословних промена које се односе на интерну и улазну документацију из информационог система за оверу рачуноводствених исправа која није прошла цео документациони ток тј. није достављена на књижење службама за рачуноводствене послове, трошкове дугорочних резервисања, обрачун пореске амортизације, порески биланс и ефекте пописа.

Процењени резултати пословања у 2024. години

Пословни приходи – процена остварења за 2024. годину износи 106,1 млрд. динара и мањи су за 2% од планираних најпре због мањих процењених обрачунских прихода од активирања учинака у односу на план. Очекивано је и остварење мањег прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система (за 1%) услед мање количине испоручене електричне енергије у односу на планирану, а такође и мањи ниво прихода од утврђене неовлашћене потрошње електричне енергије пре свега услед пада обрачунских цена за утврђену неовлашћену потрошњу и услед мање утврђене количине у односу на планирану.

Пословни расходи – процена остварења за 2024. годину износи 113 млрд. динара и за 4% су већи од планираних.

Посматрано у природним величинама, у 2024. години процењене количине губитака електричне енергије у дистрибутивном систему износе 3.127.536 MWh. Исказано у процентима, процењени губици електричне енергије у дистрибутивном систему у 2024. години износе 10,37% преузете електричне енергије и већи су од планираних (9,80%). Исказано у РСД, процењени губици електричне енергије у дистрибутивном систему у 2024. години износе 25.621.978 хиљада динара и већи су за 8% од планираних (планирано 23.797.434 хиљаде динара).

Процењени пословни расходи по kWh испоручене електричне енергије у 2024. години од 4,18 динара су већи од планираних за 2024. годину 2% (4,08).

Повећање набавне вредности основних средстава услед активирања инвестиција у току условило је пораст трошкова амортизације током 2024. године за 4% у односу на планиране трошкове амортизације.

Трошкови за обавезе за јавне приходе су били већи од планираних услед тога што су поједине локалне самоуправе на територији ораана Лесковац, Врање и Пирот принудно наплаћивале накнаде за заузеће јавне површине и накнаде за успостављање права службености за објекте линијске инфраструктуре (електроенергетска мрежа стубова) и за електроенергетске објекте, иако за њихову наплату не постоји законски основ.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд годинама се сусреће са незаконитим поступањима јединица локалних самоуправа (ЈЛС) које се огледа у утврђивању и принудној наплати локалних комуналних такси (ЛКТ), у чему се посебно истичу: Град Врање и Општине Трговиште, Босилеград, Бојник, Лебане, Димитровград и Бела Паланка.

Незаконито поступање ЈЛС се огледа у следећем:

ЈЛС доносе незаконита решења којима утврђују ЛКТ ЕДС-у, на предметна решења ЕДС улаже жалбе **које не одлажу извршење решења (немају суспензивно дејство)**, па се утврђени износи принудно наплаћују од ЕДС-а пре коначности решења. Након што другостепени орган поништи првостепено решење по основу уложене жалбе, првостепени органи, најчешће, доносе нова идентична решења противно правном схватању другостепеног органа и ЕДС је принуђен да опет улаже жалбе и такво стање се одржава по више година. Уколико жалба буде одбијена води се управни спор који се окончава у корист ЕДС. Међутим, ЈЛС и поред одлука другостепеног органа и управног суда наставља незаконито поступање и неосновану наплату ЛКТ. Сходно наведеном, да коначног повраћаја незаконито наплаћених такси / накнада постиже се правноснажном пресудом у парничном поступку, и то тек у извршном поступку, јер и овде изостаје добровољно плаћање од стране ЈЛС.

Сходно наведеном, незаконито наплаћене накнаде које ЈЛС треба да врате ЕДС-у су наплативе, али тек након исцрпног управног поступка, управног спора, првостепеног и другостепеног парничног поступка, када парнична пресуда којим је усвојен тужбени захтев у корист ЕДС-а постане правноснажна и извршна, ЕДС стиче могућност наплате на основу извршне исправе.

Процењени рацио капиталних издатака и амортизације за 2024. годину је мањи (1,88) у односу на план за 2024. годину (2,74) као резултат мање реализације инвестиција и набавке основних средстава у односу на план, док је истовремено амортизација већа за 4% од планиране.

Финансијски приходи су процењени на нивоу већем од планираног, с обзиром на веће процењене приходе од камата на депозите по виђењу на пословним рачунима.

У 2024. години процењено је да ће бити остварен нето губитак од 6,56 млрд. динара.

НАЗИВ СТАВКЕ		План 2024.	Процена 2024.	Промене (индекс)
1	2	3	4	5(4/3)
1.	Пословни приходи	108.430.611	106.128.504	97,9
2.	Пословни расходи	108.305.308	112.971.919	104,3
3.	Приход од финансирања	347.196	571.184	164,5
4.	Расходи финансирања	1.535.554	901.431	58,7
5.	Остали приходи	526.425	959.917	182,3
6.	Остали расходи	1.514.951	1.173.426	77,5
7.	Укупан приход	109.304.231	107.659.606	98,5
8.	Укупан расход	111.355.813	115.046.776	103,3
9.	Ефекти одложених пореских расхода/прихода	323.150	829.752	
10.	Укупан нето финансијски резултат	-1.728.432	-6.557.418	

Процењена укупна вредност имовине на дан 31.12.2024. године износи 396,6 млрд. динара што је за 2,6% мање од планираног износа. Највећи утицај на ово одступање има мања реализација планираних инвестиција које се финансирају из кредитних и сопствених средстава, с обзиром да ће одређени део ових инвестиционих активности бити померен за 2025. годину. Реализација инвестиција из кредитних средстава је мања од планиране због спорије динамике реализације на пројекту „Smart metering“. На значајно мању реализацију инвестиција из сопствених средстава у односу на план највећи утицај имају ограничена расположива финансијска средства Друштва услед инфлације на страни трошкова уз непромењени ниво тарифа и прихода за приступ и коришћење дистрибутивног система.

У условима примене актуелних тарифа за приступ и коришћење дистрибутивног система (које су одобрене и у примени од 01.10.2021. године и које уз инфлаторне притиске током 2022, 2023 и 2024. године нису кориговане), у предстојећем периоду, како би се оператору дистрибутивног система обезбедили финансијски услови за ефикасно обављање делатности од општег интереса, од великог значаја је да се сходно тачки IV.2.5. Методологије за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије у максимално одобреном приходу оператора дистрибутивног система тј. у одобреним тарифама за приступ и коришћење дистрибутивног система призна актуелни (неопходан) ниво оперативних трошкова и актуелна просечна набавна цена електричне енергије за надокнаду губитака, с обзиром да је од 01.10.2021. године до данас дошло до пораста набавних цена електричне енергије.

У структури пасиве (извора имовине) процењена вредност капитала на дан 31.12.2024. године износи 269,8 млрд. динара што је за 2% мање од планираног износа услед процењеног негативног нето укупног финансијског резултата од 6,56 млрд. динара, док су дугорочне обавезе процењене у износу од 12,1 млрд. динара, што је за 32% мање од планираног износа с обзиром да је планирано коришћење кредитних средстава у земљи и иностранству за финансирање појединих пројеката у области инвестиција делимично реализовано током 2024. године.

Процењени оперативни новчани ток је мањи од планираног, пошто су у посматраном периоду у сфери пословних активности поред мање остварених прилива од Акционарског друштва Електропривреда Србије Београд, по основу приступа и коришћења дистрибутивног система, остварени и већи одливи за обавезе према држави (већи износ обавезе за порез на

додату вредност, за накнаде, таксе и остале јавне приходе) што је све условило да нето приливи из пословних активности буду мањи од планираних.

Индикатори РОА (нето добит / укупна средства *100), РОЕ (нето добит / капитал *100) и ЕБИТДА (представља добитак/губитак пре опорезивања коригован за расходе камата и амортизацију) су мањи од планираних у 2024. години, услед процењеног негативног нето укупног финансијског резултата за 2024. годину који је већи од планираног.

Детаљна анализа пословања за 2024. годину биће приказана у Извештају о пословању за 2024. годину који се у законском року предаје АПР-у као саставни део сета финансијских извештаја за 2024. годину.

3. Макроекономске претпоставке за израду Трогодишњег програма пословања

Трогодишњи програм пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд за период 2025-2027. године сачињен је на основу макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у ревидираној Фискалној стратегији за 2025. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину, процене реализације за 2024. годину у погледу актуелних пословних, производних и тржишних услова пословања, планираних активности за 2025. годину, као и на основу пројекција за 2026. и 2027. годину.

Поред наведеног, Трогодишњи програм пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд базира се на:

- Електроенергетском портфељу за 2025. годину који је израђен по дистрибутивним подручјима и збирно за Електродистрибуцију Србије, а за 2026. и 2027. годину збирно за Електродистрибуцију Србије (Прилог 1), према очекиваном тренду развоја потреба за услугама дистрибуције електричне енергије на тржишту Републике Србије и у складу са планом развоја дистрибутивног система, који је усклађен са планом развоја преносног система и других дистрибутивних система, уз сагледавање захтева за прикључење објеката произвођача и купаца на који Агенција за енергетику Републике Србије даје сагласност.
- Међусобним економским односима између Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд и „Електро mreжа Србије“ А.Д. Београд, који су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2025-2027. године уз примену важећих цена приступа систему за пренос електричне енергије, на које је АЕРС дала сагласност Одлуком број 501/2021-Д-02/1 од 24.09.2021. године („Сл. гласник РС“ 95/2021).
- Међусобним економским односима између Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд и снабдевача електричном енергијом (ЕПС АД, Београд) планирани су трошкови набавке електричне енергије за надокнаду губитака, према енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2025-2027. године, уз примену последње уговорене набавне цене од 70 ЕУР по мегават-часу према Закључку Владе РС 05 Број: 338-12913/2024-1 године од 06. фебруара 2025. године.
- Међусобним економским односима између Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд и снабдевача електричном енергијом (ЕПС АД, Београд) планирани су трошкови набавке електричне енергије за сопствену потрошњу електроенергетских и пословних објеката према енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2025-2027. године према последњој уговореној цени од стране снабдевача ЕПС АД у износу од 107,16 ЕУР по мегават-часу.
- Приходу од приступа дистрибутивном систему за период 2025-2027. године који је обрачунат по ценама из Одлуке о цени приступа систему за дистрибуцију електричне енергије, Оператора дистрибутивног система Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, на које је АЕРС дала сагласност Одлуком број 516/2021-Д-02/4 од 24.09.2021. године („Сл. гласник РС“ 95/2021).
- Стратегији Енергетике РС где је један од важнијих КРП смањење губитака. На годишњем нивоу се израђује Оперативни план активности на смањењу нетехничких губитака, који садржи активности и појединачне планове по границима, дистрибутивним подручјима и укупно за ЕДС и то:

- Праћење стања конзума ЕДС;
- Очитавање мерних уређаја;
- Контрола мерних места;
- Замена мерних уређаја;
- Сервисирање мерних уређаја;
- Уређење базе података и придруживање крајњих купаца трафо реонима;
- Измештање мерних места;
- Преузимање мерних места;
- Реализација пројеката у циљу смањења губитака.

4. Програм реорганизације

Законом о енергетици усаглашени су услови и начин обављања енергетских делатности, посебно оператора електроенергетског система са захтевима тзв. Трећег пакета директива у области енергетике (Директива 2009/72), утврђени су основни захтеви за независност Друштва у обављању делатности дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом и убрзана динамика отварања тржишта електричне енергије.

Влада Републике Србије Закључком 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, прихватила је Извештај о потреби спровођења активности у циљу усклађивања пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици и План за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

У 2020. години, у складу са Закључком Владе РС 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године и Планом за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, реализовано је издвајање дела имовине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у вредности од 18.264.193.294,00 динара и пренос у својину Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чиме је увећан неновчани капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, тако да укупан основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, након повећања износи 105.203.100.190,97 динара и то: 105.202.884.920,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Након регистрације повећања капитала Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 29. децембра 2020. године закључен је Уговор о преносу удела у Оператору дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд на Републику Србију. Даном уписа промене члана у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре 31. децембра 2020. године, Република Србија је постала једини члан и оснивач са 100% удела у основном капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

У складу са Планом за спровођење активности током 2021. године реализована је измена одлуке о оснивању Друштва и упис у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре у складу са чиме је извршена и промена назива и седишта Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд. Такође, током 2021. године реализован је прелазак запослених из Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд у Друштво, донет је Правилник о организацији и систематизацији послова радних места у Друштву и Друштву је 01. априла 2021. године издата лиценца за обављање делатности дистрибуције и управљања дистрибутивним системом електричне енергије.

У складу са Планом за спровођење активности у циљу реорганизације „ЕПС Дистрибуција“ Београд прихваћеним Закључком Владе 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, чија је реализација у току, током 2022. године реализован је пренос дела имовине, усклађивање планова и општих аката Друштва. Даном 30. септембра 2022. године Влада Републике Србије донела је Закључак 05 број 023-7436/2022 којим се препоручује Јавном предузећу „Електропривреда Србије“ Београд да пренесе у својину Друштва без накнаде информационе система и опрему, као и залихе материјала и опреме намењене обављању делатности дистрибуције електричне енергије.

Током 2023. године реализовано је усклађивање и доношење ценовника Друштва и дела општих аката Друштва. У погледу активности у вези са унапређењем корпоративног управљања током 2023. године донет је Кодекс пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд.

Током 2024. године реализован је пренос додатних непокретности од стране ЕПС ад Београд (објекти, земљиште). Током 2024. године Решењима Агенције за енергетику Републике Србије, број 312-165/2016-Л-И од 4. јула 2024. године, број 312-165/2016-Л-И од 18. јула 2024. године, број 312-165/2016-Л-И од 3. октобра 2024. године и број 312-165/2016-Л-И од 25. октобра 2024. године и број 312-165/2016-Л-И од 19. децембра 2024. године је лиценца за обављање енергетске делатности од општег интереса, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом проширена.

У планском периоду 2025-2027. за додатно увођење у лиценцу односно за проширење лиценце за обављање енергетске делатности од општег интереса планирани су објекти ТС 110/х (укупно 47) и ТС 35/х kV (укупно 433), чији је списак дат у оквиру прилога 10.

У току 2025. године планира се усклађивање Правила о раду дистрибутивног система, планова и општих аката Друштва, као и наставак активности на проширењу лиценце и преносу права својине на непокретностима.

У наредном периоду предвиђено је окончање преноса имовине - информационих система и опреме и залиха материјала и средстава намењених обављању делатности дистрибуције електричне енергије, као и додатних непокретности (објекти, земљиште), усклађивање Правила о раду дистрибутивног система, планова и општих аката Друштва.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд се у свом пословању придржава закона и других прописа, одлука државних органа и регулаторних тела, Оснивачког акта и других интерних аката, као и принципа корпоративног управљања као скупа правила и понашања која одређују како се управља друштвима капитала и како се она контролишу, омогућавајући привредном друштву да ефикасно води своје пословање и обезбеди дугорочан и одрживи развој рационализовањем свих пословних процеса кроз јасну поделу надлежности и последичну јаснију одговорност унутар Друштва, чиме се доприноси бољој репутацији и угледу Друштва у јавности.

Принципе корпоративног управљања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд остварује кроз функцију интерне ревизије, која пружа независно и објективно уверавање у примереност процеса корпоративног управљања, управљања ризиком и интерних контрола друштва и пружа саветодавне услуге доприносећи повећању укупне ефикасности и унапређењу Друштва.

У свом пословању, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд поштује начела избегавања сукоба интереса, јачања интегритета и спречавања дискриминације. Кодексом пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд је детаљно регулисано управљање сукобом интереса, дефинисана повезана лица, уређени поклони и слично, са циљем да се утврде стандарди личног и професионалног понашања у Друштву и допринесе осигурању и јачању високих етичких стандарда понашања који су кључна компонента за квалитетно, професионално и ефикасно функционисање Друштва.

5. План преузимања и испоруке електричне енергије

5.1. Преузимање електричне енергије

Укупне количине преузете електричне енергије планиране су према следећој структури:

ПРЕУЗЕТА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА	Реализација 2024.	План		
		2025.	2026.	2027.
1. ИЗ ПРЕНΟΣНЕ МРЕЖЕ	29.115.193	27.747.277	27.281.991	26.793.188
2. ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРАНА	1.023.021	1.173.777	1.349.843	1.552.320
3. ОД СУСЕДНИХ ОДС	22.638	840	840	840
УКУПНО:	30.160.853	28.921.893	28.632.674	28.346.348

MWh

Укупно преузета електрична енергија се планира на основу историјских података и уочених трендова (развој ДЕЕС, климатске промене, промена потреба за електричном енергијом корисника система, развој свести о енергетској ефикасности, повећањем броја обновљивих извора итд.). Производња електрана се планира на основу историјских података укупне

производње електрана и проценом нових капацитета, без обзира на врсту електрана узимајући у обзир повећање броја купаца-произвођача. Преузимање од суседних ОДС се планира на основу историјских података о преузимању из Републике Српске и АП Косово и Метохија за насељена места у пограничним деловима (не ради се о увозу електричне енергије).

Детаљан преглед података у вези са електранама које су прикључене на ДЕЕС, ЕДС сваког месеца уписује у тзв. ИМИС базу Министарства рударства и енергетике. Поред тога, ЕДС у складу са Законом о коришћењу обновљивих извора енергије (Сл. Гласник РС ", бр. 40/2021 и 35/2023) чл. 68. став 1. на својој интернет страници објављује регистре произвођача електричне енергије прикључене на дистрибутивни електроенергетски систем и купаца-произвођача.

Линк: <https://elektrodistribucija.rs>

Електродистрибуција Србије самостално планира преузимање електричне енергије у складу са горе наведеним и не користи документа ЕПС АД и ЕМС АД као ни осталих корисника система приликом израде трогодишњег програма пословања, јер за то не постоји законски основ.

Детаљније у прилогу 1

Планирани трошкови приступа и коришћења преносног система „Електроурежа Србије“ А.Д. Београд су обрачунати у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за 2025-2027. годину уз примену важећих цена приступа систему за пренос електричне енергије, на које је АЕРС дала сагласност Одлуком број 501/2021-Д-02/1 од 24.09.2021. године („Сл. гласник РС“ 95/2021).

Планирани трошкови електричне енергије за надокнаду губитака и потрошњу за сопствене потребе, обрачунати су по следећим ценама:

НАБАВНЕ ЦЕНЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	Реализација 2024.	дин/kWh		
		План		
		2025.	2026.	2027.
1. ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА	8,192	8,208	8,208	8,208
2. ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ	10,949	12,565	12,565	12,565

НАБАВКА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	Реализација 2024.	kWh		
		План		
		2025.	2026.	2027.
ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ ПРЕНОСНОГ СИСТЕМА	29.115.193.452	27.747.276.623	27.281.991.195	26.793.187.982
ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА У ДИСТРИБУТИВНОМ СИСТЕМУ	3.127.536.187	2.662.260.275	2.521.106.975	2.410.856.862
ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ	58.509.195	60.718.215	60.718.215	60.718.215

У следећој табели приказани су трошкови набавке електричне енергије:

ТРОШКОВИ НАБАВКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	Реализација 2024.	План		
		2025.		
		2026.	2027.	
ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ ПРЕНОСНОГ СИСТЕМА (ЕМС а.д.)	17.563.071	17.108.996	16.900.577	16.681.432
ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА У ДИСТРИБУТИВНОМ СИСТЕМУ	25.621.978	21.850.501	20.691.985	19.787.108
ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ	1.038.503	1.150.600	1.152.151	1.153.548
УКУПНО:	44.223.552	40.110.097	38.744.713	37.622.088

Напомена: трошкови набавке електричне енергије за сопствену потрошњу нису прост производ приказаних количина и цена већ садрже и трошкове накнаде за унапређење енергетске ефикасности, трошкове накнаде за подстицај повлашћених произвођача и акцизе од 7,5% на део сопствене потрошње у неенергетским објектима.

Преузимање електричне енергије се врши и од произвођача и купаца-произвођача прикључених на дистрибутивни електроенергетски систем на дан 31.12.2024. године. Подаци су приказани у следећим табелама:

Врста произвођача	Број произвођача	Инсталисана снага (kW)
Когенерација	17	42.127
Соларна електрана	181	95.167
Биогас	44	45.143
Гасна електрана	2	3.409
Ветроелектрана	5	34.320
Хидроелектрана	163	131.529
Биомаса	1	2.380
Укупно	413	354.075

Врста купца - произвођача:	Број купаца - произвођача	Инсталисана снага (kW)
Купац-произвођач који је домаћинство	3.075	25.069
Купац-произвођач који је стамбена заједница	4	80
Купац-произвођач који није домаћинство или стамбена заједница	1.188	60.357
Укупно	4.267	85.506

Преузимање електричне енергије, у мањим количинама, се такође врши и од суседних оператора система.

5.2. Испорука електричне енергије

Планиране количине електричне енергије које ће Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд испоручити корисницима дистрибутивног система, приказане су према следећој годишњој динамици:

ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА		Реализација 2024.	План		
			2025.	2026.	2027.
1.	СНАБДЕВАЧИМА И КУПЦИМА СА УГОВОРИМА О СНАБДЕВАЊУ СА УНАПРЕД ОДРЕЂЕНИМ КОЛИЧИНАМА	26.947.310	26.177.212	26.029.147	25.853.070
2.	СУСЕДНИМ ОДС	86.007	82.421	82.421	82.421
УКУПНО:		27.033.317	26.259.633	26.111.567	25.935.491

Електродистрибуција Србије самостално планира испоруку електричне енергије корисницима система. Планови се израђују на основу историјских података и праћењем трендова потрошње електричне енергије и климатских услова. Испорука електричне енергије се планира појединачно по категоријама и групама корисника система у складу са Методологијом за одређивање цене приступа дистрибутивног система електричне енергије. Електродистрибуција Србије не усаглашава планске електроенергетске билансе са ЕПС АД и ЕМС АД као ни са осталим корисницима система, јер за то не постоји законски основ.

Списак лиценцираних активних снабдевача електричном енергијом се налази на следећем линку: https://www.aers.rs/Index.asp?l=1&a=535&ed=6&id_ed=75&sid=1&tp=Zanpra.

По истом принципу се планира испорука електричне енергије суседним ОДС која обухвата испоруку за Републику Српску и АП Косово и Метохија за насељена места у пограничним деловима, не ради се о извозу електричне енергије. Остале испоруке подразумевају испоруке електричне енергије корисницима који су прикључени на преносни систем и дела испоруке ињектиране енергије из дистрибутивног у преносни систем.

У оквиру укупне испоруке електричне енергије корисницима система, потрошња електричне енергије за сопствене потребе у 2024. години износила је 58.509 MWh, а у 2025., 2026., и 2027. години планирана потрошња износи 60.718 MWh. Електродистрибуција Србије је електроенергетске билансе за 2025, 2026. и 2027. годину формирала на основу тренутно расположивих историјских података.

Детаљније у прилогу 1

Приход од приступа дистрибутивном систему за планирани период обрачунат је по ценама из Одлуке о цени приступа систему за дистрибуцију електричне енергије на коју је Савет Агенције за енергетику Републике Србије дао сагласност 24. септембра 2021. године.

000 РСД

ПРИХОД ОД ПРИСТУПА И КОРИШЋЕЊА ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА	Процена 2024.	План		
		2025.	2026.	2027.
	93.839.753	92.820.679	92.841.078	92.795.481

дин/kWh

ПРОСЕЧНА ЦЕНА ПРИСТУПА И КОРИШЋЕЊА ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА	Процена 2024.	План		
		2025.	2026.	2027.
	3,482	3,546	3,567	3,589

5.3. Губици електричне енергије

Преглед планираних губитака електричне енергије у дистрибутивном систему у периоду 2025-2027. године приказан је у следећој табели:

ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	Реализација 2024.	План		
		2025.	2026.	2027.
1. ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ (MWh)	3.127.536	2.662.260	2.521.107	2.410.857
2. % ГУБИТАКА	10,37	9,20	8,80	8,50

Процењена набавка електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему за 2024. годину износи 3.127.536 MWh, а планирана набавка у 2025. години износи 2.662.260 MWh, у 2026. години 2.521.107 MWh и у 2027. години 2.410.857 MWh.

На основу спроведених редовних активности на смањењу губитака (замена и сервисирање мерних уређаја, контрола и измештање мерних места и др) и на основу очекиване реализације пројеката на смањењу губитака :

- Smart metering- фаза 1А - ЕБРД банка и фаза 1Б - ЕИБ банка у 2025 и 2026.години),
- Субвенција- Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја бројила и мерних група у току 2023. и 2024. године и наставка у 2025.години

Резултати ових пројеката на смањењу губитака не виде се одмах већ по протоку времена па наводи на закључак да су планирани губици реални и оствариви.

Приликом израде електроенергетских биланса поред историјских података узимају се у обзир сви релевантни подаци, између осталог и планирани пројекти који утичу на смањење губитака.

5.4. Цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије

Цене услуге приступа систему за дистрибуцију електричне енергије су регулисане цене одобрене од стране Агенције за енергетику Републике Србије. Од 01. октобра 2021. године примењује се следећа Одлука о цени приступа систему за дистрибуцију електричне енергије:



AAAE9128976081447

Број : 20700-08-01-21211/1-21
Датум: 17-09-2021

На основу члана 136 став 1 тачка 18) у вези са чланом 88 став 2 тачка 2) и чланом 92 став 1 Закона о енергетици („Службени гласник РС”, бр: 145/14, 95/18-др.закон и 40/2021), члан 26 став 1 тачка 16), Одлуке о оснивању Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд – пречишћен текст - број: 29271/1-21 од 29. јануара 2021. године, утврђено је да директор Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд утврђује цене за приступ систему за дистрибуцију електричне енергије.

ОДЛУКУ О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

1.
Овом одлуком утврђује се цена приступа систему за дистрибуцију електричне енергије за кориснике дистрибутивног система електричне енергије Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд.

2.
Цена за приступ систему за дистрибуцију електричне енергије исказана је по тарифама утврђеним Методологијом за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС” бр: 105/12, 84/13, 87/13, 143/14, 65/15, 109/15, 98/16, 99/18, 158/20 и 71/21):

Корисници система	Тарифе	Јединица мере	Динара за јединицу мере	
1	2	3	4	
1. Потрошња на средњем напону	„одобрена снага”	kW	108,516	
	„прекомерна снага”	kW	434,065	
	„виша дневна тарифа за активну енергију”	kWh	1,075	
	„нижа дневна тарифа за активну енергију”	kWh	0,358	
	„реактивна енергија” (cosφ≥0,95)	kvarh	0,404	
	„прекомерна реактивна енергија” (cosφ<0,95)	kvarh	0,807	
2. Потрошња на ниском напону	„одобрена снага”	kW	173,626	
	„прекомерна снага”	kW	694,504	
	„виша дневна тарифа за активну енергију”	kWh	2,473	
	„нижа дневна тарифа за активну енергију”	kWh	0,824	
	„реактивна енергија” (cosφ≥0,95)	kvarh	1,130	
	„прекомерна реактивна енергија” (cosφ<0,95)	kvarh	2,261	
3. Широка потрошња	„одобрена снага”	kW	54,258	
	Активна енергија:			
	једнотарифно мерење	„једнотарифно мерење”	kWh	3,394
	двотарифно мерење	„виша дневна тарифа за активну енергију”	kWh	3,879
	„нижа дневна тарифа за активну енергију”	kWh	0,970	
	управљана потрошња	„виша дневна тарифа за активну енергију”	kWh	3,297
		„нижа дневна тарифа за активну енергију”	kWh	0,824
4. Јавно осветљење	„активна енергија- јавно осветљење”	kWh	3,607	

3.
Ова одлука ступа на снагу од 01.10.2021. године, по добијању сагласности Агенције за енергетику Републике Србије, објављује се у Службеном гласнику РС као и на електронској страници Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд.

В.д. директора
Војан Аглагић



Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд
11070 Београд – Нови Београд
Булевар уметности бр. 12

ПИБ: 100001378
Матични број: 07005466

6. План реализације техничких програма

6.1. План одржавања

Према претходно извршеној анализи плана и реализације плана одржавања, учешћа вредности основних средстава дистрибутивних подручја у укупном износу свих основних средстава, стања електродистрибутивне мреже, нивоа губитака у мрежи и регистрованих критичних места, стручне и кадровске оспособљености, расположивих финансијских средстава утврђен је основни обим и садржај послова на одржавању ЕЕО и мерних места за период 2025-2027. године. Реализацијом плана одржавања треба обезбедити одговарајући ниво сигурности, поузданости и ефикасности функционисања електродистрибутивних објеката, побољшање напонских прилика, као и смањење губитака у електродистрибутивној мрежи.

Запослени су ангажовани на свим пословима одржавања, али због величине мреже и старости опреме, и обима послова на одржавању ЕЕО и ММ није могуће самостално извршење свих планираних активности. Због тога се на одређеним врстама послова, у различитом обиму и различитим временским оквирима ангажују и екстерни извођачи радова. Радови на одржавању ЕЕО и мерних места на којима су ангажовани запослени зависе од тренутних потреба (акција смањења губитака, интервентни радови на ЕЕО,...). У складу са тим, на преосталим врстама радова у том периоду се по потреби ангажују трећа лица.

Поузданост електродистрибутивног система, уредно снабдевање купаца, као и смањење губитака, најефикасније се реализују кроз редовно и корективно одржавање. У складу са том чињеницом највећи део средстава је опредељен управо за одржавање ЕЕО и мерних места.

ЕДС је надлежан за више од 3.830.000 мерних места, близу 168.000 километара мреже (од чега је преко 134.000 километара надземна мрежа) и готово 36.000 ТС свих напонских нивоа.

План одржавања мерних места се ради на основу структуре и старости мерних уређаја, потребе њихове замене у складу са редовним циклусом баждарења и планом смањења губитака.

Замена мерних уређаја са истеклим роком овере планира се Оперативном планом за смањење техничких губитака, уважавајући расположива средства у Плану одржавања. ЕДС самостално може сервисирати оквирно 100.000 мерних уређаја годишње, док екстерним сервисом, може обезбедити сервис додатних 15.000 мерних уређаја.

За потребе одржавања мерних места планира се набавка следећег материјала и опреме: резервни делови за бројила, модема, антена и сл., МТК, РТК, уклопних сатова, лимитатора, осталог материјала за текуће одржавање - мерних трансформатора, мерних ормана, инсталационих каблова, прикључних прибора и осталог материјала за одржавање мерних места, пломби и опреме за сервис.

Услуге за одржавање мерних места су: услуге контроле мерних места, мерних уређаја и прикључака, услуге сервисирања, умеравана и овере мерних уређаја, услуге одржавања и сервисирања мерне опреме сервиса, услуге одржавања опреме за сервисирање мерних уређаја, одржавање и надоградњу система за аутоматизацију и читавање бројила, контроле и довођења у технички исправно стање мерних места на средњем напону и осталих услуга у функцији ДПТСТГ.

Материјал за одржавање мерних места се набавља у мањим количинама, јер је приоритет набавка нових мерних уређаја. Услуге одржавања мерних места су битне активности за смањење нетехничких губитака.

План одржавања ЕЕО садржи средства разврстана по напонским нивоима и врстама објеката, за сваку годину плана пословања. На основу тога се, кад ЗПП ступи на снагу, праве месечни планови и сходно томе врше следеће активности:

- превентивни прегледи,
- превентивне ревизије,
- превентивни ремонти,
- корективни ремонте, као и сеча растиња.
- замена мерних уређаја

За корективне ремонте (хаваријске ситуације се не могу предвидети), планирана средства се опредељују на основу података из претходног периода.

План одржавања возног парка

Возни парк у ЕДС располаже са преко 3.500 различитих возила (путничка, теренска, теретна и специјална возила), за које је неопходно вршити редовно и ванредно одржавање, регистрацију, обавезне техничке прегледе истих, баждарење тахоуређаја (који су обавезни у возилима чија маса прелази 3,5 тоне). Функционисање хидрауличних система уграђених на специјалним возилима захтева одржавање у специјализованим радионицама, као и вршење законских и обавезних периодичних прегледа. Такође, као значајна активност је и набавка ауто гума за предметна возила.

На основу ових потреба, досадашњег искуства, као и старости возила дефинисана су средства потребна за одржавање истих.

План одржавања НЕЕО

На основу извршене књиговодствене анализе и стања објеката управних зграда, магацинског простора, гаража и других неенергетских објеката у власништву ЕДС-а, сачињен је план одржавања, потреба и активности на одржавању објеката за период 2025-2027. године, чијом реализацијом треба обезбедити минимални и одговарајући функционални ниво сигурности и неометан и безбедан рад у предметним објектима, како запосленима, тако и трећим лицима.

Услед дотрајалости, стање кровних покривача и дрвене кровне конструкције на одређеним објектима је у јако лошем стању, што проузрокује немогућност нормалног рада запослених у канцеларијама, квашење опреме у истим, као и у магацинском простору, опреме која не би смела да буде подвргнута утицају атмосферских падавина или дејству влаге. Такође, постоји потреба за заменом столарије, како услед дотрајалости, тако и ради побољшања енергетске ефикасности, што доводи до смањења потрошње електричне енергије током целе године. У циљу побољшања енергетске ефикасности планирани су радови на фасадама објеката. У многим објектима је потребно извршити адаптацију котларница и топлотних подстаница. Сходно наведеном, планирају се улагања у инвестиционо одржавање.

Оквирним споразумима из 2022. године (једним предвиђени грађевински радови, другим услуге са уградњом добара) предвиђено је по 150 милиона за оба уговора. Првим (за грађевинске радове) средства су потрошена почетком новембра, те је неопходно што је пре могуће предвидети објаву новог Оквирног споразума. Други Оквирни споразум ће покривати услуге које је могуће реализовати, услед дефинисаних позиција техничке спецификације, а који траје до почетка августа месеца 2025.године. Планиран је Оквирни споразум за радове на одржавању НЕЕО, како за текуће одржавање тако и за инвестиционо одржавање, такође и још неколико Оквирних споразума за услуге одржавања клима уређаја, лифтова и осталих потребних услуга.

На основу сагледаног стања електричних топлотних и гасних котлова у објектима који се налазе у власништву ЕДС-а, планирана је замена котлова које није могуће поправити или је иста неисплатива.

У објектима ЕДС-а, нема котлова на угљ и мазут.

Одржавање ИКТ

Одржавање ИКТ система је део посебног Програма одржавања управљачких, информационих и пратећих телекомуникационих система односно одржавање ДАТА центара, ИТ инфраструктуре и опреме, SCADA система, рачунарских мрежа, радио система (управљање и говор), система телефоније (фиксна, IP, мобилна), система мултиплексера, телекомуникационих каблова, пословних и техничких информационих система (ИС), системског софтвера и лиценци.

Одржавање Информационих система који се користе као подршка свим пословним функцијама ЕДС-а су:

- системи за подршку пословима читавања, праћења и контроле ММ;
- системи за утврђивање, евиденцију и праћење неовлашћене потрошње електричне енергије;
- системи за подршку процесима управљања ДЕЕС;
- системи за подршку процесима одржавања ДЕЕС;
- системи за подршку процесима планирања и инвестиција;
- системи за подршку процесима обрачуна мрежарине, праћење промене снабдевача, дистрибуираних извора енергије;
- системи за подршку пословним системима (финансије, људски ресурси, општи послови и друго);
- Интернет и Интранет презентација,
- остали софтверски системи који се користе у ЕДС (АДМС, ГИС,...).

Значај одржавања високог степена поузданости и расположивости у области информационо-комуникационих технологија (ИКТ), као критичног ресурса, је далеко већи, с обзиром да потенцијално нефункционисање управљачког, информационог и телекомуникационог система може узроковати значајне поремећаје у обављању свих пословних активности ЕДС-а.

000 РСД

План трошкова одржавања	План		
	2025.	2026.	2027.
Материјал за текуће и интервентно одржавање	2.408.681	2.473.851	2.496.635
Услуге текућег и интервентног одржавања	5.662.221	5.592.870	5.799.404
Укупно:	8.070.903	8.066.721	8.296.039

000 РСД

Категорија одржавања		План		
		2025.	2026.	2027.
Електроенергетски објекти и мерна места	Материјал	2.243.681	2.372.851	2.395.635
	Услуге	3.727.503	3.765.320	3.861.854
	Укупно	5.971.185	6.138.171	6.257.489
ИКТ, неенергетски објекти, заштита од пожара, заштита животне средине и остала опрема	Материјал	25.000	20.000	20.000
	Услуге	1.296.148	1.216.300	1.326.300
	Укупно	1.321.148	1.236.300	1.346.300
Возила	Материјал	140.000	81.000	81.000
	Услуге	638.570	611.250	611.250
	Укупно	778.570	692.250	692.250
Укупно:		8.070.903	8.066.721	8.296.039

6.2. План инвестиција

Инвестиционе активности за период 2025-2027. године приоритетно су усмерене на спровођење већ започетих инвестиционих пројеката, очување сигурности снабдевања електричном енергијом и одржавање поузданости рада електроенергетског система.

Одобрена финансијска средства ће бити усмерена на пројекте изградње нових, реконструкцију, модернизацију и проширење постојећих дистрибутивних ЕЕО, које треба изградити због нових корисника система, повећања поузданости напајања постојећих корисника система и смањења губитака електричне енергије. Поред тога, због експлоатационог стања опреме и старости постојећих електроенергетских објеката, предвиђен је и одређени број објеката за реконструкцију и модернизацију, што ће такође допринети побољшању поузданости напајања корисника система, смањењу трајања у прекиду напајања и смањењу неиспоручене електричне енергије.

Значајни пројекти који имају планирана улагања у планском периоду су довели и до значајног повећања потребних средстава, како би се пројекти реализовали. Пример је пројекат „Аутоматизација СНДМ“. Уговором са „Schneider“-ом у оквиру пројекта „Аутоматизација СНДМ“ је извршена набавка опреме. За уградњу те опреме, извођење грађевинских и електромонтажних радова и набавку осталих радова за завршетак и пуштање у рад планираних објеката, неопходна су додатна средства у износу од око од око 20 милијарди динара која ће се обезбедити из сопствених средстава обзиром да је овај Пројекат од највишег приоритета.

Пројекат „Унапређење поузданости ДЕЕС“ (ЕИБ кредит) је такође већег износа, и то 23,45 млрд. динара.

Сви ЕЕО 110 и 35 kV, као и пројекти из поглавља „пројекти ОДС“ ће се реализовати по уговорима са екстерним извођачима. Постоји потреба за ангажовањем 76 дипломираних инжењера електротехнике у Секторима за планирање и инвестиције ДП-ова и огранака. У претходном периоду дошло је до великог одлива дипломираних инжењера електротехнике због одласка у пензију или добровољним напуштањем ЕДС-а. Овај минимални број нових инжењера је неопходан због великог броја постојећих и очекиваних нових захтева за прикључење нових корисника дистрибутивног система (купаца, произвођача и складиштара електричне енергије).

У 2025. години је планирано расписивање конкурса и пријем 10 инжењера електро струке (електроенергетика), као приправника у Секторима за планирање и инвестиције ДП-ова.

У 2026. и 2027. години је планирано расписивање конкурса и пријем по 33 инжењера приправника електро струке (електроенергетика) у Секторима за планирање и инвестиције огранака.

Ови инжењери ће након завршетка приправничког стажа бити распоређени у Службама за енергетику и Службама за инвестиције ДП-ова и огранака и допринети унапређењу поступка прикључења корисника на ДСЕЕ.

Приоритетним се сматрају следећа улагања:

- изградња нових, реконструкција, модернизација и проширење постојећих дистрибутивних ЕЕО, као што су: ТС 110/x kV, ТС 35/x kV, 35 kV далековода и кабловских водова, СН и НН дистрибутивне мреже и прикључака.
- замена постојеће мерне инфраструктуре, планско преузимање мерних уређаја, МРО и прикључних водова код постојећих корисника система, измештање мерних места где је год то могуће, стварање услова за управљање и контролу потрошње, увођење АМI/МDM система.
- аутоматизација и модернизација средњенапонске мреже.

Редослед објеката планираних за изградњу и реконструкцију су наведени у Прилогу бр. 10-Обрасци, званични образац-прилог 16 и нису приказани по приоритету улагања. Планске табеле се израђују на основу претходног плана, што је битно за праћење реализације појединачних инвестиција. У првом делу прегледа се наводе објекти који су уговорени, док су реконструкције мањег обима у доњем делу табеле. Замена трансформатора се налазе на крају табеле.

Велики број ЕЕО су на крају експлоатационог века, посебно ТС 110/35 kV које су преузете од ЕМС а.д., али динамика реконструкције истих зависи од расположивих средстава. До одлагања планираних улагања у ове објекте углавном долази због преусмеравања средстава у друге објекте којима се у току године одреди већи приоритет (нпр. напајање ЕЕО од значаја за Републику Србију и сл.).

Критеријум „Обезбеђење напајања нове зоне“ се примењује као приоритетан углавном по проглашењу пројеката од значаја за Републику Србију тј. доношењу Закључка Владе Републике Србије којим се ЕДС-у препоручује изградња и реконструкција објеката сопственим средствима.

ЕДС учествује у планирању будућих радних зона, али тек након пријема обавештења од надлежних локалних самоуправа када је већ одређена локација радних зона. Сврсисходније би било исходавање мишљења од стране ЕДС о могућности напајања предвиђене радне зоне пре одређивања исте од стране локалне самоуправе.

Постоји велики број радних зона које су само у најави и које се у скоријем периоду неће реализовати, тако да ЕДС не приступа реализацији градње ЕЕО до добијања конкретне најаве за потребним напајањем.

За радне зоне у којима су предвиђени одређени капацитети, односно за које постоји потреба за изградњом нових и реконструкцијом постојећих ЕЕО, исти се предвиђају у Плану развоја дистрибутивног система ЕДС.

Обзиром да радови на појединим објектима 110 kV и 35 kV трају и по неколико година, у плану инвестиција су посебно исказана средства која су уложена за објекте на којима су радови започети пре 2025. године и на којима се радови настављају и у овом планском периоду.

Инвестиционе активности на изградњи електроенергетских објеката 110 kV и 35 kV су захтеван и дуготрајан процес који почиње израдом урбанистичке документације и решавањем имовинско-правних односа на обезбеђивању локација за трафостанице 110 kV и 35 kV, односно траса за водове 35 kV.

Израда инвестиционо-техничке документације, која почиње од Идејног решења, преко исходавања Локацијских услова (за објекте 110 kV од надлежног Министарства), израде Идејног пројекта (за објекте 110 kV и Студије оправданости за које се мора обезбедити и позитивно мишљење Ревизионе комисије надлежног Министарства), затим израде Пројекта за грађевинску дозволу и исходавања грађевинске дозволе (за објекте 110 kV од надлежног Министарства), може трајати и по

неколико година. Спровођење поступка јавне набавке, испорука крупне опреме (за поједину опрему за ТС 110/x kV, нпр. трансформатор, испорука траје и до годину дана) као и сама изградња су такође поступци који трају и по неколико година. За сваки напред наведени објекат инвестициони трошкови се прате од самог старта, односно објекат се налази у Плану инвестиција од почетка израде документације па до пуштања под напон.

У току је усвајање нове процедуре којом ће се јасно дефинисати процес исходавања инвестиционо - техничке документације за ЕЕО 110 kV. Доношењем ове процедуре и уређивањем овог процеса очекивано је значајно смањење времена укупне реализације инвестиције.

С обзиром да се прикључци изводе као прикључење нових корисника система, финансирање се врши средствима корисника система. Самим тим за плански период од наредне три године, се не могу детаљно предвидети планирана улагања, јер зависе само од потреба кроз достављене захтеве. За период 2025-2027. је планска вредност пројектована уважавајући реализацију претходног периода.

Информатор о раду ЕДС, који се ажурира једном месечно, поред осталог садржи и податке о прикључењу објеката по врсти корисника (произвођачи/потрошачи), и даје се у форми извештаја који се достављају Агенцији за енергетику Републике Србије квартално. Информатор о раду се налази и на интернет страници www.elektrodistribucija.rs.

Како исти запослени у Службама за енергетику Сектора за планирање и инвестиције ЕДС обављају послове на обради захтева за прикључење корисника система, захтева за прикључење произвођача електричне енергије, захтева за прикључење купаца-произвођача и захтева за привремено прикључење незаконито изграђених објеката, свакако би повећан број кадровске структуре, квалификованог стручног особља допринео бржој обради издатих захтева и проистеклих решења.

У Плану инвестиција су предвиђене додатна средства по посебним позицијама за изградњу ЕЕО на 20 kV, 10 kV и 0,4 kV за инвестиције већег обима, као и набавку материјала и опреме која ће се користити за изградњу прикључака. Тиме ће већи део планираних средстава за оквирне споразуме бити опредељен само за изградњу прикључака, да би се реализација одвијала ефикасније. С обзиром на предвиђену набавку материјала, спречиће се ситуације у којима се од стране извођача по оквирном споразуму тражи продужење рока извођења радова према наруџбеници.

За прикључење произвођача и складиштара, у току је реорганизација процеса рада, који ће унапредити процес доношења и усвајања докумената у поступку прикључења.

ЕДС је увидео неопходност измене досадашње процедуре издавања докумената у процесу прикључења произвођача електричне енергије у циљу поједностављења и убрзања поступка.

Досадашња процедура која је подразумевала припрему докумената од стране огранака и Сектора ДП, слања на сагласност Радне групе за прикључење обновљивих извора енергије на нивоу ЕДС и након верификације Радне групе, оверу од надлежних функција огранака и Сектора ДП, пре упућивања на коначан потпис Дирекцији за планирање и инвестиције свих докумената у поступку прикључења.

Радна група на нивоу ЕДС је укинута, надлежност за припрему и верификацију докумената је пренета на Секторе на нивоу ДП, који након верификације документе шаљу Дирекцији на коначан потпис и издавање.

Технички стручни савет ЕДС је усвојио типска решења и шеме прикључења свих типова обновљивих извора енергије и типске моделе УПП.

Све ово доприноси ефикаснијем и бржем решавању захтева за прикључење.

У плану је да се донесе још један инерни акт по коме би се уз Решења о одобрењу за прикључење обновљивих извора енергије одмах инвеститорима достављали и Уговор о пружању услуге за прикључење и Пројектни задатак за прикључак.

Тakoђе, уведена је могућност склапања Уговора о изради инвестиционо – техничке документације за изградњу прикључака одмах након издавања УПП (пре грађевинске дозволе за производни објекат). Овим се инвеститорима омогућавају истовремене активност на исходавању дозвола за изградњу производног објекта и прикључака.

Оба модела уговора ће бити објављена на сајту ЕДС.

Поред великог броја захтева за прикључење купаца (између 25.000 и 30.000 годишње), ЕДС-у је у другој половини 2024. године поднето преко 30.000 захтева за привремено прикључење нелегално изграђених објеката по уредби о начину, условима и поступку за привремено прикључење на електроенергетску мрежу, гасну мрежу и/или мрежу даљинског грејања, водовод и канализацију незаконито изграђених објеката.

У 2024. години је интензиван број захтева за стицање статуса купца-произвођача и захтева за прикључење објеката произвођача електричне енергије.

За решавање свих наведених захтева, потребно је повећање броја запослених у Службама за енергетику и Службама за припрему и надзор инвестиција (квалификованог стручног особља, које је раније објашњено), како би се допринело бржој обради примљених захтева.

Измене Закона о планирању и изградњи су омогућиле да ЕДС у поступцима изградње прикључака корисника на систем (прибављања аката у обједињеној процедури) може да врши пренос надлежности са општинског или покрајинског органа на МГСИ, уколико поступци у обједињеној процедури касне дуже од 30 дана. На тај начин је решено више предмета из изворне надлежности града Београда. Ови поступци се реализују уз подршку Пројектне групе за подршку у реализацији пројекта изградње и реконструкције ЕЕО у РС која је формирана од стране Министарства рударства и енергетике РС.

У складу са чланом 136. Закона о енергетици, Електродистрибуција Србије д.о.о Београд је Трогодишњим програмом пословања, кроз план инвестиција, предвидела потребна финансијска средства за извршење плана преузимања мерних уређаја, мерно разводних ормана, односно прикључних водова, инсталација и опреме у мерно разводном орману и других уређаја у објектима постојећих купаца, односно произвођача.

Статус и план преузимања мерних уређаја по годинама 2024-2027

Број преузетих мерних места и прикључака у 2024. години је : 55.991.

ЕДС наставља у континуитету да предузима активности на преузимању мерних места које се спровode на самом мерном месту у непосредној комуникацији са корисником дистрибутивног система.

Преузимање мерних уређаја и инсталација на мерним местима постојећих купаца електричне енергије, врши се измештањем мерног места у складу са техничким условима утврђеним Правилима о раду дистрибутивног система, применом актуелне Процедуре, којом је дефинисан поступак, носиоци активности и потребна документација за преузимање мерних места и замена постојећих мерних уређаја новим мерним уређајима.

У складу са важећим ЗОЕ мерни уређаји, мерно разводни ормани, прикључни водови, инсталације и опрема у мерно разводном орману прикључака, (који представљају техничко-технолошку целину у функцији мерења утрошене електричне енергије употребом мерних уређаја), а до дана ступања на снагу новог закона нису прешли у својину оператора дистрибутивног система, у складу са овим законом, након уградње нових мерних уређаја који су финансирани од стране оператора дистрибутивног система прелазе као техничко-технолошка целина у својину оператора дистрибутивног система.

Минимални број преузимања мерних места		
2025.	2026.	2027.
328.531	439.139	50.967

у коадима

Планиран број увођења паметних бројила				Напомена
Позиција	2025.	2026.	2027.	
EBRD	200.000			Позиција у плану инвестиција X.1.1
EIB	20.000	380.000		Позиција у плану инвестиција X.1.2
ЕДС Собствена средства	98.840	50.070	46.700	Позиција у плану основних средстава -позиција 2
Укупно	318.840	430.070	46.700	

У складу са чланом 15а. Закона о енергетици, Електродистрибуција Србије д.о.о Београд, је кроз план инвестиција, предвидела потребна финансијска средства ради реализације пројекта изградње, доградње и реконструкције електроенергетских објеката који су Закључцима Владе Републике Србије проглашени пројектима од посебног значаја за Републику Србију. Пројекти за које је, Закључцима Владе Републике Србије, препоручено финансирање сопственим средствима Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, су посебно назначени у Плану инвестиција као пројекти од значаја за Републику Србију.

Укупна вредност свих пројеката који се, према свим до сада поднетим закључцима Владе Републике Србије финансирају средствима Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, износи 5,47 милијарди РСД. Изменама и допунама закона о енергетици из алрила 2021. године, створена је законска могућност да се ови пројекти (или део пројеката) финансирају из буџета Републике Србије (члан 15а Закона), што би умногоме допринело ликвидности Електродистрибуција Србије д.о.о Београд.

За период 2025-2027 су посебно наведени ЕЕО свих напонских нивоа као пројекти који се за овај плански период према закључцима Владе Републике Србије финансирају средствима Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд. Средствама буџета Републике Србије је предвиђено финансирање пројеката наведених у Плану инвестиција у поглављу Х-ОДС Пројекти.

Осим инфраструктурног опремања локација, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд као један од значајнијих приоритета издваја и изградњу/реконструкцију ЕЕО и прикључака потребних за напајање и нормално функционисање објеката у оквиру коридора 11 (аутопут Прељина-Пожега), Моравског и Фрушкогорског коридора, аутопута Рума-Шабац, брзе пруге Београд-Нови Сад-Суботица, као и осталих саобраћајница чији се почетак реализације очекује у планском периоду. Радове на изградњи и реконструкцији електроенергетских објеката за потребе железнице и путних коридора изводе инвеститори у име Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд (недостајући ЕЕО, измештања и прикључци), што је у Плану инвестиција уврштено у поглавље III - ЕЕО 10, 20 и 0,4 kV и прикључци - Остала средства.

Три нове и једна реконструкција ТС 35/10 kV за потребе тунела на деоници аутопута Пожега – Прељина се граде средствима Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд по Закључцима Владе Републике Србије.

Изградња нове ТС 110/35 kV Београд 44 - Сурчин и ТС 110/10 kV Београд 58 - Национални стадион, расплет 10 kV мреже и ПРП 10 kV су планиране за период 2024-2026. година средствима буџета Републике Србије, за потребе напајања ЕХРО центра и Националног стадиона.

Изградња нове ТС 110/10 kV БИО4 Кампус, расплет 10 kV мреже и ПРП 10 kV је планирана за период 2025-2026. године средствима буџета Републике Србије, за потребе напајања комплекса БИО4 Кампус.

Све активности Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд прате динамику изградњу инфраструктуре, а економски ефекти инвестиција се не разматрају.

ЕЕО који се као инвестиције раде Закључком Владе, уз инвестиције од посебног значаја за Републику Србију су приказане у табеларном приказу Плана инвестиција.

У циљу даљег развоја и модернизације пољопривредних газдинстава, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, је Трогодишњим програмом пословања, кроз план инвестиција, предвидела средства за електрификацију поља у сврху наводњавања, а све у складу са Правилником о подстицајима за инвестиције у физичку имовину пољопривредног газдинства за електрификацију поља. Средства су предвиђена у поглављу поглавље III - ЕЕО 10, 20 и 0,4 kV и прикључци – Остала средства, пошто Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде у потпуности финансира ове пројекте.

Већина трансформаторских станица су на крају амортизационог века и на њима је вршена замена само поједине опреме. Највећи број трансформаторских станица треба обновити, потпуном или делимичном реконструкцијом, према плану за реконструкцију и занављање. Реализација ових инвестиционих пројеката (изградња, реконструкција, доградња, адаптација) је условљена активностима које се спроводе према важећој законској регулативи (Закон о енергетици, Закон о планирању и изградњи, Закон о заштити од пожара, Закон о процени утицаја на животну средину, Закон о премоу и катастру, Закон о експропријацији и др.). Због сложености предметних објеката прибављају се неопходне дозволе од Министарства надлежног за послове грађевинарства, Покрајинског секретаријата и надлежних органа локалних самоуправа, почев од локацијских услова до употребне дозволе.

Детаљан преглед инвестиционих и развојних пројеката по дистрибутивним подручјима (изградња и реконструкција ТС 110 kV и 35 kV, изградња и реконструкција ЕЕО 10, 20 и 0,4 kV) са образложењима су дати у Плану развоја дистрибутивног система електричне енергије. План развоја дистрибутивног система се јавно не објављује (није законска обавеза). На линку https://www.aers.rs/FILES/AktiAERS/AERSDajeSaglasnost/2021-12-30_Plan%20razvoja%20Odluka.pdf се налази Одлука о давању сагласности на План развоја дистрибутивног система за период 2023-2032.

План развоја дистрибутивног система се не објављује јавно.

За потребе Министарства рударства и енергетике План развоја дистрибутивног система за период 2023-2032. године је достављен електронским путем, 21.08.2024. године .

Како су Законом о буџету РС за 2025. годину опредељени издаци и давање гаранција Републике Србије за потребе конкретних пројеката Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, створени су предуслови за изворе финансирања и реализацију следећих пројеката:

- Smart metering – Пројекат за развој дистрибутивне мреже, набавке и инсталације система за мерење и обрачун електричне енергије ЕДС метеринг (кредит ЕБРД и ЕИБ). Пројекат је подељен у две засебне фазе (фаза 1А - ЕБРД банка, 40М ЕУР, WBIF грант 7.84М ЕУР) и (фаза 1Б - ЕИБ банка, до 80М ЕУР). Дана 14.09.2021. године, потписан је уговор о кредиту са ЕБРД банком за финансирање фазе 1А пројекта. У првој фази (1А) се планира имплементација централизованог ИТ АММ МДМ система, као и увођења паметних бројила очекује се да ће у три града Србије: Краљево (30.000 комада), Чачку (30.000 комада) и у Нишу (140.000 комада), у којима ће бити инсталирано укупно 200.000 паметних бројила. Пројекат Smart metering ће бити језгро будућег јединственог система за даљинско читавање бројила. После реализације обе фазе пројекта очекује се да ће у систему даљинског читавања бити додато још око 600.000 бројила широке потрошње.
- Аутоматизација СН дистрибутивне мреже (кредит Француског трезора и пословних банака). Потписан је Уговор између ЕДС-а и компаније *EDF-International Networks* за удружену помоћ у вођењу и реализацији пројекта у децембру 2022. Потписан је Комерцијални уговор између ЕДС-а и компаније *Schneider Electric* за спровођење пројекта Аутоматизације средњенапонске дистрибутивне мреже у Србији у јуну 2023. године (Уговор је ступио на снагу). Потписан је уговор са ДБ за комерцијални кредит 21.06.2024. Потписан је уговор о директном зајму са Француским трезором (БПИ) 13.06.2024. Закључак Владе Републике Србије (ВРС) за оба кредита је усвојен на седници ВРС одржаној 13.06.2024. Потписан Анекс Уговора између ЕДС и СЕ о продужењу рока за комплетирање документације за ефективност Уговора за Главне радове којим се коначан рок за комплетирање документације продужава до 30.09.2024. године (исти је усвојен на седници ВРС, 27.06.2024). У току су и остале активности које проистичу из Закључка Владе, Закона и претходно преузетих обавеза.
Један од кључних циљева пројекта јесте формирање дигиталног модела средњенапонске дистрибутивне мреже опремљеног напредним функцијама попут DERMS-а, које треба да пруже подршку у унапређењу флексибилности дистрибутивног електроенергетског система, читав процес учине транспарентнијим и омогуће активно учешће у будућем тржишту помоћних услуга у Републици Србији. Са друге стране, пуна имплементација ових функција значајно ће убрзати и олакшати процес израде студија прикључења свих корисника дистрибутивног система. Планирано је да се у почетој фази реализације пројекта максимално искористи капацитет постојећих организационих целина, а да се у каснијим фазама имплементације овог пројекта ураде неопходна прилагођења организације и систематизације пословних процеса и организационих целина у оквиру Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд.
- Унапређење дистрибутивне мреже - Реконструкција мреже ниског напона на конзумним подручјима ДП Краљево, ДП Ниш и ДП Крагујевац (кредит пословних банака). У току је спровођење јавне набавке.
- Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група) у циљу модернизације мерне инфраструктуре на ДЕЕС – У 2025. години ће се наставити реализација пројекта који је започет у 2023. години.
- Консолидација и проширење постојећих ИКТ система за даљинско читавање мерних места намењена је за подршку наведеним развојним пројектима и раније имплементираним системима за даљинско читавање бројила. Ово обухвата унификацију софтверских решења и њихову консолидацију на једној централизованом платформи, за све напредне мерне системе уз имплементацију нових функционалности АМИ/МДМ ИКТ система.
Уградњом наведених напредних мерних система оствариле би се користи у смислу веће аутоматизације система читавања мерних места, бољег читавања мерних места, смањења губитака, бољег односа са потрошачима омогућавањем читавања на дневном (или чешћем) нивоу, бржом и лакшом променом тарифа и других параметара мерења, смањивањем трошкова читавања, бржем читавању, бржем укључивању или искључивању потрошача и сл.
- Пројекат за унапређење поузданости ДСЕЕ (ЕИБ кредит) је у завршној фази припреме и по завршетку ће посебним документом у Министарству рударства и енергетике РС бити достављена спецификација планираних улагања за пројекат.

План инвестиција за 2025. годину						
Сопствена средства	Донације	Кредити	Средства корисника система	Средства буџета	Остало	УКУПНО
1	2	3	4	5	6	7(1+2+3+4+5+6)
11.582.790	2.381.854	16.560.872	5.760.501	2.504.734	1.235.080	40.025.831

План инвестиција за 2026. годину						
Сопствена средства	Донације	Кредити	Средства корисника система	Средства буџета	Остало	УКУПНО
1	2	3	4	5	6	7(1+2+3+4+5+6)
11.400.520	861.584	17.506.957	8.072.478	4.596.347	954.885	43.392.771

План инвестиција за 2027. годину						
Сопствена средства	Донације	Кредити	Средства корисника система	Средства буџета	Остало	УКУПНО
1	2	3	4	5	6	7(1+2+3+4+5+6)
12.194.876	655.448	10.773.138	7.471.520	1.056.032	349.156	32.500.170

Планирана средства из кредита за 2025. годину у износу од 16,6 млрд. динара се односе на: пројекат „Smart metering“ у износу 4,6 млрд. динара, пројекат „Аутоматизација СН дистрибутивне мреже“ у износу 4,9 млрд. динара, пројекат „Унапређење поузданости ДЕЕС (EIB)“ у износу 0,9 млрд. динара и пројекат „Унапређење ДСЕЕ (реконструкција НН мреже)“ у износу 6,2 млрд. динара.

Планирана средства из кредита за 2026. годину у износу од 17,5 млрд. динара се односе на: пројекат „Smart metering“ у износу 9,0 млрд. динара, пројекат „Аутоматизација СН дистрибутивне мреже“ у износу 3,8 млрд. динара и пројекат „Унапређење поузданости ДЕЕС (EIB)“ у износу 4,7 млрд. динара.

Планирана средства из кредита за 2027. годину у износу од 10,8 млрд. динара се односе на: пројекат „Аутоматизација СН дистрибутивне мреже“ у износу 1,4 млрд. динара и пројекат „Унапређење поузданости ДЕЕС (EIB)“ у износу 9,4 млрд. динара.

Законом о буџету Републике Србије за 2025.годину („Службени гласник РС“ 94/24) у оквиру раздела 28 -Министарство рударства и енергетике одређена су средства на следећи начин:

- 1) Програм 0501 – Планирање и споровођење енергетске политике, функција 430-Гориво и енергија, Програмска активност 0002-Електроенергетска, нафта и природни гас и системи даљинског грејања, економска класификација 451-Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, средства у износу од 345.047.420 динара од чега износ од 145.047.420 динара за наставак уговора са консултантом за пројекат "Аутоматизација СНДМ" и износ од 200.000.000 динара за ТС БИО4 Кампус, извор 01 - општи приходи и примања из буџета;
- 2) Програм 0501 – Планирање и споровођење енергетске политике, функција 430-Гориво и енергија, Пројекат 7096-1 подршка реализацији ЕХРО 2027, економска класификација 451- Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, средства у износу од 1.937.000.000 динара, извор 01-општи приходи и примања из буџета;
- 3) Програм 0501 – Планирање и споровођење енергетске политике, функција 430-Гориво и енергија, Пројекат 7091- мере за ублажавање последица енергетске кризе економска класификација 451-Субвенција јавним нефинансијским предузећима и организацијама у износу од 210.925.500 динара за нове радове, као и износ од 64.695.932 динара за измирење обавеза из 2024. године, извор 15-Неустрошена средства из ранијих година.

У наредним годинама средства ће се одређивати у складу са билансним могућностима буџета Републике Србије. Такође, у оквиру члана 3. Закона о буџету Републике Србије за 2025. годину („Службени гласник РС" , 94/24) део А. IV, планирано је издавање гаранција Републике Србије 1 Европској инвестиционој банци у износу од 11.725.000.000 динара у вези реализације пројекта Унапређење поузданости ДЕЕС на ЕЕО:

6.3. План набавке основних средстава и нематеријалне имовине

За набавку опреме за погон у 2025. години планирано је 299.000 хиљ. динара из сопствених средстава .

За набавку алата, мерних уређаја и остале опреме планирано је 1.421.270 хиљ. динара у 2025. години што се односи на набавку мерних уређаја за потребе циклусне замене, набавку мерне опреме за централизован надзор потрошње на средњем и ниском напону са детекцијом и анализом губитака, набавку мерних система за праћење и контролу протока и квалитета испоруке електричне енергије на мерним местима примопредаје из преносног система, набавку алата и мерних уређаја за потребе одржавања ЕЕО (за изналагање трасе, за селекцију каблова у рову, тестера за трафо уље, термовизијских камера, уређаја за мерење уземљења, за квалитет напона), за потребе управљања (мрежних анализатора, уређаја за синхронизацију фаза, НН индикатора напона) и контроле мерног места (ручни и електрични алати за контролу мерних места и сервисирање мерних уређаја) и др.

За набавку теретних, специјалних и транспортних возила у 2025. години, ради замене дотрајалих возила, у циљу несметаног обављања основне делатности, планирано је 0,64 млрд. динара због измирења уговорених обавеза за испоруку теретних специјалних и транспортних возила на основу закљученог купопродајног уговора у децембру 2024. године, након спроведеног поступка јавне набавке у четвртом кварталу 2024. године.

За набавку путничких возила у 2025. години планирано 60.000 хиљ. динара. Од укупне планиране суме за путничка возила већина средстава намењена је за теренска возила (која се воде у категорији путничких) и веома су важна за функционисање ЕДС-а. Ради се о возилима која се у већини случајева користе у три смене, прелазе велику километражу и намењена су екипама за периодична испитивања, дијагностиковања кварова и поправке на ЕЕО и ММ. У категорију путничких возила спадају и лака доставна возила, која користе баждарне станице и организационе целине које се баве одржавањем високог напона.

План набавке путничких возила План 2025-2027. годину		
Запремина мотора	од 1.600cm - 2.000cm	од 1.000cm - 1.600cm
Снага мотора	од 80 kW - 120 kW	од 44 kW - 85 kW
Количина	5	87
Процењена вредност једног возила у000 динара	3.138	2.116
Процењена вредност свих возила у000 динара	15.690	184.092
Укупна процењена вредност у 000 динара	199.782	

За набавку информатичке и телекомуникационе опреме и нематеријалне имовине у 2025. години планирана су средства у износу од 340.000 хиљ. динара.

За набавку намештаја у 2025. години планирана су средства у износу од 6.000 хиљ. динара. Намештај се набавља ради замене старог и дотрајалог, као и за опремање диспечерских центара.

План набавке основних средстава и нематеријалне имовине

Редни број	Врста ОС	План		
		2025.	2026.	2027.
1	Опрема и погон	299.000	450.000	325.000
2	Алати, мерни уређаји и остало	1.421.270	720.000	672.000
3	Транспортна возила, радне и специјалне машине	639.410	665.500	263.000
4	Путнички програм	60.000	150.000	100.000
5	Информационо-комуникационе технологије (ИКТ)	340.000	400.000	400.000
5.1	ИКТ опрема	240.000	300.000	300.000
5.2	ИКТ нематеријална имовина	100.000	100.000	100.000
6	Намештај	6.000	6.000	6.000
	Укупно	2.765.680	2.391.500	1.766.000

000 РСД

**Планирана средства за услуге лизинга основних средстава са правом коришћења
преко годину дана за период 2025-2027. год.**

000 РСД

Редни број	Врста лизинга	План		
		2025.	2026.	2027.
1.	Оперативни лизинг возила	206.762	165.505	65.296
2.	Складишни простор ДП Београд	64.716	64.716	64.716
	Укупно	271.478	230.221	130.012

За набавку путничких возила путем оперативног лизинга у 2025. години планирано је 206,8 мил. динара.

Битно је напоменути да већина путничких возила набављена оперативним лизингом припада категорији „теренских“ која су као и теретна јако битна и неопходна за ефикасан и стабилан рад система. Набавка возила путем оперативног лизинга започета је 2023. године на основу донете пословне одлуке да се изврши замена старих за нова возила, услед економске неисплативости возног парка који је старији од 7 година. Планирано је да се путем оперативног лизинга преда старих 293 возила, где је старосна структура већим делом преко 10 година. То су возила која су за расход (укупно 94), у квару (укупно 50), где је економска неисплативост одржавања јер у доста случајева вредност поправке прелази вредност возила, и активна возила (укупно 149).

Реализацијом оперативног лизинга планирано је да се сведе број потребних возила на оптималан број, а добављач се обавезао да о свом трошку обезбеди редовно и ванредно одржавање у овлашћеним сервисима произвођача возила, замену зимско - летњих пнеуматика, атестирање опреме у возилима, регистрацију, каско осигурање, „Call center 24/7“.

Планирано је да се набаве нова и некоришћена возила и то:

Путничко теренска возила 4x4 класе (тип 4), запремина мотора од 1.500cm³-2.000cm³

План набавке путничко теренских возила на лизинг План 2025-2027.	
Врста возила	Путничко- теренско 4x4 (тип 4)
Запремина мотора	од 1500 cm ³ до 2000 cm ³
Снага мотора	од 70 kw до 100 kw
Количина	9

У саставу Електродистрибуције Србије д.о.о Београд се налази 33 Огранака територијално и организационо распоређених у пет Дистрибутивних подручја која обухвајају целу територију Републике Србије. Такође сваки Огранак се састоји од више Погона који су врло често дислоцирани од својих централа. Овако разубљена структура пословања доводи до потребе за коришћењем путничких возила која је потребно обновљати због своје дотрајалости и прекомерне употребе.

Планирана средства за услуге лизинга складишног простора у ДП Београд су предвиђена за потребе складиштења демонтиране опреме (мерних уређаја) у вези са Пројектом замене мерних уређаја и модернизације мерне инфраструктуре.

Како би Електродистрибуција Србије могла да испуњава своје пословне задатке, обновљање возног парка друштва је неопходно, да би сви циљеви пословања били успешно остварени.

6.4. План унапређења и заштите животне средине

У периоду 2025-2027. године, посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе „Електродистрибуција Србије“ д.о.о. Београд, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају Програмом пословања, у неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које налажу испуњење захтева прописа Европске уније.

„Електродистрибуција Србије“ д.о.о. Београд ће наставити са активностима у циљу испуњавања захтева из Поглавља 27 у преговорима о приступању ЕУ, а у циљу очувања ресурса, промоције зелене економије и бриге о здрављу становништва.

План заштите на нивоу „Електродистрибуција Србије“ д.о.о. Београд обухвата и послове развоја нових технологија и решења, као и неке послове који се односе на испуњење законских обавеза.

У 2025. години планира наставак активности складиштења и отпремања на прераду старог трансформаторског и моторног уља. Планира се и активност на решавању проблема везаних за санацију и замену трансформатора пуњених ПЦБ уљима у складу са законским обавезама. Наставиће се пројекат узорковања и испитивања уља на присуство ПЦБ у електроенергетским постројењима и деконтаминација ПЦБ контаминираних трансформатора 20/х и 10/х kV и услуга испитивања земљишта на контаминацију уљем, ризичним локацијама и локацијама ранијих (историјских) загађења земљишта и услуга санације (чишћења) контаминираних земљишта. Уколико се мониторингом земљишта утврди постојање контаминације, организоваће се ремедијација земљишта у складу са доступним третманима на територији Републике Србије.

Планиране су и контроле стања заштите животне средине у свим деловима „Електродистрибуција Србије“ д.о.о. Београд, благовремено ажурирање документације, као и усклађивање интерних процедура и упутстава са важећом законском регулативом Републике Србије.

Планиране су даље активности на унапређењу животне средине и заштити земљишта, израда техничке документације за санацију на станицама 110/х kV и 35/10 kV.

Планом за 2025. годину предвиђено је детаљно сагледавања стања објеката и инфраструктуре за управљање отпадом ради израде пројеката у смислу усаглашавања са прописима Републике Србије и Европске уније.

Све планиране активности су обухваћене расположивим финансијским средствима у оквиру појединачних планова приказаних у следећој табели:

ПЛАН ТРОШКОВА ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ (ЗЖС) ЗА 2025-2027. ГОДИНУ

у 000 РСД

Ред.	Предмет услуге	План			Напомена
		2025.	2026.	2027.	
1	ЗЖС-инвестиције	239.200	220.000	159.000	Позиција у плану инвестиција IX.1
2	ЗЖС-одржавање	75.840	72.400	72.400	Позиција у плану одржавања Прилог 3-остало (ЗЖС)
3	ЗЖС- део осталих производних услуга	173.000	173.000	211.193	У оквиру позиције остале производне услуге у билансу успеха
УКУПНО		488.040	465.400	442.593	

6.5. Програм примене превентивних мера безбедности и здравља на раду запослених

Овим Програмом утврђују се активности које ће се реализовати у „Електродистрибуција Србије“ д.о.о. Београд у оквиру примене превентивних мера за безбедан и здрав рад и заштиту здравља запослених, као и средства неопходна за њихову реализацију у току 2025-2027. године.

Реализација овог програма има за циљ да се запосленима обезбеди, кроз здравствено одговорно понашање, здравствена заштита и унапреди здравље запослених, и то кроз следеће активности:

- набавка средстава и опреме за личну заштиту на раду,
- превентивни и периодични прегледи,
- испитивања опреме за рад,
- испитивања услова радне околине,
- остали прегледи и испитивања,
- рехабилитација и превенција радне инвалидности,
- рекреација запослених.

Средства и опрема за личну заштиту на раду, дају се на коришћење запосленима који раде на радним местима на којима се опасности и штетности не могу отклонити или у довољној мери смањити применом других мера са циљем да их заштити од једне или више истовремено насталих опасности и/или штетности, као и свим запосленима који обављају послове при којима је коришћење средстава и опреме за личну заштиту на раду обавезно. Имплементираће се заштитна опрема за рад на челично-решеткастим стубовима, у циљу превенције повреда на раду од пада са висине.

Периодични прегледи и испитивања опреме за рад и испитивања услова радне околине обављају се са циљем да се провери да ли су на предметној опреми, односно у радној околини примењене мере за безбедан и здрав рад у складу са законом, подзаконским прописима, техничким прописима, стандардима, упутствима произвођача и др.

Превентивни прегледи запослених обављају се са циљем да се кроз спровођење здравствене заштите запослених идентификују фактори ризика и да се раним откривањем обољења створе услови за благовремено лечење, а обухватају систематске и специјалистичке прегледе. Структура превентивних прегледа биће утврђена у оквиру реализације овог програма у зависности од пола и старосне доби запослених, као и опасности и штетности којима су изложени на радним местима, а у складу са препоруком надлежне здравствене установе.

Рехабилитација запослених спроводи се са циљем очувања и унапређења здравља запослених, на основу резултата периодичних систематских прегледа и у складу са препорукама надлежне здравствене установе.

Превенција радне инвалидности спроводи се са циљем очувања и унапређења здравља запослених који нису обухваћени рехабилитацијом, а на основу резултата периодичних систематских прегледа и у складу са препорукама надлежне здравствене установе.

Рекреација запослених обављаће се у складу са Програмом рекреације.

Реализацију овог програма обезбедиће Сектор за БЗ у току 2025-2027. године путем расположивих средстава опредељених у оквиру појединачних планова приказаних у следећој табели.

ПЛАН ТРОШКОВА БЕЗБЕДНОСТИ И ЗДРАВЉА НА РАДУ (БЗР) ЗА 2025-2027. ГОДИНУ

у 000 РСД

Ред. број	Предмет услуге	План			Напомена
		2025.	2026.	2027.	
1	БЗР-инвестиције	130.000	75.000	85.000	Позиција у плану инвестиција IX.2 и IX.3
2	БЗР-одржавање	59.808	56.400	56.400	Позиција у плану одржавања-остало (ЗОП)
3	БЗР-део осталих производних услуга	147.730	177.276	186.000	У оквиру позиције остале производне услуге у билансу успеха (трошкови безбедности и здравља на раду)
4	БЗР-део непроизводних услуга	206.910	248.292	274.950	У оквиру позиције остале непроизводне услуге у билансу успеха (здравствене услуге)
5	БЗР-део трошкова материјала	489.756	599.342	622.100	У оквиру позиције трошкови материјала у билансу успеха (трошкови ХТ 3 у употреби)
УКУПНО		1.034.204	1.156.310	1.224.450	

7. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је своје пословање уредила јединственим системом чије је функционисање утемељено на примени законске и техничке регулативе и захтева међународних стандарда. На тај начин се обезбеђује благовремено и континуирано прилагођавање Друштва потребама тржишта и захтевима заинтересованих страна као што су међународне институције, надлежни државни органи и сл., те успостављање смерница за остваривање планираних стратешких и оперативних циљева.

У претходном сертификационом циклусу смо, поред интегрисања сертификата за системе менаџмента квалитетом, заштитом животне средине и безбедношћу и здрављем на раду (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001) успешно проширили подручје сертификације стандарда ISO/IEC 27001 Системи менаџмента безбедношћу информација на сва дистрибутивна подручја Друштва.

Током наредног трогодишњег периода 2025-2027 очекује нас ресертификациона провера почетком јуна 2025. године, с циљем обнављања важећих сертификата, а затим у 2026. и 2027. години две надзорне провере, ради потврде важности издатих сертификата. Осим редовних припрема за наведене екстерне провере и спровођења интерних провера према Програму провера, Друштво је у обавези да до априла 2025. године усклади постојећу документацију и поступање из области система безбедности информација у року предвиђеном за прелазак на ново издање стандарда ISO/IEC 27001, објављено у октобру 2022. године.

Спровођењем интерних провера проверавамо спремност и потврђујемо функционисање свих процеса Друштва за екстерне провере, проверавајући примену важећих докумената ИМС којима је успостављен оквир за јединствено поступање и одвијање процеса као и примену законских и интерних аката. Према Програму интерних провера за период 2025-2027 (прилог б) планирамо да посетимо све огранке најмање једанпут и проверимо примену докумената ИМС и законских и интерних аката. Огранци који не задовоље у потпуности критеријуме провере биће предмет поновљених провера.

Поред напред наведеног, континуирано ћемо радити на усклађивању свих докумената интегрисаних система менаџмента са изменама у законским захтевима, оснивачким, организационим и другим променама, стандардима као и препорукама добијеним од сертификационог тела и државних институција. Након реализација препорука Државне ревизорске институције чији рок истиче крајем 2025. године и утврђивања контрола и мера којим се препознати ризици процеса умањују или држе под контролом, биће потребно преиспитати сву постојећу документацију (интерна акта и документа ИМС) и уградити потребне контроле у постојећа документа одвијања процеса као и израдити нова документа где је анализом ризика то утврђено као неопходно. Реализацијом ових активности и потврдом испуњења захтева свих имплементираних стандарда стварамо предуслове за благовремено препознавање прилика и могућности, смањење ризика и управљање процесима ради ефикасног, ефективног и економичног испуњења постављених стратешких и оперативних циљева и очекивања заинтересованих страна.

Ослањајући се на имплементирани систем менаџмента квалитетом Друштва, континуирано радимо на одржавању акредитације Контролног тела испуњењем захтева стандарда ISO/IEC 17020 Оцена усаглашености за послове контролисања бројила електричне енергије. То подразумева редовно оцењивање усаглашености од стране Акредитационог тела Србије као и редован и ванредни надзор над радом Овлашћеног тела за оверавање бројила електричне енергије Друштва у складу са Законом о метрологији, од стране Дирекције за мере и драгоцене метале.

Током периода 2025-2027. Сектор за контролисање мерила ЕЕ наставиће рад на проверама и примени предлога за унапређење система менаџмента Контролног Тела и на развоју техничких и мерних способности потребних за унапређење адекватне метрологије за независна, интерна еталонирања еталон бројила у оквиру Сектора за контролисање мерила ЕЕ, у складу са захтевима стандарда ISO/IEC 17025.

Детаљније у прилогу 7

8. Комуникација с јавношћу

Електродистрибуција Србије унапређује комуникацију са јавношћу како би и најшира јавност и остале циљне јавности биле упознате са пројектима, инвестицијама и плановима Друштва и надлежностима које има као Оператор дистрибутивног система са више од 3,8 милиона корисника.

Најважније теме за унапређење односа са јавношћу Електродистрибуције Србије за 2025-2027. годину су унапређење комуникације са корисницима, инвестиције у модернизацију, реконструкцију и изградњу електроенергетских објеката и мреже за сигуран, поуздан и безбедан рад дистрибутивног система, квалитетну испоруку електричне енергије и реализацију кључних државних пројеката (ЕКСПО 2027, аутопутеви, железница), увођење и ширење система паметних бројила, аутоматизација мреже, развој коришћења обновљивих извора енергије прикључењем купаца-произвођача и предузимање мера за смањење губитака у електродистрибутивном систему.

За успешну реализацију свих утврђених циљева који треба да омогуће Друштву успешно пословање и обављање делатности Оператора дистрибутивног система неопходна је подршка јавности, пре свега медија, који значајно утичу на креирање ставова свих јавности према Електродистрибуцији Србије.

Неопходно је да медији буду упознати са инвестицијама у модернизацију дистрибутивног система, улози Електродистрибуције Србије у развоју коришћења обновљивих извора енергије и процесу прикључења купаца-произвођача, као и о начину функционисања и надлежностима Оператора дистрибутивног система. Посебно је важно да се у комуникацији са медијима представе позитивни аспекти уградње паметних бројила и на тај начин посредно информишу грађани о свим предностима које доноси систем дигиталних бројила и даљинског читавања потрошње електричне енергије. Центар за односе са јавношћу ће у том циљу сачинити план, утврдити садржај, а потом и реализовати едукативне радионице и обиласке дистрибутивних подручја, кључних енергетских објеката и инвестиционих пројеката Електродистрибуције Србије за представнике медија.

Комуникација Електродистрибуције Србије са јавношћу обухвата бројне канале и алате. У реализацији комуникације примењују се сви канали комуникације: лични однос, медији (штампа, ТВ, радио), интернет, друштвене мреже, посебни догађаји, као и сви алати комуникација - интервјуи, изјаве, брифинзи, саопштења за јавност, информације за медије (писани материјал), конференције за новинаре, едукативне посете новинара завршеним пројектима, друштвени догађаји (округли столови, панели, трибине, конференције...), интернет сајт Друштва, званична мобилна апликација ЕД Србије, интерни портал, компанијски лист, компанијске публикације и састанци.

Центар за односе са јавношћу припрема интерни часопис „Електродистрибуција“ као важан алат комуникације пре свега са интерном, али и екстерном јавношћу. Лист излази четири пута годишње и дистрибуира се запосленима у штампаном и електронском издању, као и кључним институцијама значајним за пословање Електродистрибуције Србије, пословним партнерима и медијима. Континуирано се ради на унапређењу интернет презентације Друштва, у циљу што бољег представљања активности Електродистрибуције Србије корисницима и свим другим циљним јавностима. Пуштена је у рад апликација ЕД Србије за мобилне телефоне којом је на брз и лак начин омогућен приступ вестима о активностима и пословању Друштва и уведена могућност пријаве за добијање обавештења о планираним искључењима у изабраној општини. На апликацији ће се развијати нове опције да би се унапредила комуникација са корисницима и јавности приближиле услуге Електродистрибуције Србије.

Посебан значај у комуникацији са екстерним јавностима, Електродистрибуција Србије придаје најширој јавности, грађанима Србије, који су такође и корисници мреже за дистрибуцију електричне енергије. Важност препознавања боље комуникације са корисницима даје и приоритет постављању те врсте комуникације на виши ниво. Центар за односе са јавношћу ће у том циљу бити ангажован у припреми запослених у националном контакт центру за квалитетну и професионалну комуникацију са корисницима.

Програм активности Центра за односе са јавношћу за период 2025. - 2027. године
000 РСД

Редни број	Назив активности	План		
		2025.	2026.	2027.
1.	Преглед и анализа медија	2.000	2.000	2.000
2.	Унапређење односа са јавношћу и едукативни скупови	16.000	16.000	16.000
3.	Штампане публикације и часопис	2.500	2.500	2.500
4.	Оглашавање и промотивне кампање	25.000	25.000	25.000
	Укупно:	45.500	45.500	45.500

Преглед и анализа медија

За рад Центра за односе са јавношћу један од основних алата је медиамониторинг, преглед и анализа медијских садржаја и друштвених мрежа на месечном и годишњем нивоу, ради праћења актуелних тема и резултата активности које реализује Центар за односе са јавношћу у сарадњи са руководством компаније.

Унапређење односа са јавношћу и едукативни скупови

Основни задатак Центра за односе са јавношћу је успостављање и неговање узајамно корисних веза између Електродистрибуције Србије и различитих врста јавности. Медији су један од најважнијих канала комуникације компаније према најширој јавности. Представници медија нису довољно упознати са променама које доноси енергетска транзиција, нови трендови и унапређење пословања у Електродистрибуцији Србије, као и улози коју има Оператор дистрибутивног система. Неопходно је и да медији буду упознати са инвестицијама и изградњом нових објекта електроенергетске инфраструктуре. Центар за односе с јавношћу ће ради приближавања ових тема медијима на најбољи начин, реализовати едукативне скупове, радионице и обиласке дистрибутивних подручја за представнике медија. Стручни скупови и округли столови уз учешће представника државних институција и стручњака дају могућност за континуирано пласирање информација од значаја за компанију и утичу на креирање јавног мњења.

Неопходно је и унапређење модела пословне комуникације ка широј јавности које подразумева медијски наступ представника Електродистрибуције Србије различитих нивоа управљања. С обзиром на нове активности у односима са јавношћу покретањем мобилне апликације са могућношћу пријаве за обавештења о планираним искључењима као и формирања националног контакт центра неопходно је ангажовање медија како би се јавност информисала о бенефитима који се добијају на овај начин. Центар за односе са јавношћу ће се ангажовати и у припреми запослених у националном контакт центру за квалитетну и професионалну комуникацију са корисницима.

Штампане публикације и часопис

Центар за односе са јавношћу задужен је и за интерну комуникацију и креирање и штампање компанијског часописа Електродистрибуција, штампање промотивног материјала и публикација, као и за друге канале комуникације - е вести и апликацију ради благовременог обавештавања запослених о темама од значаја за пословање и од интереса за све раднике.

Оглашавање и промотивне кампање

Електродистрибуција Србије има обавезу да извештава јавност о својим активностима и другим темама од значаја за едукацију јавности и имиџ компаније. Неке од кључних тема су аутоматизација мреже, реконструкција нисконапонске мреже, модернизација електродистрибутивног система и дигитализација пословања. Према уговорима које има са међународним финансијским институцијама и EBRD, Електродистрибуција је у обавези да промовише енергетску ефикасност, инвестиције у пројекте развоја дистрибутивне мреже и увођење нових технологија као што су паметна бројила.

Планирање и реализација промотивних кампања уз континуирано оглашавање у медијима један су од најефикаснијих начина за унапређење односа са циљним јавностима.

9. Информациони и телекомуникациони системи

Најважније планиране активности на унапређењу ИКТ система и подизању његове безбедности:

- Формирање сектора за информациону безбедност
- Миграција софтверских решења и израда нових неопходних за потпуно развајање и стварање сигурног окружења
- Подизање серверске инфраструктуре неопходне за раздвајање и унапређење система
- Успостављање мрежне инфраструктуре потребне за раздвајање и унапређење система
- Набавка системи непрекидног напајања и климатизације потребне за ИТ опрему
- Успостављање безбедности критичне инфраструктуре и осталих пословних система
- Проширење и модернизација ТК инфраструктуре
- Набавка ИТ опреме
- Стручно усавршавање и едукација ИТ кадра

Остале активности на унапређењу ИКТ система:

- Унификација и модернизација Система даљинског управљања ЕЕО
- Дигитализација система радио веза и формирање јединственог система на радио комуникацијама
- Унификација и унапређење техничких апликација - ГИС, DMS софтвера, КММ, НОП софтвер, софтвер за радне налоге, одобрење за прикључење, Диспечерски дневник, АММ и МДМ системи
- Унификација примењених решења, изједначавање и интеграција и подизање технолошког нивоа свих делова.
- Дигитализација пословних процеса и стварање јединственог система за управљање документима.

Такође потребна су значајна додатна финансијска средства за реализацију Пројекта Аутоматизација и модернизација средњенапонске дистрибутивне мреже који треба бити подржан од стране Центра за ИКТ у делу телекомуникација, апликативном делу и делу који се односи на системе за даљински надзор и управљање.

10. Управљање људским ресурсима

Систем управљања људским ресурсима у Друштву одвија се на принципима којима се обезбеђује оптималан број и структура запослених, подршка њиховом развоју, адекватна обука, као и развој савременог менаџмента, све у циљу квалитетног и континуираног обављања делатности оператора дистрибутивног система.

10.1. Политика запослености

Трогодишњим програмом пословања планирано је обнављање кадрова неопходних у функцији реализације електроенергетског биланса и предвиђених програма рада и развоја, а у складу са сагледаним могућим одливом запослених.

Планирана динамика запошљавања у 2025. години, извршиће се под условима прописаним Законом о буџетском систему и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

По принципу рационализације и оптимизације коришћења кадровског потенцијала у 2025. години, обављање послова у Друштву планирано је на следећи начин и под следећим условима:

- пријем запослених на неодређено време вршиће се спрам потреба несметаног функционисања Друштва, одржавањем оптималног броја запослених, спрам динамике одлива радне снаге, а све у циљу одржавања квалитета и континуитета у обављању делатности Друштва,
- пријем у радни однос на одређено време вршиће се првенствено ради реализације значајних пројеката који су од круцијалног значаја за подизање квалитета кључних процеса у Друштву, док ће се изузетно вршити пријем на одређено време због повећаног обима посла,
- за обављање одређених послова који су у функцији подршке кључним процесима, ангажоваће се лица посредством агенције за привремено запошљавање или закључењем уговора о делу.

10.2. Трошкови запослених

Трошкови запослених за период 2025-2027. године планирани су у складу са Колективним уговором о изменама и допунама Колективног уговора (у даљем тексту КУ) 05 број: 11-1042/2025-2 од 11. фебруара 2025. године и важећим законским, подзаконским и општим актима који уређују ову област.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, поступа у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 93/2012) те планирана маса зарада подразумева задржавање основне зараде у складу са Законом и уважава унапређења запослених у циљу испуњена планова пословања.

Распоред масе зарада је планиран на основу планираног броја запослених, утврђене масе коефицијената послова и планираног обима увећања и накнада зарада у складу са Колективним уговором и важећим законским прописима.

10.3. Стручно усавршавање

У области развоја кадровског потенцијала запослених, у 2025. години је стављен акценат на стручно усавршавање (обуке, образовање, стручне испите и лиценце и учешће на стручним скуповима). Континуирано стицање нових знања и овладавање новим вештинама, имплементација нових технологија и праћење трендова у савременом пословању, представљају неопходан услов развоја људских ресурса и успешности пословања. Стручно усавршавање је планирано у складу са реализацијом из претходних година. За стручно усавршавање на годишњем нивоу у 2025. планирано је 13.000 хиљада динара и у 2026. и 2027. години планирано је 13.000 хиљада динара.

Ради заштите од одласка обучених запослених, Друштво је Правилником о стручном оспособљавању и усавршавању запослених прописало да је запослени после завршеног образовања дужан да проведе на раду у Друштву двоструко дуже време од времена трајања образовања, а после завршене обуке од једне до три године, у зависности од цене обуке. Уколико запослени да отказ пре истека наведених рокова, дужан је да накнади Друштву трошкове стручног усавршавања са каматом.

Планирани трошкови стручног усавршавања:

Редни број	Позиција	Трошкови стручног усавршавања		
		План		
		2025.	2026.	2027.
1.	Обуке	6.500	6.500	6.500
2.	Образовања			
3.	Стручни испит и лиценце	500	500	500
4.	Стручни скупови	6.000	6.000	6.000
	Укупно	13.000	13.000	13.000

000 РСД

За обуке је у односу на претходне године и у односу на друге видове стручног усавршавања предвиђено смањење трошкова, па је за обуке у 2025. години планиран износ од 6.500 хиљада динара. Предметно стручно усавршавање обезбедиће развој кадрова у области свих функција у Друштву, на основу указане потребе. Поред обука из области информационе безбедности које су услед недавног сајбер напада најважније и најнеопходније, биће обезбеђене обуке у области планирања и инвестиција, безбедности и здравља на раду, управљања дистрибутивним електроенергетским системом, економско-финансијских послова и у другим областима на основу указане потребе.

Ставка „Стручни испити и лиценце“ односи се на потребе у погледу запослених за које је предвиђено да за обављање послова свог радног места имају положен стручни испит, односно лиценцу, као што су послови: техничког руковођења, руковања и одржавања електроенергетских објеката, енергетске ефикасности, безбедности и здравља на раду, израда техничке документације и грађења објеката, интерне ревизије, јавних набавки и други.

За овај вид стручног усавршавања планиран је износ од 500 хиљада динара, с тим што ће конкретан распоред бити утврђен у складу са потребама процеса рада, испитним роковима и капацитетима органа пред којима се испити полагају.

Трошкови стручних скупова као вида стручног усавршавања планирани су у износу од 6.000 хиљада динара, чиме су обухваћени стручни скупови у земљи и иностранству, вишедневни и једнодневни стручни скупови. Програмом стручног усавршавања Друштва за 2025. годину биће детаљно уређена питања у вези са свим видовима стручног усавршавања.

11. План издвајања средстава за посебне намене

Редни број	Позиција	РСД		
		План 2025.	План 2026.	2027.
1.	Спонзорство, донаторство, хуманитарне активности	0	0	0
	- спонзорство			
	- донаторство			
	- хуманитарне активности			
	Спортске активности			
2.	Трошкови репрезентације	17.500.000	17.500.000	17.500.000
3.	Реклама и пропаганда			
	Укупно	17.500.000	17.500.000	17.500.000

Трошкови репрезентације у 2025. години су планирани на нивоу планираних за 2024. годину.

12. Ризици

Пословање Друштва изложено је великом броју ризика до којих долази због низа непредвиђених околности, односно неочекиваних и изненадних догађаја. Деловање ризика може да доведе до негативних одступања од планираних циљева пословања.

Директор Друштва је донео Стратегију управљања ризицима у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд за период 2023-2026. године, број 2540400-0801-164026/1-2023. од 12.04.2023. године, а на основу чл. 81. Закона о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр.54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-исправка, 108/13, 142/14, 68/2015-др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19 и 149/20, 118/2021, 138/2022 и 118/21- др. закон), Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору („Сл. Гласник РС бр. 89/2019).

Стратегија управљања ризицима у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд за период 2023-2026. година представља методолошки оквир којим се дефинишу смернице за успостављање процеса управљања ризицима унутар Друштва и свих његових организационих целина. Стратегија, односно политике, процедуре и активности које се њоме успостављају, обавезујуће су за све запослене у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд.

С обзиром да Друштво, као корисник јавних средстава, има обавезу да успостави финансијско управљање и контролу, а управљање ризицима представља њен најважнији елемент, Друштво планира да формира организациону целину за управљање ризицима, како би се обезбедили додатни услови да Друштво своје циљеве оствари на правилан, економичан, ефикасан и ефективан начин.

Организациона целина за управљање ризицима формираће се на функционалном принципу, односно као јединствен ентитет у оквиру Друштва, а радна места у оквиру наведене организационе целине биће конципирана тако да се за послове управљања ризицима обезбеди довољан број запослених са одговарајућим степеном и врстом стручне спреме, као и са потребним радним искуством. Поред тога, обезбедиће се обуке за запослене у вези са управљањем ризицима, како би се обезбедио неопходан ниво компетенција.

Управљање ризицима, као саставни део свих пословних процеса, подразумева њихово идентификовање препознавањем њиховог карактера и суштине, анализе ризика и ефекта који могу имати на пословање, узимајући у обзир вероватноћу и утицај на стратешке циљеве Друштва, као и дефинисање мера за смањење вероватноће односно утицаја чиме се постиже смањење укупне изложености ризику. Поред мера за третирање препознатих ризика, добро управљање ризицима предвиђа и припреме планова који ће се користити у случају да се ризик оствари.

Циљ мапирања ризика је развој каталога ризика који имају потенцијално највећи негативан утицај на пословање и развој адекватних активности за њихово овладавање и помоћ у остваривању стратегије предузећа и доношењу пословних одлука. Имајући у виду да је тренутно, у оквиру законодавне активности надлежних институција у Републици Србији у области енергетског сектора, актуелна имплементација Директиве 944/2019 у унутрашње прописе Републике Србије, ефекти имплементације новог пакета прописа ЕУ у области електричне енергије се могу разматрати тек ступањем на снагу измена и допуна закона Закона о енергетици.

Ризици у пословању Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд са проценом њиховог утицаја на остваривање пословних циљева и стабилно пословање су:

1. Оперативни ризик

- Технолошки ризик
 - праћење и примена технолошких иновација,
 - набавка и одржавање опреме са посебним освртом на ИТ инфраструктуру,
 - успоравање реализације планираног развојног инвестиционог циклуса и изградње нових дистрибутивних капацитета.
- ИТ инциденти
 - Сајбер напади и безбедносне претње,
 - Губитак или компромитација података,
 - Недоступност ИКТ система и прекид пословања,
 - Недостатак квалификованог ИКТ кадра,
 - Ризик од корисничких грешака,
 - Физички ризици за инфраструктуру (нпр. природне катастрофе, пожари,...).
- Погонска спремност и прекиди у испоруци електричне енергије планирани и непланирани (SAIFI, SAIDI)
Анализе које се раде у оквиру Друштва указују да је, на деловима конзума са доминантно надземно мрежом, утицај временских неприлика велики тако да је укупна слика погонске спремности и стања у тесној вези са временским условима. Екстремне температуре неретко умањују пропусну моћ енергетских трансформатора и водова (долази до прегревања при оптерећењима мањим од номиналних) што узрокује појаву нерегуларних погонских стања ДСЕЕ повремено праћеним прекидима. Олујни ветрови неретко изазивају кварове на водовима чак и ситуацијама када се они налазе и добром погонском стању (урађени сви ремонти, урађен раскрес коридора и сл.). ЕДС ће анализирати разлоге повећања учестаности и трајања непланираних прекида на које може утицати, као и разлоге због којих су ови показатељи битно виши него у упоредивим земљама ЕУ и планирати и предузимати мере у циљу њиховог смањивања.
- Општа несташица електричне енергије;

- Недостатак квалификоване и компетентне радне снаге у односу на организацију пословних процеса у надлежности управљања ДСЕЕ;
- Губици електричне енергије у ДСЕЕ – Најважније мере за умањење ризика губитака електричне енергије у ДСЕЕ су прописане Оперативним планом за смањење нетехничких губитака са појединачним сегментима (праћење губитака, читавање мерних уређаја, контрола мерног места, замена и сервисирање мерних уређаја, измештање и преузимање мерних места код постојећих корисника система). Реализација Оперативног плана по свим сегментима се прати месечно, на нивоу огранака, дистрибутивних подручја и укупно за Електродистрибуцију Србије. Најважније оперативне мере за смањење нетехничких губитака су унапређење читавања мерних уређаја, измештање мерних места код постојећих корисника система, контрола мерних места, замена мерних уређаја и надоградња и увођење у систем даљинског надзора и управљања индиректних и полуиндиректних мерних уређаја. Смањење губитака подразумева континуалну примену набројаних мера. Највећи ефекат на смањење губитака заснива се на бенефиту пројеката паметних бројила (Smart metering) и планског преузимања, измештања мерних места и модернизације.
- Неадекватна динамика одржавања (велика просечна старост елемената дистрибутивне мреже, нарочито великих трансформатора чија је просечна старост преко 30 година је последица вишедеценијског недовољног улагања у дистрибутивни систем, пре свега због лоше економске ситуације током 90-их година и спорог обнављања у наредним деценијама услед ограничених расположивих финансијских средстава методолошки одређених кроз максималну висину прихода за регулационе периоде) што утиче на:
 - ниво остварених техничких губитака у дистрибутивној мрежи,
 - прекиде у испоруци.
- Еколошки инциденти – еколошки ризик као последица неадекватне динамике одржавања и улагања у дистрибутивни систем;
- Судски спорови – ризик од губитка судског спора;
- Пожари, кварови.

2. Пројектни ризик

- Одлагање или застој у инвестиционим активностима што се одражава на:
 - реализацију планираног развојног инвестиционог циклуса и изградњу нових дистрибутивних капацитета
 - ниво остварених техничких губитака у дистрибутивној мрежи,
 - немогућност спровођења мера неопходних за очување животне средине и поштовања преузетих међународних обавеза.

На успоравање реализације инвестиционих пројеката, највећи ризици су у делу доношења планских аката, решавања имовинско-правних односа, исходовања инвестиционо техничке документације, као и у роковима спровођења поступака јавних набавки. Ови ризици као последицу имају одлагање инвестиционих активности за наредни период. Решавање имовинско-правних односа се сврстава у екстерни фактор ризика, док се исходовање инвестиционо техничке документације сврстава делимично и у екстерни фактор ризика, због дугог процеса добијања потребних дозвола од надлежних институција. Због великог броја жалби приликом спровођења поступака јавних набавки, овај фактор ризика се може сматрати делимично и екстерним.

Предлог за умањење појединих ризика је и формирање радне групе на нивоу ОДС, МРЕ, јединица локалне самоуправе и других институција, како би се поједноставио и скратило време поступка доношења планских аката, усвајања инвестиционо техничке документације и добијања потребних дозвола.

3. Финансијски ризик

- Ценовни ризик (раст цена електричне енергије и последично раст цена добара и услуга које се набављају за потребе обављања дистрибутивне делатности са негативним ефектом на биланс успеха и новчани ток Друштва);
- Кредитни ризик (настаје као резултат неизмирених обавеза које нису плаћене у року доспелости и евентуалних трошкова који настају у случају кашњења, као што су затезне камате, пенали или евентуални трошкови судских спорова);

- Ризик новчаног тока и ликвидности (1. проблеми у повлачењу сопствених извора финансирања по основу услуге приступа дистрибутивном систему у роковима доспелости - немогућност обезбеђења готовине у планираном новчаном току услед немогућности наплате потраживања од претежног снабдевача ЕПС АД – ЕПС Снабдевање у роковима доспелости, што последично узрокује проблеме у покрићу планираних трошкова пословања тј. немогућност плаћања доспелих обавеза према добављачима; 2. каматни ризик - ризик од могућег настанка негативних ефеката на новчани ток, финансијски резултат и капитал Друштва услед промене каматних стопа за уговорене и планиране кредитне аранжмане. Пословна политика и пракса банака је да висину каматне стопе усклађује са бм ЕУРИБОР, чије кретање зависи од екстерних фактора (монетарна и фискална политика у Европи)).
- Ризик задужености - немогућност Друштва да отплати дугове настаје услед изостанка очекиваних прихода или мањих прихода у односу на потребе да се намире трошкови, укључујући и трошкове измирења дуга. Планиране активности у случају појаве ризика:
Континуирано праћење могућности наплате свих потраживања у року. Континуирано сагледавање могућности за ограничавање и/или оптимизацију појединих трошкова. Свеобухватно сагледавање финансијског стања Друштва и правовремено подношење захтева за повећање цене приступа дистрибутивном систему.

4. Спољни ризик

- Елементарне непогоде - јаки олујни и вртложни ветрови, поплаве, клизишта, залеђивање и влажан снег.
- Пандемија

Детаљније у прилогу 10 - Обрасци, Прилог 3



13. Расподела добити

Законом о јавним предузећима (члан 58.) утврђена је обавеза јавних предузећа и друштава капитала да део остварене добити, по завршном рачуну за претходну годину, уплате у буџет Републике Србије. Висина и рок за уплату добити утврђује се законом, односно одлуком о буџету за наредну годину.

Законом о буџету Републике Србије је дефинисана обавеза јавних предузећа и других облика организовања чији је оснивач Република Србија, да део од најмање 50% добити уплате у буџет Републике Србије, према динамици коју одреди министарство надлежно за послове финансија. Изузетно, уз сагласност Владе, обавезу по основу уплате добити нема субјекат који донесе одлуку да из добити покрије губитак или повећа капитал или средства употреби за финансирање инвестиција.

Према члану 22. став 3. Закона о јавним предузећима одлука о расподели добити се доноси уз сагласност Владе.

❖ 2019. г.

Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд је за пословну 2019. годину исказао нето губитак.

❖ 2020. г.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је за пословну 2020. годину исказала нето губитак.

❖ 2021. г.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је за пословну 2021. годину исказала нето добитак. Решењем 05 број 41-1287/2023 од 17.02.2023. године Влада је дала сагласност на расподелу добити Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2021. годину. Део добити од 33.863.723,11 РСД, у износу од 16.931.861,56 РСД, што представља 50% добити распоређује се Републици Србији у складу са Законом о буџету Републике Србије за 2022. годину, а преостали износ од 16.931.861,56 РСД остаје као нераспоређена добит.

Напомена: У Финансијским извештајима за 2022. годину који су предати АПР-у, за упоредну 2021. годину исказан је нето губитак у износу од 1.032.175.000 РСД.

❖ 2022. г.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је за пословну 2022. годину исказала нето добитак. Решењем 05 број 41-12805/2023 од 28.12.2023. године Влада је дала сагласност на расподелу добити Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2022. годину. Део добити од 249.805.713,42 РСД, у износу од 124.902.856,71 РСД, што представља 50% те добити, употребиће се за финансирање инвестиција, а преостали износ од 124.902.856,71 РСД користиће се за покриће губитака из претходних година.

❖ 2023. г.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је за пословну 2023. годину исказала нето губитак.

14. План финансијских резултата

Финансијски извештаји планирани за период 2025-2027. године сачињени су на основу актуелних макроекономских претпоставки и посебних програма и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Исказани подаци за упоредну 2024. годину представљају процену реализације за 2024. годину.

14.1. Биланс стања

Стална имовина

Планирана вредност сталне имовине на последњи дан сваке од планских година износи 376,4 млрд динара, 394,7 млрд динара односно 400,8 млрд динара респективно. Планирани пораст вредности сталне имовине, у односу на процењену вредност на дан 31.12.2024. године, условљен је повећањем вредности нематеријалне имовине и некретнина, постројења и опреме, с обзиром да се у посебном плану инвестиционих улагања планира повећање годишње вредности издатака за капитална улагања (пројекте) из кредитних средстава.

У циљу убрзаног активирања инвестиција у току, у складу са захтевима МРС и МСФИ, по Налогу директора Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд број: 2540400-0801-386312/1-23 од 04. септембра 2023. године, наложено је формирање радних тимова и континуирано обављање следећих задатака:

- Идентификација и детаљна класификација имовине која је у функцији и имовине која је ван функције;
- Исходовање документације за потребе израде налога за активирање основних средстава;
- Праћење и извештавање реализације активности израде налога за активирање основних средстава и укњижења истих у пословну евиденцију ЕДС.

Реализација активности је трајног карактера, а извештаји о кретању и стању инвестиција у току се израђују на месечном нивоу.

Обртна имовина

Планирана вредност обртне имовине на последњи дан сваке од планских година износи 35,6 млрд динара, 36,3 млрд динара односно 37,2 млрд динара респективно. Планирано смањење вредности обртне имовине, у односу на процењену вредност на дан 31.12.2024. године, претежно је условљено планираним стањем готовине на последњи дан сваке од планских година.

Капитал

Планирана вредност капитала на последњи дан сваке од планских година износи 264,7 млрд динара, 259,6 млрд динара односно 254,5 млрд динара респективно. Пад планиране вредности капитала је условљен планираним акумулираним губитком у планском периоду.

Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе

Планирана вредност дугорочних резервисања и дугорочних обавеза на последњи дан сваке од планских година износи 34,6 млрд динара, 48,4 млрд динара односно 56,8 млрд динара респективно. Планирани пораст вредности дугорочних обавеза, у односу на процењену вредност на дан 31.12.2024. године, условљен је значајним повећањем вредности дугорочних кредита који су планирани у наредном периоду да се повуку за потребе финансирања капиталних пројеката који су предвиђени посебним планом инвестиционих улагања (пројекти Паметна бројила, Аутоматизација средњенапонске дистрибутивне мреже, Унапређење дистрибутивне мреже и Унапређење поузданости ДЕЕС на ЕЕО).

У делу резервисања истим није обухваћен судски спор ЕПС (туžilац) - ЕДС (тужени) у предмету који се води пред Привредним судом у Београду П.бр. 5599 / 2022, ради дуга (акциза) у износу од 2.942.187.866,74 динара, са законском затезном каматом.

Према процени стручног лица адвокат - пуномоћник ЕДС - у предметном судском спору, исход спора је неизвестан.

Према Међународном рачуноводственом стандарду 37 Резервисања, потенцијалне обавезе и потенцијална имовина прописано је да у крајње ретком случају у којем поуздана процена не може да се направи, та обавеза се обелодањује као потенцијална обавеза. Следом наведеног, предмет "акциза" сврстан је у табелу Потенцијалне обавезе ЕДС – а у 2024. години и исти није планиран у резервисањима у периоду 2025 - 2027. година.

Према Међународном рачуноводственом стандарду 37 Резервисања, потенцијалне обавезе и потенцијална имовина прописано је да у крајње ретком случају у којем поуздана процена не може да се направи, та обавеза се обелодањује као потенцијална обавеза. Следиом наведеног, предмет "акциза" сврстан је у табелу Потенцијалне обавезе ЕДС – а у 2024. години и исти није планиран у резервисањима у периоду 2025 - 2027. година.

Дугорочни одложени приходи и примљене донације

Планирана вредност дугорочних одложених прихода и примљених донација на последњи дан сваке од планских година износи 66,5 млрд. динара, 76,4 млрд. динара односно 80,4 млрд. динара респективно. Планирани пораст вредности на овој позицији, у односу на процењену вредност на дан 31.12.2024. године, условљен је пројектованим порастом дониране (субвенционисане) вредности основних средстава која су предвиђена Планом инвестиција да буду финансирана из средстава буџета (субвенција), средстава корисника система и донација.

Краткорочне обавезе

Планирана вредност краткорочних обавеза на последњи дан сваке од планских година износи 29,5 млрд. динара, 30,4 млрд. динара односно 31,9 млрд. динара респективно. У посматраном планском периоду ниво краткорочних обавеза је у просеку на нивоу процењене вредности на дан 31.12.2024. године и варира у мањој мери претежно услед нивоа краткорочних финансијских обавеза и нивоа примљених аванса од корисника система.

14.2. Биланс успеха

Пословни приходи

Основни пословни приход, приход од приступа и коришћења дистрибутивног система, утврђен је на основу планираног обима испоручене електричне енергије из Електроенергетског портфеља, као и важећих цена услуга приступа систему за дистрибуцију електричне енергије. За 2025. годину приход од приступа и коришћења дистрибутивног система планиран је у износу од 92.820.679 хиљ. динара, за 2026. годину 92.841.078 хиљ. динара и за 2027. годину 92.795.481 хиљ. динара.

Приход по основу утврђене неовлашћене потрошње електричне енергије планиран је у износу од 600.225 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 601.519 хиљ. динара и за 2027. годину 602.781 хиљ. динара.

Приход од активираних учинака планиран је у износу од 5.514.593 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 5.532.610 хиљ. динара и за 2027. годину 5.634.195 хиљ. динара. Ови приходи обухватају капитализацију трошкова изградње прикључака на дистрибутивни систем, трошкова изградње измештених мерних места и трошкова превентивног одржавања који се сходно рачуноводственој регулативи сматрају накнадним улагањем у основна средства.

Приходи по основу донација обухватају приход од примљених донација од корисника дистрибутивног електроенергетског система – амортизовани део донираних основних средстава и приход од дела трошкова система за стварање услова за прикључење на дистрибутивни електроенергетски систем. Поменути приходи (група конта 64) планирани су за 2025. годину у износу од 3.743.842 хиљ. динара, за 2026. годину 3.874.877 хиљ. динара и за 2027. годину 4.002.748 хиљ. динара.

Приходи по основу нестандартних услуга корисницима система планирани су за 2025. годину у износу од 373.539 хиљ. динара, за 2026. годину 386.613 хиљ. динара и за 2027. годину 399.371 хиљ. динара.

Други пословни приходи (приходи од закупа, приходи од ликвидираних штета од осигурања имовине, приходи по основу префактурисаних судских трошкова и трошкова ангажовања јавних извршитеља, приходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине и остали пословни приходи) планирани су за 2025. годину у износу од 2.882.864 хиљ. динара, за 2026. годину 2.953.783 хиљ. динара и за 2027. годину 3.023.104 хиљ. динара и односе се претежно на приходе од закупнина.

Пословни расходи

Трошкови набавке електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему планирани су у износу од 21.850.501 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину у износу од 20.691.985 хиљ. динара и за 2027. годину у износу од 19.787.108 хиљ. динара. Наведени трошкови су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2025-2027. године уз примену последње уговорене цене.

Трошкови приступа и коришћења система за пренос електричне енергије планирани су у износу од 17.108.996 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 16.900.577 хиљ. динара и за 2027. годину 16.681.432 хиљ. динара. Наведени трошкови су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2025-2027. године уз примену важећих цена.

Трошкови набавке електричне енергије за сопствену потрошњу планирани су у износу од 1.150.600 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 1.152.151 хиљ. динара и за 2027. годину 1.153.548 хиљ. динара. Наведени трошкови су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2025-2027. године уз примену последње уговорене цене.

Трошкови материјала и горива планирани су у износу од 1.765.749 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 1.909.213 хиљ. динара и за 2027. годину 1.971.927 хиљ. динара, утврђени су на основу сагледаног обима потреба, актуелних цена материјала и горива. У оквиру планираних трошкова материјала значајно учешће имају трошкови једнократног отписа добара (заштитне опреме и осталих добара) које опредељује Сектор за безбедност и заштиту.

Трошкови одржавања планирани су у износу од 8.070.903 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 8.066.721 хиљ. динара и за 2027. годину 8.296.039 хиљ. динара, односе се на одржавање ЕЕ и НЕЕ објеката и осталих основних средстава.

Амортизација у износу од 23.434.720 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 24.571.741 хиљ. динара и за 2027. годину 25.276.938 хиљ. динара планирана је на основу процене у 2024. години, уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава, као и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава у планском периоду.

Трошкови запослених за 2025. годину у износу од 22.489.546 хиљ. динара, за 2026. годину 22.548.877 хиљ. динара и за 2027. годину 22.559.315 хиљ. динара планирани су у складу са предвиђеном политиком запослености и зарада.

Планом су предвиђена резервисања за отпремнине, јубиларне награде и резервисања за судске спорове у износу од 844.921 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 874.493 хиљ. динара и за 2027. годину 903.351 хиљ. динара.

Трошкови за обавезе према држави у износу од 1.277.742 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 1.294.677 хиљ. динара и за 2027. годину 1.313.381 хиљ. динара (порез на имовину, таксе, накнаде и остале обавезе по основу јавних прихода) планирани су у складу са важећим законским прописима.

Остали пословни расходи планирани су на основу сагледаног обима потребних услуга и радова у износу од 10.691.018 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 10.402.111 хиљ. динара и за 2027. годину 10.575.166 хиљ. динара.

У оквиру осталих пословних расхода планирани су:

- Трошкови услуга изградње прикључака и измештања мерног места у износу од 3.014.272 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 2.991.488 хиљ. динара и за 2027. годину 3.029.845 хиљ. динара.
- Трошкови осталих производних услуга (очитавање бројила, услуге у области заштите животне средине које не спадају у одржавање основних средстава, услуге научно истраживачког рада, услуге у области безбедности и здравља на раду које не спадају у одржавање основних средстава и остале производне услуге) у износу од 3.309.873 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 2.702.167 хиљ. динара и за 2027. годину 2.650.679 хиљ. динара.

000 РСД

Редни број	ОСТАЛЕ ПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ	План		
		2025.	2026.	2027.
1.	Трошкови научно истраживачког рада	105.653	96.253	60.980
2.	Трошкови безбедности и здравља на раду	147.730	177.276	186.000
3.	Трошкови услуга читавања бројила	2.883.434	2.255.580	2.192.446
4.	Трошкови заштите животне средине	173.000	173.000	211.193
5.	Остале производне услуге	56	58	60
УКУПНО:		3.309.873	2.702.167	2.650.679

- Трошкови непроизводних услуга (ревизије годишњих обрачуна, здравствене услуге, услуге стручног усавршавања запослених, услуге чувања имовине и архивске грађе, интелектуалне (консултантске) услуге, физичко-техничко обезбеђење и заштита објеката, одржавање хигијене у пословним објектима, адвокатске услуге, СЛА ИКТ услуге и остале непроизводне услуге које обухватају: трошкове штампања листа Друштва, трошкове услуга у области односа с јавношћу, трошкове услуга за сертификацију ИМС и остале непроизводне услуге) у укупном износу од 1.944.744 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 2.140.589 хиљ. динара и за 2027. годину 2.235.255 хиљ. динара.

000 РСД

Редни број	НЕПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ	План		
		2025.	2026.	2027.
1.	Трошкови ревизије годишњих обрачуна	6.628	7.279	6.959
2.	Трошкови здравствених услуга	206.910	248.292	274.950
3.	Трошкови за стручно усавршавање	13.000	13.000	13.000
4.	Трошкови чувања имовине и архивске грађе	27.908	32.470	35.717
5.	Трошкови интелектуалних услуга правних лица	101.000	106.000	69.186
6.	Трошкови обезбеђења и заштите објеката	909.720	1.000.692	1.046.178
7.	Трошкови услуга одржавања хигијене у пословним објектима	554.321	609.753	670.728
8.	Трошкови адвокатских услуга	62.589	64.992	64.992
9.	Трошкови осталих СЛА услуга	30.000	25.000	20.000
10.	Остале непроизводне услуге	32.668	33.111	33.544
УКУПНО:		1.944.744	2.140.589	2.235.255

- Трошкови осигурања у износу од 505.955 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 559.750 хиљ. динара и за 2027. годину 610.345 хиљ. динара на основу закључених уговора за осигурање имовине и запослених, као и процењене висине премије.
- ПТТ и трошкови транспортних услуга, комуналне услуге, закупнине, банкарске услуге и платни промет, судски и трошкови ангажовања јавних извршитеља, издаци за репрезентацију, издаци за чланарине и остали нематеријални трошкови и расходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине у износу од 1.916.175 хиљ. динара за 2025. годину, 2.008.118 хиљ. динара за 2026. годину и 2.049.042 хиљ. динара за 2027. годину.

Пословни резултат

За 2025. годину планиран је негативан резултат из пословних односа у износу од 2.748.952 хиљ. динара, за 2026. годину негативан резултат у износу од 2.222.068 хиљ. динара и за 2027. годину негативан резултат у износу од 2.060.526 хиљ. динара.

Приходи и расходи од финансирања

Приходи од финансирања планирани су у износу од 332.942 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 344.595 хиљ. динара и за 2027. годину 355.967 хиљ. динара и највећим делом се односе на приходе од камата по основу потраживања за електричну енергију.

Расходи финансирања су планирани у износу од 1.297.591 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 1.946.845 хиљ. динара и за 2027. годину 2.396.660 хиљ. динара и имају пројектовану тенденцију пораста у складу са пројектованих доспећем обавеза за камата и провизија по кредитима.

Остали приходи и расходи

Остали приходи су планирани у износу од 663.239 хиљ. динара у 2025. години, за 2026. годину 686.452 хиљ. динара и за 2027. годину 709.105 хиљ. динара.

Остали расходи су планирани у износу од 1.114.976 хиљ. динара за 2025. годину, за 2026. годину 1.154.000 хиљ. динара и за 2027. годину 1.192.082 хиљ. динара. Значајан део осталих расхода се односи на обезвређење (исправку вредности) потраживања за електричну енергију и услуге.

Негативан укупан нето финансијски резултат у 2025. години

Планиран је нето губитак за 2025. годину у износу од 3.718.853 хиљ. динара.

Негативан укупан нето финансијски резултат у 2026. години

Планиран је нето губитак за 2026. годину у износу од 3.773.842 хиљ. динара.

Негативан укупан нето финансијски резултат у 2027. години

Планиран је нето губитак за 2027. годину у износу од 3.971.033 хиљ. динара.

14.3. Биланс новчаних токова

Полазна основа за план новчаних токова у 2025. години је реализација у јануару 2025. године, а у остатку планског периода Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха, плана инвестиција, плана набавки основних средстава, очекиване наплате потраживања, као и пројектоване динамике измирења доспелих обавеза. Планиран проценат наплате прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система, као најзначајнијег пословног прихода, утврђен је у складу са планираном динамиком реализације, док су плаћања усаглашена са очекиваном динамиком измирења обавеза за набавку електричне енергије за обављање основне делатности.

У новчаном току, више година уназад, постојао је дисбаланс између месечних новчаних прилива по основу прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система, односно одлива по основу трошкова за набавку електричне енергије за надокнаду губитака и за сопствену потрошњу (ЕПС А.Д.) који је последица уговорених рокова доспећа. У априлу 2024. године потписивањем Анекса ових уговора, између Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд и ЕПС А.Д. уговорени су унифицирани рокови доспећа у трајању од 30 дана од дана пријема фактуре, што је утицало на побољшање ликвидности током 2024. године.

Међусобни економски односи између Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд и ЕМС А.Д. у новчаном току се одражавају кроз одливе за трошкове услуге приступа и коришћења преносног система (ЕМС А.Д.) који су пројектовани сходно актуелним уговореним роковима доспећа (8 дана од дана пријема фактуре).

У билансу новчаних токова планирани салдо готовине и готовинских еквивалената по годинама износи:

- на крају 2025. године 1.315.472 хиљ. динара
- на крају 2026. године 1.364.767 хиљ. динара
- на крају 2027. године 1.416.059 хиљ. динара

14.4. Уштеде на пословним расходима

Најзначајнија уштеда у планираним расходима пословања огледа се у ангажовању свих расположивих капацитета на смањењу губитака електричне енергије у дистрибутивном систему.

У 2025. години планирани су губици електричне енергије од 9,20% преузете електричне енергије што представља смањење у односу на реализацију за 2024. годину (10,37%). Планирани губици електричне енергије, исказани у MWh, мањи су за 465.276 MWh од реализованих у базној години.

У 2026. години планирани су губици електричне енергије од 8,80% преузете електричне енергије. Исказано у MWh, мањи су за 141.153 MWh од планираних у 2025. години.

У 2027. години планирани су губици електричне енергије од 8,50% преузете електричне енергије. Исказано у MWh, мањи су за 110.250 MWh од планираних у 2026. години.

Најважније мере за смањење губитака су унапређење читавања мерних уређаја, измештање мерних места код постојећих корисника система, контрола мерних места, замена мерних уређаја и надоградња и увођење у систем даљинског надзора и управљања индиректних и полуиндиректних мерних уређаја.

Планирано процентуално смањење губитака подразумева континуалну примену набројаних мера. Пројектовани највећи ефекат на смањење губитака у 2025. години заснива се на бенефиту пројеката:

- паметних бројила (Smart metering)
- планског преузимања, измештања мерних места и модернизације - Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група) на конзумним подручјима ДП Нови Сад, ДП Београд, ДП Краљево, ДП Ниш и ДП Крагујевац из субвенције - средстава буџета Републике Србије из 2024. године.

15. Програм мера за спровођење, контролу и праћење Трогодишњег програма пословања

У циљу остваривања Трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године утврђују се следећи циљеви пословне политике:

- Стабилно и дугорочно функционисање електроенергетског система ради поуздане и економичне испоруке електричне енергије.
- Унапређење и рационализација рада и пословања
- Економско - финансијска консолидација

Утврђени циљеви и мере пословне и економске политике су засновани на реалном стању и покренутим активностима у претходном периоду.

15.1. Стабилно функционисање електроенергетског система ради поуздане и економичне испоруке електричне енергије

- Обезбедити висок степен ефикасности и одговорности у функцији одржавања погонске спремности дистрибутивних капацитета.
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара
Рок: Стални задатак
- Обезбедити реализацију неодложних инвестиционих програма утврђених планом инвестиција
Носилац задатка: Директор надлежне дирекције, директори система и Директор Друштва
Рок: Реализација у складу са програмима
- Обезбедити ефикасну реализацију програма ремонта, текућег одржавања, у обиму, динамици и садржају предвиђених програмом одржавања.
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара
Рок: Реализација у складу са програмима
- Обезбедити друге припреме електроенергетског система у функцији реализације ЕЕБ (благовремено обезбеђење репроматеријала, резервних делова и опреме).
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара.
Рок: Реализација у складу са програмима
- Интензивирати замену мерних уређаја који омогућавају поузданије мерење преузете електричне енергије, управљање потрошњом, побољшање услуга и др. Активности код интензивирања замена мерних уређаја предвиђају набавку нових мерних уређаја, сервисирање постојећих и њихову уградњу.
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара
Рок: У складу са програмима
- Интензивирати активности на смањењу губитака електричне енергије у дистрибутивној мрежи
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара
Рок: У складу са програмима

15.2. Унапређење и рационализација рада и пословања

- Побољшање кадровске и квалификационе структуре кроз обнављање и пријем високостручних и дефицитарних кадрова.
Носилац задатка: Директор надлежне дирекције
Рок: У складу са програмом
- Унапређење пословног информационог система који има за циљ обезбеђење основа за подизање менаџерског управљања.
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара
Рок: У складу са програмима
- Рационализација - смањење трошкова услуга уз рационалније коришћење сопствених ресурса
Носилац задатка: Директори система и директори надлежних дирекција/центара
Рок: Стални задатак
- Наставити са реализацијом Програма унапређења интегрисаних система менаџмента
Носилац задатка: Директор надлежног центра, директори система и Директор Друштва
Рок: Стални задатак
- Унапредити функцију планирања и контроле реализације програма ремонта, инвестиција, набавки основног репроматеријала и опреме и др. као предуслова за корпоративизацију.

Функција планирања и инвестиција ће унапредити поступак израде планова и праћење реализације до нивоа огранака израдом додатних упутстава у оквиру постојећих процедура.

У вези са програмом одржавања информационим системом СПОЕЕ (Систем за праћење одржавања електроенергетских објеката) су детаљно обухваћене све активности на одржавању дистрибутивног система (превентивни прегледи, ревизије, ремонти, корективне-интервентне активности). Такође, кроз СПОЕЕ пратимо и све Уговоре, како њихов статус тако и степен коришћења, извршење наруџбеница. У плану је покретање набавке за услугу одржавања наведеног информационог система, које подразумева и адаптивно одржавање, којим се врши његово континуарно прилагођавање променама потреба посла. На овакав начин ће СПОЕЕ, са тачке потреба руководства и оперативних тимова ЕДС-а, пружити адекватно праћење, планирање и анализу одржавања по свим нивоима који су врло променљиви и динамични.

Носилац задатка: Директор надлежне дирекције, директори система и Директор Друштва
Рок: Стални задатак

15.3. Економско - финансијска консолидација

- **Унапређење економско-финансијског пословања** кроз:

- унапређење планирања и праћења реализације планова,
- унапређење праћења трошкова у циљу квалитетнијег управљања
- унапређење постојећег SAP ERP и других информационих система

Носилац задатка: Директор надлежне дирекције
Рок: Стални задатак

- **Унапређење економских и финансијских токова** уз повећање контроле и одговорности за управљање у оквиру планираних и расположивих финансијских средстава.

Носилац задатка: Директор надлежне дирекције
Рок: Стални задатак

- **Повећање профитабилности утицајем на приходе и расходе** за Друштво у целини и профитне центре (дистрибутивна подручја). Друштво планира и реализује активности са утицајем на приходе и расходе за које је могуће извршити утицај. Нарочита пажња се поклања Оперативним плановима на смањењу нетехничких губитака по профитним центрима у циљу одређивања неопходних ресурса и активности са утицајем на расход надокнаде губитака електричне енергије, а ово се пре свега односи на ДП Краљево, ДП Ниш и ДП Крагујевац.

У сегменту који се односи на **повећање прихода** могуће је утицај Друштва и спроводе се следеће активности:

- **Приход од приступа ДСЕЕ** је претежни пословни приход са учешћем од око 87,7% у пословним приходима, односно око 87% у укупним приходима, који је планиран и обрачунат по ценама из Одлуке о цени приступа систему за дистрибуцију електричне енергије на коју је Савет Агенције за енергетику Републике Србије дао сагласност 24. септембра 2021. године.

Друштво је 27. марта 2024. године, је припремило документацију неопходну за подношење захтева за промену цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије.

Дописом бр. 2541200-08.01-153115/1-24 од 02.04.2024.г., у складу са Методологијом за одређивање цене приступа дистрибутивном систему („Службени гласник РС“, бр: 105/12, 84/13, 87/13, 143/14, 65/15, 109/15, 98/16, 99/18, 158/20, 71/21 и 141/22), глава XI: “Начин, поступак и рокови достављања података и документације и промена цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије“, Агенцији за енергетику Републике Србије је достављен Захтев за измену цене и табеле инфо правила за израчунавање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије.

Агенција за енергетику Републике Србије је електронским путем дана 15.04.2024. године тражила додатна образложења и нове табеле инфо правила у складу са новим захтевима. Одговор на ове примедбе са новим табелама инфо правила достављен је Агенцији за енергетику дописом бр. 2541200-08.01-259167/1-24 од 31.05.2024. године.

Агенција за енергетику Републике Србије је електронским путем дана 04.07.2024. године тражила додатна образложења и нове табеле инфо правила у складу са новим захтевима. Одговор на ове примедбе са новим табелама инфо правила достављен је Агенцији за енергетику електронским путем 23.07.2024. године.

Тренутни недостајући максимално одобрени приход је 21,1 млрд. динара, а могући проценат повећања цене мрежарине је 24,7%.

- **Приход од електричне енергије** (који се претежно односи на утврђену неовлашћену потрошњу електричне енергије утврђену у процесу редовних и ванредних контрола мерних места и утврђује на основу количина електричне енергије и обрачунских цена за утврђену неовлашћену потрошњу). Повећањем броја контрола потенцијално је могуће утврдити веће количине неовлашћено коришћене електричне енергије
- **Приходи од нестандартних услуга** (обустава испоруке ЕЕ, прикључење мерног места по престанку разлога за обуставу ЕЕ, искључење, читавање мерног уређаја на захтев ван периода редовног читавања и друге услуге које се пружају корисницима дистрибутивног електроенергетског система на њихов захтев). Друштво настоји да оптимизацијом пословних процеса на мерном месту одговори на већи број захтева корисника система, нарочито претежног снабдевача „ЕПС Снабдевања“. Није могуће прецизно квантификовати ефекат на увећање прихода.
- **Други пословни приходи** - у структури су приходи од закупнина, приходи од ликвидираних штета од осигурања имовине и остали пословни приходи. Друштво планира и реализује оптимизацију процеса ликвидирања штета од осигурања имовине, имајући у виду да је досадашњи % ликвидираних штета изузетно мали и незадовољавајући. Повећањем овог односа могуће је увећати овај приход за око 100 мил. динара на годишњем нивоу.
- Друштво нема утицаја на **приходе од активирања учинака** (у процесу улагања у изградњу нових прикључака, измештање мерних места и накнадног улагања у основна средства - превентивни ремонти и реконструкција електроенергетских објеката, сходно одредбама МРС 16 и члану 10. Одлуке о рачуноводственим политикама и начелима број 20.700.-08.01.-312204/7-21 од 30.11.2021. године) као обрачунску категорију - без утицаја на новчани ток и на **приходе од донација** (амортизовани део основних средстава од донација из ранијег периода и приход од дела трошкова система за стварање услова за прикључење на дистрибутивни електроенергетски систем).

У сегменту који се односи на **смањење расхода** могућ је утицај Друштва и спроводе се следеће активности:

- **Трошкови за надокнаду губитака електричне енергије** - описано у оперативним активностима на реализацији стратешких циљева под 15.4.
- **Трошкови горива** - предузимају се мере на оптимизацији коришћења возног парка, односно свођењу утрошка горива у стандардизоване, односно рационалне оквире и обезбеђивање месечног праћења предвиђене рационализације ових трошкова. Потенцијално умањење до 50 мил. динара на годишњем нивоу.

Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара, директори система и Техничког центра
Рок: Стални задатак

- **Рационализација новчаног тока**

Друштво је предузело мере на оптимизацији новчаног тока и то:

- преиспитивање задуживања и услова задуживања из краткорочних кредита (закључени и будући уговори), односно припрема пројеката/елабората за инвестиције које је могуће финансирати из дугорочних - инвестиционих кредита са мањим каматним стопама и другим трошковима;
- стицање обавеза ускладити са планираним расположивим финансијским средствима кроз доследно спровођење процедура јавних набавки, смањивање авансног плаћања и контролу наручивања добара, услуга и радова сходно закљученим оквирним споразумима/уговорима и утврђеним приоритетима;
- редовна наплата потраживања у роковима доспелости, редовно опомињање и утужење поверилаца у извршном и судском поступку тј. и ефикаснија наплата утужених потраживања;
- управљање и оптимизација залиха.

Носилац задатка: Директор надлежне дирекције, директор Пословног система

Рок: Стални задатак

15.4. Оперативне активности на реализацији стратешких циљева

- Повећање поузданости рада дистрибутивног система и капацитета електроенергетских објеката

У претходном периоду ЕДС је преко екстерних извођача, уз Студију дугорочног развоја урадио моделе мреже за ДП Нови Сад и снимео и уцртао мрежу ЕД Зајечар.

За 2025. годину у плану је завршетак Студије дугорочног развоја дистрибутивне мреже за ЕД Нови Пазар, Крушевац, Краљево, Ужице и Ваљево и израда Студије дугорочног развоја дистрибутивне мреже за ДП Београд. Саставни део Студије су и модели мреже ових ЕД.

У плану за 2026. и 2027. годину је уговарање израде Студија са моделима мреже за преостале огранке ДП Краљево (Јагодина, Аранђеловац, Лозница, Шабац и Чачак), ДП Ниш и ДП Крагујевац.

Ове Студије и модели мреже који ће се користити у постојећим и новим софтверима (АДМС/ДЕСМС), ће допринети квалитетнијој и бржој обради захтева за прикључење корисника на дистрибутивни систем, уз едукацију и обуку извршилаца.

Носилац активности: Дирекција за планирање и инвестиције

- Смањење губитака у електродистрибутивној мрежи

ЕДС сваке године доноси Оперативни план за смањење нетехничких губитака, којим се планирају оперативне мере за смањење нетехничких губитака у које спадају: побољшање читавања мерних уређаја, контрола мерних места, сервисирање мерних уређаја, уређење база података о мерним местима, замена мерних уређаја, планско измештање и преузимање мерних места и увођење у систем даљинског читавања, надзора и управљања.

Смањење нетехничких губитака подразумева сталну примену набројаних мера из Оперативног плана. Највећи ефекат на смањење губитака заснива се на бенефиту пројеката паметних бројила (Smart metering) и планског преузимања, измештања мерних места и модернизације - Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група) на конзумним подручјима ДП Нови Сад, ДП Електродистрибуција Београд, ДП Краљево, ДП Ниш и ДП Крагујевац (субвенција Републике Србије). Поред наведених активности треба нагласити да је ЕДС донео одлуку да ће убудуће сва бројила која буду набављана по било ком основу бити паметна и даљинска тако да се што пре досегне циљ од минимално 80% паметних бројила на мрежи ЕДС.

Носилац активности: Дирекција за подршку тржишту и смањење губитака

- Посвећеност унапређењу квалитета услуга и поштовању права корисника дистрибутивног система

ЕДС је посвећен побољшању квалитета и континуирано се бави односима са корисницима система и њиховим захтевима и потребама. Корисници дистрибутивног система су тренутно крајњи купци, купци-произвођачи, произвођачи, снабдевачи и други оператори система (преносног, затворених дистрибутивних система и суседних дистрибутивних система).

ЕДС је развио неопходне процесе и располаже потребним софтверима, а покренуто је и увођење нових у светлу нових обавеза ЕДС у процесу унапређења квалитета услуга корисницима. Активности које се спроводе у оквиру унапређења процеса комуникације, сарадње и подизања квалитета услуга које се пружају корисницима система су:

- Увођење SAP Billing система у преосталом дистрибутивном подручју Београд;
- Унапређење канала и средстава комуникације са корисницима система и заинтересованим странама кроз развој и примену софтверских решења и сервиса за размену информација и документације о појединачним местима примопредаје;
- Унапређење и проширење база података о мерним местима;
- Ажурирање база података о мерним местима и корисницима система;
- Развој и усвајање протокола сарадње и размене информација и података са корисницима система;
- Припрема за обавезе ЕДС које произилазе из Директива ЕУ и њиховог транспонованја у законе Републике Србије: прикључење нових корисника система, управљање потрошњом, тржиште помоћних услуга итд.

Носилац активности: Дирекција за подршку тржишту и смањење губитака, Дирекција за планирање и инвестиције

Такође, у циљу унапређења квалитета услуга и поштовању права корисника дистрибутивног система формиран је Call Centar. Уведено је праћење на недељном нивоу поштовања законских рокова за издавање докумената.

Носилац активности: Сектор за приговоре и притужбе

- Спремност за прихватање децентрализоване производње електричне енергије из обновљивих извора енергије и подршка прихватању повећаног броја купаца - произвођача, удела електричних возила и корисника топлотних пумпи, измењеној улози купаца електричне енергије и других промена.

ЕДС располаже потребним софтверима за прихватање новоприкључених корисника система, као и нових врста корисника система, у смислу увођења у базе података, системе читавања, праћења производње/потрошње и обрачуна производње/потрошње.

Централизовани надзор за дистрибуирану производњу је софтвер који се користи за евиденцију, читавање и обрачун за сва мерна места на којима се врши испорука електричне енергије у ЕДС.

Носилац активности: Дирекција за подршку тржишту и смањење губитака, Дирекција за планирање и инвестиције

Пословодство ће редовно пратити реализацију Програма пословања ради благовременог предузимања мера за његово спровођење.

Скупштини Друштва ће се, у складу са Законом, тромесечно достављати извештаји о степену реализације Програма пословања за 2025 годину.

БИЛАНС УСПЕХА

000 РСД

План прихода и расхода и резултат пословања		Процена 2024.	План		
			2025.	2026.	2027.
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	106.128.504	105.935.743	106.190.479	106.457.680
I.1.	Приход од електричне енергије	347.940	600.225	601.519	602.781
I.2.	Приступ и коришћење дистрибутивног система	93.839.753	92.820.679	92.841.078	92.795.481
I.3.	Нестандардне услуге	347.317	373.539	386.613	399.371
I.4.	Приходи од активирања учинака	5.794.123	5.514.593	5.532.610	5.634.195
I.5.	Донације	3.342.739	3.743.842	3.874.877	4.002.748
I.6.	Други пословни приходи	2.456.632	2.882.864	2.953.783	3.023.104
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	112.971.919	108.684.695	108.412.547	108.518.206
II.1.	Набавка електричне енергије	44.223.552	40.110.097	38.744.713	37.622.088
	- надокнада губитака у дистрибутивном систему	25.621.978	21.850.501	20.691.985	19.787.108
	- приступ и коришћење преносног система	17.563.071	17.108.996	16.900.577	16.681.432
	- сопствена потрошња електричне енергије	1.038.503	1.150.600	1.152.151	1.153.548
II.2.	Трошкови материјала и горива	1.381.699	1.765.749	1.909.213	1.971.927
	- Материјал	730.113	1.092.851	1.206.098	1.238.303
	- Гориво	651.586	672.898	703.115	733.624
II.3.	Одржавање	10.484.463	8.070.903	8.066.721	8.296.039
	- Материјал	2.285.555	2.408.681	2.473.851	2.496.635
	- Услуге	8.198.908	5.662.221	5.592.870	5.799.404
II.4.	Амортизација	21.607.818	23.434.720	24.571.741	25.276.938
II.5.	Трошкови запослених	20.397.829	22.489.546	22.548.877	22.559.315
II.6.	Резервисања	995.546	844.921	874.493	903.351
II.7.	Обавезе према држави	2.376.290	1.277.742	1.294.677	1.313.381
	- Порез на имовину	821.792	845.056	859.700	876.000
	- Таксе и накнаде	1.187.953	411.846	413.977	416.381
	- Остале обавезе по основу јавних прихода	366.545	20.840	21.000	21.000
II.8.	Остали пословни расходи	11.504.721	10.691.018	10.402.111	10.575.166
	- Услуге изградње прикључака и измештања мерног места	2.597.389	3.014.272	2.991.488	3.029.845
	- ПТТ и транспортне услуге	413.902	521.100	539.338	557.137
	- Закуп	28.026	51.296	51.834	52.360
	- Комуналне услуге	221.904	230.476	238.543	246.415
	- Остале производне услуге	3.648.246	3.309.873	2.702.167	2.650.679
	- Непроизводне услуге	1.956.479	1.944.744	2.140.589	2.235.255
	- Репрезентација	7.382	17.500	17.500	17.500
	- Осигурање	457.527	505.955	559.750	610.345
	- Банкарске услуге и платни промет	29.318	28.562	29.173	29.901
	- Чланарине	292.508	306.705	317.440	327.915
	- Судски и трошкови ангажовања јавних извршитеља	705.781	631.827	681.968	681.968
	- Остали нематеријални трошкови и расходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине	1.146.258	128.709	132.321	135.846
III	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	571.184	332.942	344.595	355.967
III.1.	Приходи од камата	547.000	311.561	322.466	333.107
III.2.	Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	21.850	18.705	19.360	19.999
III.3.	Остали финансијски приходи	2.334	2.676	2.770	2.861
IV	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	901.431	1.297.591	1.946.845	2.396.660
IV.1.	Трошкови камата	845.984	1.211.658	1.846.075	2.282.727
IV.2.	Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	16.340	11.742	12.153	12.554
IV.3.	Остали финансијски расходи	39.107	74.191	88.617	101.379
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	959.917	663.239	686.452	709.105
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	1.173.426	1.114.976	1.154.000	1.192.082
A	УКУПНИ ПРИХОДИ	107.659.606	106.931.924	107.221.527	107.522.753
B	УКУПНИ РАСХОДИ	115.046.776	111.097.262	111.513.392	112.106.948
A-B	Укупан финансијски резултат	-7.387.170	-4.165.338	-4.291.865	-4.584.195
I-II	Резултат из пословних односа	-6.843.415	-2.748.952	-2.222.068	-2.060.526
III-IV	Резултат из финансијских односа	-330.246	-964.649	-1.602.249	-2.040.692
V-VI	Резултат из осталих односа	-213.508	-451.737	-467.547	-482.977
	Порески расход периода	798.292	1.055.199	1.036.220	992.371
	Одложени порески приходи периода	1.628.044	1.501.684	1.554.243	1.605.533
	НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	-6.557.418	-3.718.853	-3.773.842	-3.971.033

План прихода и расхода и резултат пословања		План 2025.			
		01.01.-31.03.	01.01.-30.06.	01.01.-30.09.	01.01.-31.12.
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	28.460.155	53.634.620	78.595.412	105.935.743
I.1.	Приход од електричне енергије	129.768	272.209	439.262	600.225
I.2.	Приступ и коришћење дистрибутивног система	25.174.666	46.946.724	68.564.915	92.820.679
I.3.	Нестандардне услуге	88.461	182.147	271.330	373.539
I.4.	Приходи од активирања учинака	1.489.008	2.978.016	4.356.657	5.514.593
I.5.	Донације	905.813	1.804.363	2.803.292	3.743.842
I.6.	Други пословни приходи	672.439	1.451.160	2.159.956	2.882.864
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	30.279.445	55.768.799	80.190.235	108.684.695
II.1.	Набавка електричне енергије	13.448.689	21.919.996	29.305.855	40.110.097
	- надокнада губитак у дистрибутивном систему	8.350.417	12.623.111	15.814.226	21.850.501
	- приступ и коришћење преносног система	4.683.484	8.664.955	12.668.291	17.108.996
	- сопствена потрошња електричне енергије	414.788	631.930	823.338	1.150.600
II.2.	Трошкови материјала и горива	441.384	876.858	1.320.646	1.765.749
	- Материјал	272.611	539.946	815.825	1.092.851
	- Гориво	168.772	336.912	504.821	672.898
II.3.	Одржавање	2.317.559	4.619.278	6.612.511	8.070.903
	- Материјал	697.201	1.419.202	2.015.522	2.408.681
	- Услуге	1.620.358	3.200.076	4.596.989	5.662.221
II.4.	Амортизација	5.559.690	11.334.856	17.269.424	23.434.720
II.5.	Трошкови запослених	5.448.655	10.986.420	16.701.676	22.489.546
II.6.	Резервисања	-	-	-	844.921
II.7.	Обавезе према држави	314.225	628.449	947.884	1.277.742
	- Порез на имовину	211.264	422.528	633.792	845.056
	- Таксе и накнаде	102.961	205.921	308.882	411.846
	- Остале обавезе по основу јавних прихода	-	-	5.210	20.840
II.8.	Остали пословни расходи	2.749.244	5.402.942	8.032.239	10.691.018
	- Услуге изградње прикључака и измештања мерног места	753.568	1.507.136	2.260.704	3.014.272
	- ПТТ и транспортне услуге	142.774	276.982	391.674	521.100
	- Закуп	12.825	25.652	38.475	51.296
	- Комуналне услуге	70.485	124.748	172.021	230.476
	- Остале производне услуге	912.607	1.730.775	2.560.300	3.309.873
	- Непроизводне услуге	474.383	970.330	1.457.661	1.944.744
	- Репрезентација	4.375	8.750	13.125	17.500
	- Осигурање	118.269	236.538	354.807	505.955
	- Банкарске услуге и платни промет	7.119	14.281	21.400	28.562
	- Чланарине	74.584	150.523	228.754	306.705
	- Судски и трошкови ангажовања јавних извршитеља	157.957	315.913	473.870	631.827
	- Остали нематеријални трошкови и расходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине	20.298	41.312	59.448	128.709
III	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	81.847	163.719	250.160	332.942
III.1.	Приходи од камата	76.508	153.020	234.120	311.561
III.2.	Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	4.676	9.353	14.029	18.705
III.3.	Остали финансијски приходи	663	1.347	2.012	2.676
IV	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	369.279	570.658	894.478	1.297.591
IV.1.	Трошкови камата	366.055	541.308	862.073	1.211.658
IV.2.	Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	2.935	5.871	8.806	11.742
IV.3.	Остали финансијски расходи	288	23.480	23.599	74.191
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	159.481	326.452	396.481	663.239
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	244.012	517.822	760.482	1.114.976
A	УКУПНИ ПРИХОДИ	28.701.484	54.124.791	79.242.053	106.931.924
B	УКУПНИ РАСХОДИ	30.892.736	56.857.280	81.845.195	111.097.262
A-B	Укупан финансијски резултат	-2.191.252	-2.732.488	-2.603.142	-4.165.338
I-II	Резултат из пословних односа	-1.819.290	-2.134.179	-1.594.823	-2.748.952
III-IV	Резултат из финансијских односа	-287.431	-406.939	-644.318	-964.649
V-VI	Резултат из осталих односа	-84.530	-191.370	-364.001	-451.737
VI-VIII	Нето добитак/губитак пословања које се обуставља				
	Порески расход периода	91.312	430.127	869.529	1.055.199
	Одложени порески приходи периода	375.421	750.842	1.126.263	1.501.684
	НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	-1.907.143	-2.411.773	-2.346.408	-3.718.853

АКТИВА	Процена на дан	План на дан					
	31.12.2024.	31.03.2025.	30.06.2025.	30.09.2025.	31.12.2025.	31.12.2026.	31.12.2027.
Уписани а неуплаћени капитал	3.018.085	3.018.085	3.018.085	3.018.085	1.180.195	0	0
Стална имовина	352.079.329	352.681.800	359.677.512	365.049.744	376.432.098	394.677.471	400.784.224
Нематеријална имовина	10.916.516	11.184.435	11.452.354	11.720.273	11.988.192	12.599.222	13.014.996
од тога нематеријална имовина у припреми и узета у лизинг	3.561.815	3.452.221	3.342.626	3.233.032	3.123.438	3.021.741	3.121.458
Некретнине, постројења, опрема (НПО)	339.974.140	340.309.594	347.038.291	352.143.508	363.258.847	380.972.500	386.760.816
Земљиште и грађевински објекти	86.665.011	87.225.726	87.786.441	88.347.157	88.907.872	89.147.554	89.411.217
Постројења и опрема	222.595.212	221.440.889	225.200.626	228.372.961	234.183.204	255.242.775	262.929.953
Остале НПО, улагања на туђим НПО и инвестиционе некретнине	113.406	112.082	110.758	109.433	108.109	103.059	97.972
НПО у припреми и НПО узети у лизинг	28.401.306	29.367.504	31.971.721	34.380.138	37.667.858	36.001.145	33.827.935
Аванси за НПО	2.199.205	2.163.393	1.968.745	933.819	2.391.803	477.967	493.740
Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	344.780	343.877	342.973	342.070	341.167	337.530	333.839
Учешћа у капиталу	292.053	292.053	292.053	292.053	292.053	292.053	292.053
Дугорочна потраживања	52.728	51.824	50.921	50.017	49.114	45.477	41.786
Дугорочна АВР	843.893	843.893	843.893	843.893	843.893	768.219	674.573
Обртна имовина	41.533.381	37.483.303	33.188.170	32.066.773	35.627.075	36.290.428	37.172.206
Залихе	10.733.241	10.560.745	10.384.963	10.210.927	10.040.382	10.006.713	10.008.518
од тога плаћени аванси за залихе и услуге	99.812	93.591	83.879	75.914	71.439	59.601	44.188
Потраживања	22.745.576	21.938.735	19.670.344	19.201.948	23.072.136	23.678.211	24.466.261
Краткорочни финансијски пласмани	7.177	5.931	4.685	3.440	2.194	1.955	1.707
Готовински еквиваленти и готовина	6.490.971	3.511.357	1.751.524	1.363.686	1.315.472	1.364.767	1.416.059
Краткорочна АВР	1.556.416	1.466.535	1.376.653	1.286.772	1.196.891	1.238.782	1.279.662
Укупна актива	396.630.795	393.183.187	395.883.767	400.134.601	413.239.368	430.967.899	437.956.430
Ванбилансна актива	21.880.642	21.880.642	21.880.642	21.880.642	21.880.642	21.880.642	21.880.642
ПАСИВА	Процена на дан	План на дан					
	31.12.2024.	31.03.2025.	30.06.2025.	30.09.2025.	31.12.2025.	31.12.2026.	31.12.2027.
Капитал	269.839.714	267.598.787	266.760.373	266.491.955	264.741.133	259.631.343	254.490.469
Основни капитал	95.186.611	95.186.611	95.186.611	95.186.611	97.024.501	98.204.696	98.204.696
Уписани а неуплаћени капитал	3.018.085	3.018.085	3.018.085	3.018.085	1.180.195		
Ревалоризационе резерве и ефекти по основу ХОВ и др. компоненти	195.655.172	195.321.389	194.987.605	194.653.821	194.275.444	192.939.497	191.769.656
Нераспоређени добитак	14.086.898	14.086.898	14.086.898	14.086.898	14.086.898	14.086.898	14.086.898
Акумулирани губитак	38.107.052	40.014.195	40.518.825	40.453.459	41.825.905	45.599.747	49.570.780
Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе	17.619.538	18.925.492	24.923.880	29.264.092	34.560.376	48.356.226	56.840.192
Дугорочна резервисања	5.514.631	5.256.437	5.018.840	4.961.386	5.821.285	6.025.030	6.223.856
Дугорочне обавезе	12.104.907	13.669.056	19.905.041	24.302.706	28.739.091	42.331.196	50.616.336
Дугорочни кредити и обавезе по основу лизинга	12.104.907	13.669.056	19.905.041	24.302.706	28.739.091	42.331.196	50.616.336
Дугорочна ПВР							
Одложене пореске обавезе	19.639.435	19.264.014	18.888.593	18.513.172	17.954.409	16.210.408	14.408.854
Дугорочни одложени приходи и примљене донације	58.558.709	60.539.790	62.520.871	64.501.953	66.483.034	76.357.225	80.353.732
Краткорочне обавезе	30.973.399	26.855.103	22.790.049	21.363.429	29.500.417	30.412.697	31.863.184
Краткорочне финансијске обавезе	2.002.718	1.493.398	1.066.588	685.525	2.389.861	2.353.466	2.877.999
Примљени аванси, депозити и кауције	6.644.124	6.314.135	5.984.146	5.654.157	5.324.168	5.510.514	5.692.361
Обавезе из пословања	17.793.459	16.452.076	12.996.633	12.330.020	17.106.645	17.705.378	18.289.655
Остале краткорочне обавезе	4.440.568	2.505.214	2.654.651	2.607.946	4.596.211	4.756.885	4.913.861
Краткорочна ПВР	92.530	90.280	88.030	85.781	83.531	86.455	89.308
Укупна пасива	396.630.795	393.183.187	395.883.767	400.134.601	413.239.368	430.967.899	437.956.430
Ванбилансна пасива	21.880.642	21.880.642	21.880.642	21.880.642	21.880.642	21.880.642	21.880.642

НОВЧАНИ ТОК

000 РСД

	Процена 2024.	План					
		2025.				2026.	2027.
		I-III	I-VI	I-IX	I-XII		
I Стање готовине на почетку периода	5.233.169	6.490.971	6.490.971	6.490.971	6.490.971	1.315.472	1.364.767
II Приливи (1+2+3+4)	148.446.138	35.456.766	74.134.928	107.914.421	144.463.902	145.899.201	136.899.027
1. Приливи из редовног пословања	128.024.585	34.121.456	65.579.703	94.309.876	123.181.059	125.540.064	124.854.755
- приступ и коришћење дистрибутивног система	117.477.503	31.560.923	60.241.980	86.078.363	112.119.845	111.409.293	111.354.577
- електрична енергија	1.194.350	165.957	336.886	537.350	730.505	721.823	723.337
- прикључци (средства корисника система)	6.425.970	1.540.028	3.268.178	4.996.329	6.724.479	9.686.973	8.965.824
- нестандартне услуге	575.955	100.796	216.272	324.947	442.319	463.935	479.245
- закупнине	1.292.219	543.421	1.205.994	1.901.704	2.582.912	2.771.363	2.827.281
- остали пословни приливи	1.058.589	210.332	310.394	471.183	580.999	486.677	504.490
2. Приливи од камата	349.921	61.983	110.183	158.984	208.384	202.127	208.797
3. Субвенције	12.509.887	36.262	1.031.992	1.694.845	2.557.669	4.586.439	1.062.337
- субвенције за инвестиције	11.925.775	36.262	1.031.992	1.694.845	2.557.669	4.586.439	1.062.337
- субвенције за набавку основних средстава	584.113						
4. Кредити од финансијских институција	7.561.744	1.237.065	7.413.050	11.750.716	18.516.791	15.570.571	10.773.138
- кредити за инвестиције	4.515.728	1.237.065	7.413.050	11.750.716	18.516.791	15.570.571	10.773.138
- кредити за ликвидност	3.046.016						
III Одливи	147.188.336	38.436.381	78.874.375	113.041.707	149.639.401	145.849.906	136.847.736
1. Набавка електричне енергије	50.804.768	17.672.459	31.289.661	40.821.423	50.017.043	46.493.656	45.146.506
2. Материјал и гориво	869.353	353.165	796.501	1.240.702	1.692.252	1.957.216	2.028.194
3. Одржавање	13.424.540	3.019.781	5.781.844	8.173.724	9.923.794	9.680.066	9.955.246
4. Укупни трошкови запослених	21.643.780	5.649.045	11.382.661	17.245.760	23.148.766	23.355.584	23.385.867
5. Обавезе према држави	1.777.708	331.397	645.622	965.057	1.294.915	1.294.677	1.313.381
6. Порез на добит	1.415.703	397.779	795.558	795.558	795.558	1.582.799	1.026.731
7. Салдо ПДВ	7.399.839	1.572.142	3.064.644	4.443.381	5.907.644	4.119.971	5.090.503
8. Остали пословни расходи	10.757.667	2.521.171	4.996.276	7.446.938	9.873.337	9.574.227	9.631.548
9. Камате	769.415	325.097	500.349	821.115	1.170.700	1.846.075	2.282.727
10. Набавка основних средстава	3.357.785	291.080	979.762	2.029.316	3.573.296	2.869.800	2.119.200
- Набавка основних средстава (сопствена средства)	2.773.672	291.080	979.762	2.029.316	3.573.296	2.869.800	2.119.200
- Набавка основних средстава (субвенције)	584.113						
11. Инвестиције	32.970.918	5.837.588	17.725.937	27.762.111	40.248.241	40.926.296	32.782.143
- Инвестиције (сопствена средства и средства корисника система)	16.679.702	4.400.901	9.117.535	14.153.190	19.010.421	20.769.285	20.946.668
- Инвестиције (кредити)	4.352.368	1.400.425	7.576.410	11.914.076	18.680.151	15.570.571	10.773.138
- Инвестиције (субвенције)	11.938.848	36.262	1.031.992	1.694.845	2.557.669	4.586.439	1.062.337
12. Отплате по кредитима и зајмовима	1.996.860	465.676	915.560	1.296.622	1.993.856	2.149.540	2.085.689
IV Нето промена готовине (II-III)	1.257.802	-2.979.614	-4.739.447	-5.127.285	-5.175.499	49.295	51.292
V Стање готовине на крају периода (I+IV)	6.490.971	3.511.357	1.751.524	1.363.686	1.315.472	1.364.767	1.416.059

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План	План	План	План
			01.01-31.03.2025.	01.01-30.06.2025.	01.01-30.09.2025.	01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	28.460.155	53.634.620	78.595.412	105.935.743
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	25.392.895	47.401.080	69.275.506	93.794.443
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	25.392.835	47.400.984	69.275.388	93.794.298
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	60	96	119	145
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1.489.008	2.978.016	4.356.657	5.514.593
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАПИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАПИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1.570.821	3.240.660	4.940.953	6.595.955
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	7.432	14.863	22.295	30.751
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	30.279.445	55.768.799	80.190.235	108.684.695
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	14.587.274	24.216.056	32.642.023	44.284.527
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	5.448.655	10.986.420	16.701.676	22.489.546
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	4.206.101	8.513.048	12.946.628	17.356.611
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	718.117	1.453.452	2.210.408	2.963.335
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	524.436	1.019.920	1.544.641	2.169.600
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	5.559.690	11.334.856	17.269.424	23.434.720
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			29	51.570
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3.512.618	6.865.369	10.020.162	12.789.238
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				844.921
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1.171.209	2.366.098	3.556.920	4.790.174
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	1.819.290	2.134.179	1.594.823	2.748.952
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	81.847	163.719	250.160	332.942
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	76.508	153.020	234.120	311.561
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТ И ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	4.676	9.353	14.029	18.705
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	663	1.347	2.012	2.676
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	369.279	570.658	894.478	1.297.591
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	366.055	541.308	862.073	1.211.658
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТ И ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	2.935	5.871	8.806	11.742
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	288	23.480	23.599	74.191

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План	План	План	План
			01.01-31.03.2025.	01.01-30.06.2025.	01.01-30.09.2025.	01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	287.431	406.939	644.318	964.649
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	155.157	298.604	352.351	595.741
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	195.022	324.590	533.240	742.097
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	4.324	27.848	44.130	67.498
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	48.990	193.233	227.242	372.878
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	28.701.484	54.124.791	79.242.053	106.931.924
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	30.892.736	56.857.280	81.845.195	111.097.262
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045				
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	2.191.252	2.732.488	2.603.142	4.165.338
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049				
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	2.191.252	2.732.488	2.603.142	4.165.338
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	91.312	430.127	869.529	1.055.199
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	375.421	750.842	1.126.263	1.501.684
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055				
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	1.907.143	2.411.773	2.346.408	3.718.853
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	3.018.085	3.018.085	3.018.085	1.180.195
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	352.681.800	359.677.512	365.049.744	376.432.098
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	11.184.435	11.452.354	11.720.273	11.988.192
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	7.732.215	8.109.728	8.487.241	8.864.754
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	3.452.221	3.342.626	3.233.032	3.123.438
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	340.309.594	347.038.291	352.143.508	363.258.847
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	87.225.726	87.786.441	88.347.157	88.907.872
023	2. Постројења и опрема	0011	221.440.889	225.200.626	228.372.961	234.183.204
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	97.629	96.720	95.810	94.901
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	29.367.504	31.971.721	34.380.138	37.667.858
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	14.453	14.038	13.623	13.208
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	1.219.362	1.024.714	461.803	2.391.803
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	944.031	944.031	472.015	
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	343.877	342.973	342.070	341.167
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учећа у капиталу правних лица (осим учећа у капиталу која се вреднују методом учећа)	0019	292.053	292.053	292.053	292.053
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учећа у капиталу која се вреднују методом учећа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (квртије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	51.824	50.921	50.017	49.114
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	843.893	843.893	843.893	843.893
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	37.483.303	33.188.170	32.066.773	35.627.075
Класа 1, осим групе рачуна 14	И. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	10.560.745	10.384.963	10.210.927	10.040.382
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	10.467.154	10.301.084	10.135.013	9.968.943
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	53.822	52.289	50.756	49.223
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	39.770	31.591	25.158	22.216
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	20.574.159	18.019.625	18.125.123	21.190.610
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	20.566.469	18.011.883	18.117.328	21.182.763
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	1.047	1.032	1.018	1.003
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	6.643	6.710	6.777	6.844
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.364.575	1.650.719	1.076.826	1.881.527
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	283.662	645.235	512.546	1.504.719
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	966.709	893.200	453.917	268.366
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	114.205	112.284	110.363	108.442
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	5.931	4.685	3.440	2.194
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	2.582	2.453	2.323	2.194
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	3.349	2.233	1.116	
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	3.511.357	1.751.524	1.363.686	1.315.472
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.466.535	1.376.653	1.286.772	1.196.891
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	393.183.187	395.883.767	400.134.601	413.239.368
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	21.880.642	21.880.642	21.880.642	21.880.642

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ	0401	267.598.787	266.760.373	266.491.955	264.741.133
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	95.186.611	95.186.611	95.186.611	97.024.501
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	3.018.085	3.018.085	3.018.085	1.180.195
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	196.595.474	196.261.691	195.927.907	195.594.123
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	1.274.086	1.274.086	1.274.086	1.318.679
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	0408	14.086.898	14.086.898	14.086.898	14.086.898
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	14.086.898	14.086.898	14.086.898	14.086.898
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК	0412	40.014.195	40.518.825	40.453.459	41.825.905
350	1. Губитак ранијих година	0413	38.107.052	38.107.052	38.107.052	38.107.052
351	2. Губитак текуће године	0414	1.907.143	2.411.773	2.346.408	3.718.853
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	18.925.492	24.923.880	29.264.092	34.560.376
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0416	5.256.437	5.018.840	4.961.386	5.821.285
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	4.165.292	4.025.160	3.981.157	4.621.601
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.091.145	993.680	980.229	1.199.684
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0420	13.669.056	19.905.041	24.302.706	28.739.091
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	9.300.770	10.412.620	13.524.520	14.118.125
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	2.635.385	7.759.520	9.045.285	12.979.562
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	1.732.901	1.732.901	1.732.901	1.641.404
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	19.264.014	18.888.593	18.513.172	17.954.409
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	60.539.790	62.520.871	64.501.953	66.483.034
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0431	26.855.103	22.790.049	21.363.429	29.500.417
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433	1.493.398	1.066.588	685.525	2.389.861
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	91.497	45.749	45.749	350.247
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	1.143.321	762.259	381.196	1.518.270
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	258.580	258.580	258.580	521.344
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И И КАУЦИЈЕ	0441	6.314.135	5.984.146	5.654.157	5.324.168
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	0442	16.452.076	12.996.633	12.330.020	17.106.645
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	16.231.737	12.774.384	12.105.859	16.880.573
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	15.461	15.596	15.730	15.864
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	204.877	206.654	208.431	210.208
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0449	2.505.214	2.654.651	2.607.946	4.596.211
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.897.517	1.913.980	1.930.558	1.947.137
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	607.696	740.671	677.388	2.649.074
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТВА НАМЕЂЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	90.280	88.030	85.781	83.531
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0455				
	E. УКУПНА ПАСИВА	0456	393.183.187	395.883.767	400.134.601	413.239.368
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	21.880.642	21.880.642	21.880.642	21.880.642

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План	План	План	План
		01.01-31.03.2025.	01.01-30.06.2025.	01.01-30.09.2025.	01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	34.219.701	66.721.878	96.163.706	125.947.112
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	33.367.631	64.063.201	91.936.865	120.016.994
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	72	115	123	155
3. Примљене камате из пословних активности	3004	61.983	110.183	158.984	208.384
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	790.015	2.548.380	4.067.733	5.721.580
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	31.722.103	58.997.317	81.557.386	103.285.052
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	23.206.983	42.127.765	56.562.491	70.000.375
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	5.649.045	11.382.661	17.245.760	23.148.766
4. Плаћене камате у земљи	3010	325.097	447.949	768.714	946.306
5. Плаћене камате у иностранству	3011		52.401	52.401	224.395
6. Порез на добитак	3012	397.779	795.558	795.558	795.558
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	1.903.539	3.710.266	5.408.438	7.202.559
8. Остали одливи из пословних активности	3014	239.659	480.718	724.024	967.094
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	2.497.598	7.724.561	14.606.320	22.662.060
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	6.066.639	18.581.641	29.605.341	43.573.422
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	6.066.639	18.581.641	29.605.341	43.573.422
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	6.066.639	18.581.641	29.605.341	43.573.422
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	1.237.065	7.413.050	11.750.716	18.516.791
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	203.854	1.255.704	4.307.604	6.359.479
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	1.033.211	6.157.346	7.443.111	12.157.311
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	647.638	1.295.417	1.878.980	2.780.927
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	465.676	892.487	1.273.550	1.700.361
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		23.072	23.072	293.495
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	181.962	379.857	582.358	787.071
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	589.427	6.117.634	9.871.736	15.735.864
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	35.456.766	74.134.928	107.914.421	144.463.902
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	38.436.381	78.874.375	113.041.707	149.639.401
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	2.979.614	4.739.447	5.127.285	5.175.499
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	6.490.971	6.490.971	6.490.971	6.490.971
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	3.511.357	1.751.524	1.363.686	1.315.472